



## Commune de Villars-sur-Glâne Conseil communal

1752 Villars-sur-Glâne 1  
Case postale 176  
Chèques postaux 17-193-0  
[www.villars-sur-glâne.ch](http://www.villars-sur-glâne.ch)

Villars-sur-Glâne, le 13 novembre 2015

Séance du Conseil général du 10 décembre 2015

### MESSAGE AU CONSEIL GENERAL

### relatif au budget de la commune pour l'année 2016

---

Madame la Présidente,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Nous avons l'honneur de vous soumettre, pour approbation, le budget de l'année 2016.

Le budget laisse apparaître un bénéfice de Fr. 631'297.00, sur un total de charges de Fr. 72'900'784.00. Ce bénéfice est le résultat d'un contrôle strict des dépenses ainsi que des prévisions très prudentes de l'impôt sur le revenu des personnes physiques et de l'impôt sur les bénéfices des personnes morales, ce par rapport aux estimations du Service cantonal des contributions.

De plus, en ce qui concerne la péréquation financière et selon les calculs qui nous ont été remis par le Service des communes, nous constatons que notre commune se trouve, à nouveau et de loin, en tête de l'ensemble des communes du canton pour la contribution à la péréquation des ressources (Fr. 8'053'853.00). Pour 2016, le montant net (péréquation des ressources moins péréquation des besoins) à payer par la Commune est de Fr. 1'178'253.00 plus élevé que pour l'année 2015 et de Fr. 1'622'369.00 plus élevé que par rapport à l'année 2014.

Par le présent message, nous vous donnons un certain nombre de renseignements complémentaires particuliers :



## A. Budget de fonctionnement

0	Administration
010	Conseil général, Conseil communal et commissions permanentes
010.300.30	Honoraires des scrutateurs
020.310.20	Fournitures pour élections et votations

L'augmentation de ces deux positions budgétaires est le résultat, pour l'année 2016, du renouvellement intégral des autorités politiques du canton. Ceci nécessitera plus de matériel électoral ainsi que plus de travail de la part des scrutateurs.

020	Administration générale
020.435.10	Prestations de services à des tiers

Le détail de ce poste est le suivant :

- Rémunération de l'Agence communale AVS	Fr.	8'896.00
- SIPLP – divers travaux du Conseil communal	Fr.	1'700.00
- SIPLP – forfait annuel pour frais de bureau	Fr.	6'000.00
- STEP – forfait annuel pour frais de bureau	Fr.	5'000.00
- ACOPOL – forfait annuel pour tenue de la comptabilité et des salaires	Fr.	5'000.00
- Haute école de santé indemnités de praticien formateur	Fr.	5'500.00
- Diverses prestations du personnel communal	Fr.	2'500.00

030	Informatique et télécommunications
030.311.15	Renouvellement des licences pour le firewall et l'anti-virus

L'augmentation de ce poste provient de l'amélioration du concept de sécurité informatique. Toute sécurité a, à l'évidence, un certain coût qui est absolument indispensable. En effet, en raison de l'augmentation constante des données informatiques, notamment de l'introduction de la gestion électronique des documents il est primordial d'éviter que des personnes externes à l'administration puissent se connecter à nos serveurs et éventuellement procéder à un vol de données.

030.315.10	Abonnement de maintenance du matériel (hardware)
------------	--

L'augmentation de ce poste est en relation directe avec l'augmentation de notre matériel informatique, principalement du nouveau serveur destiné à la gestion électronique des documents. Notre parc informatique compte actuellement 3 serveurs physiques et 13 serveurs virtuels auxquels sont connectés plus d'une centaine de poste de travail.

1	Ordre public
160	Protection civile
160.314	Entretien et réparations des locaux

Le détail de ce poste est le suivant :

• Frais d'entretien courant, nettoyage des canaux de ventilation qui doit être réalisé tous les ans en fonction de l'occupation des locaux	Fr.	6'000.00
• Afin de garantir l'hygiène des aliments, la pose d'un couvercle s'avère indispensable sur l'installation de bain-marie existant	Fr.	2'000.00

- Pour faciliter la manutention du matériel au passage des seuils des portes blindées, des rampes inox sont nécessaires (actuellement 1 rampe que l'on déplace pour 3 portes) Fr. 2'500.00
- Dans les douches les joints entre le sol et les parois se sont ouverts et doivent être refaits Fr. 3'000.00
- Au vu de l'utilisation fréquente des locaux par l'armée, la peinture des locaux communs doit être réalisée régulièrement Fr. 5'000.00
- Selon les normes d'hygiène en vigueur les ustensiles de cuisine en bois et en alu doivent être remplacés par des ustensiles en inox Fr. 1'800.00
- Les coussins sont usagés et doivent être remplacés, pour des questions de propreté et d'hygiène des draps housse pour les matelas sont prévus Fr. 10'000.00

Selon autorisation de l'Office cantonal de la protection civile la totalité de ces travaux sera financée par prélèvement sur le fonds de réserve de la protection civile (compte No. 160.480).

## **2 Enseignement et formation**

### **200 Ecole enfantine**

#### **200.311 Achats et entretien du mobilier**

L'augmentation du montant attribué à ce poste est essentiellement due à la forte probabilité de l'ouverture d'une 7ème classe enfantine à la rentrée 2016 - 2017 à l'Ecole de Cormanon et aux frais de mobilier qui en découleraient.

#### **200.351 Traitements du personnel enseignant des classes enfantines participation aux dépenses cantonales (DL)**

Les données budgétaires qui nous ont été communiquées par l'Etat de Fribourg tiennent compte des incidences financières du programme de mesures structurelles et d'économies 2013 – 2016.

Les incidences de la nouvelle loi scolaire ont été prises en compte à savoir une répartition 50 % - 50 % Etat-Communes pour les traitements des enseignants ainsi que les charges et frais y relatifs. Les traitements des responsables d'établissement sont entièrement à charge de l'Etat. Les transports scolaires font l'objet d'un budget séparé (compte No. 210.352.10) puisqu'ils continuent à être pris en charge jusqu'en 2018 selon la répartition actuelle soit 65 % - 35 % Etat-Communes.

### **210 Cycle scolaire obligatoire et contributions diverses**

#### **210.301 Traitements du personnel communal**

En raison d'une grave maladie d'un maître de sport nous avons procédé à un nouvel engagement pour le remplacer. L'augmentation qui en découle est compensée par les indemnités des assurances que nous avons budgétisées par Fr. 128'250.00 sous le poste No. 210.436.20 « Indemnités des assurances du personnel ».

#### **210.318.10 Sport scolaire facultatif et activités culturelles extra-scolaires**

Dans le budget 2015, ce poste comprenait encore les salaires et le matériel attribués aux Mini Beaux-Arts. Or, cette activité a été annulée à la fin de l'année scolaire 2014-2015 en raison de la récupération de la salle des Mini Beaux-Arts pour les ACT et du faible nombre d'élèves inscrits, d'où une diminution de Fr. 14'000.00 dans le budget 2016.

#### **210.352.10 Contribution aux écoles du cycle d'orientation (DL)**

Les prévisions budgétaires communiquées par l'Association du CO indiquent un montant de Fr. 5'119'814.00 pour l'année 2016 alors qu'au budget 2015 figure un montant de Fr. 3'876'820.00. Cette augmentation s'explique par l'entrée en vigueur au 1er janvier 2016 des effets financiers de la nouvelle loi scolaire. Sous l'ancienne loi, l'Etat participait aux salaires des enseignants à raison de 70% et les communes versaient les 30% restants. Or, dès 2016, la nouvelle loi scolaire stipule un partage des charges salariales de 50% - 50% entre l'Etat et les communes.

**2901                      Ecole de Cormanon**

**2901.314                Entretien et rénovation**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, réparation des stores, curage des canalisations Fr. 34'500.00
- Différentes peintures d'entretien doivent être réalisées dans les salles de classe et seront réalisées par étapes Fr. 8'000.00

**2902                      Ecole des Rochettes**

**2902.314                Entretien et rénovation**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, contrôle de l'équipement sportif, réparation des stores, frais généraux des cellules des Platanes Fr. 69'000.00
- Les joints des fenêtres ne sont plus étanches (déperdition de chaleur) et un remplacement en étape est prévu, 1<sup>ère</sup> étape façade Ouest Fr. 13'000.00
- Les plaques de toiture en PVC du couvert à vélos sont cassées et doivent être remplacées et un entretien des toitures du préau doit être prévu Fr. 2'500.00
- Afin d'éviter que les lumières restent allumées des détecteurs sont prévus dans les vestiaires de la salle de sports Fr. 3'500.00
- AES 33-35-37 le système d'éclairage par spots est obsolète (consommation d'électricité, production de chaleur, transformateur grillé) un nouveau système par tube fluorescent doit être prévu Fr. 10'000.00
- L'étude pour la modification de l'installation de chauffage et eau chaude sanitaire n'a pas pu être réalisée en 2015, il s'agit d'un report Fr. 5'000.00
- Les buses de douches, commandes et tuyauteries sont usagées et doivent être remplacées, il s'agit de la dernière étape Fr. 6'000.00
- Les peintures des salles de classe n'ont pas été refaites depuis la construction, il s'agit de la réalisation de la dernière étape Fr. 12'000.00
- L'étude sismique n'a pas pu être réalisée en totalité en 2015. Le montant était sous-estimé. Il s'agit d'un report Fr. 5'000.00
- Protection incendie, une étude pour le concept de protection incendie du bâtiment doit être réalisée Fr. 5'000.00
- Le talus côté place de basket doit être réaménagé du fait que son mur de soutènement ne correspond pas aux normes en vigueur, les talus de la cour de récréation et entrée école enfantine doivent absolument être replantés (coulées de boue lorsqu'il pleut) et sécurisés. Fr. 12'000.00

**2903                      Ecole de Villars-Vert**

**2903.314                Entretien et rénovation**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, contrôle de l'équipement sportif, réparation des stores Fr. 44'000.00
- Les tôles de toiture du couvert à vélos sont très abîmées et doivent être remplacées Fr. 4'500.00
- Certaines coupoles de la salle de gym sont fissurées et doivent être remplacées et les joints d'étanchéité à l'air refaits Fr. 5'500.00
- L'installation d'un néon est nécessaire dans la partie non-éclairée se trouvant sous l'escalier du local dépôt skis. Fr. 500.00

- Afin de coordonner le cycle des cours entre le bâtiment de l'école et le pavillon, une horloge avec sonnerie et haut-parleurs doit être installée dans le pavillon scolaire Fr. 5'500.00
- La robinetterie de la crèche des Dauphins est usagée et doit être remplacée Fr. 2'500.00
- Selon les nouvelles normes d'hygiène en vigueur l'aménagement de la clinique dentaire doit être modifié afin de cloisonner la partie stérilisation Fr. 25'000.00
- Les salles de classe et les locaux de la crèche des Dauphins n'ont pas été repeints depuis la construction du bâtiment et des travaux de peinture doivent être entrepris en étape Fr. 11'000.00
- Il n'y aucune protection latérale contre les éclaboussures à côté des lavabos et une protection doit être mise en place Fr. 3'600.00
- L'étude sismique n'a pas pu être réalisée en 2015. Le montant prévu était sous-estimé. Il s'agit d'un report Fr. 5'000.00
- Protection incendie, une étude pour le concept de protection incendie du bâtiment doit être réalisée Fr. 5'000.00
- Les abords de l'entrée secondaire sont fréquemment piétinés (terre, boue), un aménagement doit être prévu afin de garantir la propreté à l'intérieur du bâtiment. Fr. 9'000.00

### **3 Culture, sports et loisirs**

#### **300 Culture**

##### **300.365 Subsidies pour activités culturelles communales**

L'augmentation de ce poste s'explique par le nombre croissant de demandes auxquelles il est souvent répondu par la négative, faute de disponibilité budgétaire, alors qu'objectivement une subvention pourrait être accordée. De plus, en 2016, les Concerts de l'Avent fêtent leurs 40 ans et les Ombres de Shakespeare leur 30ème anniversaire. Des demandes de subventions extraordinaires pour ces événements particuliers ont d'ores et déjà été présentées à la commune. Celle-ci, au vu des apports incontestables de ces associations, entend y répondre favorablement mais sans préteriter les autres bénéficiaires par une diminution de leurs versements.

#### **330 Parcs publics et chemins pédestres**

##### **330.311.10 Achats de véhicules**

Le détail de ce poste est le suivant :

**Camion de 7.5 to Fr. 100'000.00.**

Remplacement d'une camionnette multi-benne de marque Renault Mascott (année 2007) par un camion 7.5 to multibenne. La camionnette en question se trouve dans un mauvais état et demande beaucoup d'entretien. Elle a plus de 110'000 km au compteur. De plus, la charge utile est limitée à 300 kg et nous sommes fréquemment en surcharge. Pour cette raison, nous proposons d'acquérir un véhicule de 7.5 to limité à 40 km/h afin que tous nos employés puissent l'utiliser. Lors de la réalisation du plan de renouvellement de 2001, nous avons prévu son remplacement en 2015.

**Remorque tondeuse Fr. 6'000.00.**

Nous ne disposons pas d'une remorque adaptée pour les déplacements des tondeuses. Les engins sont immatriculés et doivent prendre la route cantonale. Ceux-ci posent des problèmes de sécurité, car les tondeuses sont très compactes et basses et ne sont pas visibles pour les camions. Leur vitesse limitée à 15 km/h génère beaucoup de perturbation sur le trafic. L'acquisition de la remorque nous permettra de réaliser les transports en toute sécurité et de supprimer les plaques d'immatriculation.

**Grappin pour grue Renault Midlum Fr. 5'000.00.**

Nous proposons l'achat d'un grappin pour charger les déchets verts et pour manutentionner des objets lors des travaux de génie-civil. Nous avons plusieurs engins équipés de grue qui pourraient être équipés du grappin. Nous pourrions également

l'utiliser à notre déchetterie de Ste-Apolline pour tasser divers déchets verts. Actuellement, nous devons déplacer notre pelle hydraulique et stopper le chantier durant l'engagement de celle-ci.

### **330.314                      Entretien et aménagement des jardins publics et des chemins pédestres**

Le détail de ce poste est le suivant :

#### **Château étang du Platy Fr. 20'000.00.**

Nous proposons le remplacement des jeux (toboggan, balançoire et le château en bois) qui se trouvent à l'étang du Platy. Les éléments précités sont très vétustes et ne correspondent plus aux normes de sécurité.

Les positions qui figurent ci-dessous font partie de l'entretien ordinaire annuel pour le département parcs et jardins. Les montants sont comparables au budget 2015.

• Fournitures diverses	Fr. 6'000.00
• Achats de fleurs annuelles	Fr. 15'000.00
• Achat d'engrais	Fr. 5'000.00
• Hivernage des plantes	Fr. 1'400.00
• Anti germinatif Dichlobenil - Désherbage thermique	Fr. 4'000.00
• Accessoires pour jeux	Fr. 10'000.00
• Plantations diverses	Fr. 10'000.00
• Bancs communaux	Fr. 2'000.00
• Copeaux	Fr. 8'000.00
• Entretien des jeux d'eau	Fr. 10'000.00
• Location nacelle	Fr. 1'500.00

### **340                              Sports**

#### **340.310                      Promotion du sport**

En 2016 Villars-sur-Glâne accueillera le tournoi Sekulic. Le Conseil communal a donc décidé de soutenir la manifestation en inscrivant un montant de Fr. 25'000.00 au budget.

#### **340.314                      Entretien et aménagement terrains de sports et locaux sportifs**

Le détail de ce poste est le suivant :

• Rénovation partielle du terrain n°1	Fr. 12'000.00
• Rénovation partielle du terrain n°2	Fr. 12'000.00
• Entretien partiel terrain n°4 (synthétique)	Fr. 10'000.00
• Le montant inscrit est un peu moins élevé que pour les autres terrains étant donné que celui-ci sera neuf.	
• Entretien de la piste Béda HEFTI	Fr. 1'000.00
• Entretien de la piste VITA	Fr. 1'000.00
• Ces derniers nécessitent un minimum d'entretien, c'est pourquoi nous inscrivons un montant de Fr. 1'000.00 chacun.	
• Achats de matériels divers	Fr. 20'000.00
Participation de la commune aux achats de matériels divers pour les sociétés	
• Participation Bains de la Motta	Fr. 5'000.00
• Solde du coût des tapis de protection de sol au Platy. Cet achat est effectué en partie pour le tournoi Sekulic.	Fr. 6'000.00

**341 Centre de sports, de loisirs et de la culture avec installations de protection civile**

**341.313 Frais de nettoyage**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Produits d'entretien courant, consommables, petit matériel Fr. 12'000.00
- L'achat d'une auto-laveuse supplémentaire s'avère nécessaire vu la configuration des lieux et des accès ceci afin de la laisser en place dans les locaux de la PC ou à l'étage des spectateurs selon l'occupation des lieux Fr. 10'000.00

**341.314 Entretien et réparations des bâtiments**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, curage des canalisations, contrôle de l'équipement sportif Fr. 40'000.00
- Les places et cheminements autour du centre sportif doivent être mis en séparatif. L'étude sera réalisée en 2016 et les travaux en 2017. Il s'agit d'un report Fr. 20'000.00
- Pour des questions pratiques et d'économies, installation de détecteurs de présence pour l'allumage de la lumière dans les locaux engins Fr. 3'000.00
- Les fonds des douches ont été rénovés, restent les douches des maîtres et handicapés et 2<sup>ème</sup> étape football Fr. 10'000.00
- Le nettoyage des canaux de ventilation doit être effectué tous les 2 ans Fr. 12'000.00
- L'étude sismique n'a pas pu être réalisée en 2015. Le montant prévu était sous-estimé. Il s'agit d'un report Fr. 5'000.00

**351 Centre de rencontres villageoises « La Grange »**

**351.314 Entretien et réparations de l'immeuble**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien et curage des canalisations Fr. 14'000.00
- Optimisation de l'installation électrique avec l'installation d'une prise grand voltage de 400 V 32 A Fr. 1'300.00
- Amélioration de la qualité sonore de la grande salle avec le remplacement des haut-parleurs et de l'amplificateur Fr. 5'000.00

**352 Bâtiment du Village (Ancienne école du Village)**

**352.314 Entretien et réparations de l'immeuble**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien Fr. 4'500.00
- Les encadrements en molasse nécessitent une rénovation, il s'avère également que les avant-toits ainsi que les crépis des façades doivent être rafraîchis. Afin de profiter d'une économie de moyens, le C.C. a décidé d'exécuter ces travaux dans leur totalité en 2016. Il s'agit d'un report Fr. 100'000.00
- Pour le confort des utilisateurs l'installation d'un beamer dans la salle 1 est nécessaire Fr. 4'000.00
- L'allumage de la vitrine de la bibliothèque est branché sur la lumière de la cage d'escalier, installation à modifier pour un allumage séparé Fr. 500.00

- Afin d'améliorer le confort de l'appartement du concierge, il est proposé de réaménager le local WC-nettoyage actuel en WC-douche (actuellement une baignoire). Le montant prévu était sous-estimé. Il s'agit d'un report Fr. 11'000.00
- Pour la sécurité des usagers une main-courante pour les escaliers du perron d'entrée est nécessaire Fr. 1'000.00

### 353 Pavillon des jeunes – centre d'animation et dojo

#### 353.314 Entretien et réparations du bâtiment

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien Fr. 3'500.00
- Afin d'éviter les problèmes liés au calcaire un adoucisseur doit être installé Fr. 4'700.00
- Une armoire au Dojo et une galerie à rideaux à l'animation doivent être réparées Fr. 1'500.00
- Les poteaux en bois côté de la façade Sud doivent être repeints Fr. 1'000.00

### 354 Bâtiment des services extérieurs et du feu

#### 354.314 Entretien et réparations du bâtiment

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, curage des canalisations Fr. 26'000.00
- Des affaissements dans les circulations extérieures sont apparus. Les couvercles des regards doivent être réparés en 2015, le revêtement sera revu en 2016. Fr. 30'000.00
- Pour un bon fonctionnement, un contrôle d'entretien des portes sectionnelles du garage pompier et de l'atelier des S.E. est nécessaire Fr. 5'500.00
- La salle de conférence doit être équipée d'un beamer et d'un tableau multimédia pour la projection Fr. 6'000.00
- Pour garantir une meilleure aération de la salle de conférence les ventilateurs doivent être remplacés Fr. 1'500.00
- Vu le nombre de postes de travail occupés par des femmes il est nécessaire de créer un vestiaire femmes ainsi que d'agrandir le vestiaire des hommes Fr. 30'000.00

## 4 Santé publique

### 440 Soins ambulatoires

#### 440.365 Contribution au service de puériculture

En 2014 les infirmières-puéricultrices de l'Office familial Fribourg ont assuré 2'666 consultations dans les cinq communes de leur ressort (Fribourg-Ville, Villars-sur-Glâne, Marly, Granges-Paccot et Givisiez) dont 435 à l'attention de parents habitant notre Commune.

Afin de continuer à assurer ce service, en 2012 l'Office familial a demandé auxdites communes d'augmenter leur subvention de Fr. 2.00 par habitant à Fr. 3.00 par habitant, demande à laquelle Marly, Givisiez et Granges-Paccot ont répondu favorablement.

L'Office familial ayant adressé en septembre 2015 une nouvelle demande à notre Commune, nous avons décidé de porter notre contribution à Fr. 3.00 par habitant, compte tenu du nombre de consultations fournies aux parents villarois (16,3% du total) et considérant l'importance de ce service en matière de prévention et de promotion de la santé.



5	<b>Affaires sociales</b>
580	<b>Prévoyance sociale</b>
580.366	<b>Aide matérielle, MIS et mesures mixtes</b>

L'explication de l'augmentation de ce budget pour 2016 s'explique comme suit:

L'évolution des situations traitées par notre Service social nous montre que, comme les années passées, le report de charge de l'AI et du chômage vers l'aide sociale continue.

En 2016, comme en 2014 et 2015 les mesures d'économie de l'Etat de Fribourg, et notamment les subsides alloués pour la caisse maladie, continueront également de peser sur les montants attribués aux personnes dans le besoin.

Les dossiers onéreux de familles nombreuses, de personnes difficilement insérables dans le monde du travail et l'afflux de réfugiés entrés en Suisse il y a quelques années (personnes qui auparavant étaient à la charge de la Confédération et sont maintenant à la charge de la Commune) sont toujours d'actualité et vont même en augmentation.

6	<b>Transports et communications</b>
620	<b>Routes communales et génie civil</b>
620.311	<b>Achats de véhicules, machines et matériel</b>

Le détail de ce poste est le suivant :

#### **Remplacement Reform 880 S par Reform T10 Fr. 215'000.00.**

Nous proposons le remplacement de notre Reform 880S (camion multi benne 4x4) acheté en 2005 (11 ans en 2016) par le modèle précité. Cet équipement est fortement sollicité lors des travaux hivernaux (déneigement – salage). Nous avons des frais d'entretien excessifs sur ce véhicule (environ Fr. 15'000.00 de pièces détachées en 2015) sans compter la main d'oeuvre. Le modèle proposé est équipé d'un moteur Euro 6 et sera doté de plusieurs équipements en option qui correspondent aux besoins de notre commune. En optant pour la marque Reform, nous pouvons récupérer l'ensemble des équipements tels que lame à neige, saleuse, divers pont en alu et en acier de notre Reform actuel. Ce véhicule fait également partie du plan de renouvellement de 2001.

#### **Fraise à neige Pony Fr. 30'000.00.**

Nous ne disposons pas d'une fraiseuse capable d'être montée sur les véhicules communaux. Cette acquisition permettra un déneigement des trottoirs en proposant la solution de chargement direct sur véhicule ou de déplacement de la neige sur le talus ou sur le bas-côté. Les chemins pédestres qui ne peuvent pas être déneigés avec la lame, pourront être déblayés avec la fraiseuse. Nous réalisons actuellement un terrain de football synthétique. Le déneigement de ce terrain pourra être réalisé par cette fraiseuse. (Selon conseils de l'entreprise mandataire).

#### **Achats vélos électriques Fr. 9'000.00.**

Les services techniques comptent plusieurs nouveaux collaborateurs. Nous disposons actuellement de deux véhicules pour l'ensemble du département. Nous proposons l'acquisition de deux vélos électriques afin de les mettre à disposition des collaborateurs. Etant donné qu'une bonne partie des déplacements se fait à l'intérieur de notre commune, cette solution permettra d'offrir des moyens de déplacement écologiques et demandant peu de frais d'entretien.

#### **Achats véhicule de fonction contremaître Fr. 25'000.00.**

Le contremaître des services extérieurs dispose d'une voiture attitrée. Le véhicule en question a été acheté en 2004 (12 ans, en 2016) et se trouve actuellement en mauvais état ce qui occasionne des frais d'entretien. Ces derniers ont été limités au strict minimum. Des demandes de remplacement ont été formulées en 2013, 2014 et en 2015 mais ont été reportées. Nous proposons ce remplacement pour 2016 afin d'éviter des travaux d'entretien de plus en plus lourd.

## **620.314                    Entretien des routes communales**

Le détail de ce poste est le suivant :

### **Entretien général Fr. 100'000.00.**

Il s'agit de l'entretien ordinaire et ponctuel des routes.

### **Entretien des bornes rétractables Fr. 10'000.00.**

Les bornes de Granges-Paccot et celles de notre commune sont entretenues par notre atelier communal. Le montant budgétisé permet de couvrir les factures liées aux pièces détachées. En général, les facturations couvrent les dépenses liées à l'entretien. Le compte sert de tampon dans l'attente des remboursements.

### **Av. Jean-Paul II virage Fr. 30'000.00.**

Aménagement définitif des bordures polyvalentes permettant le croisement bus/ambulance.

### **Escaliers Villars-Vert Fr. 28'000.00.**

Une rampe d'accès doit être réalisée pour permettre aux personnes à mobilité réduite et pour les poussettes d'emprunter les escaliers qui se trouvent derrière la station essence.

### **Amélioration de l'accès Cremo SA, participation Fr. 30'000.00.**

Le canton entreprendra des travaux sur la route de Moncor, et nous souhaitons en profiter pour améliorer l'accès Cremo qui ne semble plus correspondre aux trafics actuels.

### **Ch. de la Pépinière et route des Dailles EST (route) Fr. 100'000.00.**

Dans le courant de 2016, la commune procédera au remplacement de la conduite d'eau sur les routes précitées. Nous souhaitons profiter des travaux pour réfectionner la superstructure des routes.

## **620.318.60                    Frais d'études pour aménagement de détail**

Les études susceptibles d'être réalisées en 2016 sont les suivantes :

### **Place de Cormanon**

Projet de détail et appel d'offres des cheminements vélos-piétons situés au Nord du parc (report 2015) **Fr. 10'000.00.**

### **Routes Villars et Fort-St-Jacques**

Avant-projet renouvellement routier accompagnant les travaux d'assainissement des collecteurs EU/EP **Fr. 20'000.00.**

### **Trans Agglo**

Projet définitif et devis général dans la perspective d'une réalisation en 2017

Tronçons :

- Gare Villars-sur-Glâne – Platy **Fr. 35'000.00**
- Croset – Gare Villars-sur-Glâne **Fr. 48'000.00**
- Passage inférieur CFF / ouvrage sous N12, participation Villars-sur-Glâne **Fr. 15'000.00.**

### **Route de Matran**

Etude concept mobilité douce dans le cadre de l'assainissement bruit de la route par le Canton  
Avant-projet (report 2015) **Fr. 10'000.00.**

### **Route de la Glâne**

Secteur Daillettes, requalification chaussée secteur PAD 34-35, introduction d'une bande polyvalente arrêts de bus sur chaussée, bandes et pistes cyclables, projet en collaboration avec le SPC **Fr. 30'000.00.**

**Bruit routier routes du Soleil, de Villars et des Préalpes (Est)**

Avant-projet (report 2015) Fr. 12'000.00.

**Route du Bugnon**

Réhabilitation fondation chaussée (classe de trafic T4) concept MD

Avant-projet Fr. 30'000.00.

**Ruisseau de l'Ile**

Mise à ciel ouvert partielle du ruisseau secteur parc du Platy Projet définitif (report 2015) Fr. 15'000.00.

**Dort-Verte, secteur II Belle-Croix et rétention des eaux du bois éponyme**

Cheminement mobilité douce entre routes des Préalpes et du Soleil, canalisation eaux pluviales et rétention

Projet définitif Fr. 20'000.00.

**Dort-Verte, PI Cormanon**

Passage inférieur mobilité douce sous la route cantonale entre la place arborée jouxtant Nuithonie et la zone libre entre l'école et le hameau de Cormanon

Avant-projet Fr. 30'000.00.

**Masterplan Belle-Croix, compléments**

Prestations liées aux mesures de mobilité douce et travaux édilitaires à la charge de la Commune Fr. 20'000.00.

Matériel logiciel divers Fr. 5'000.00.

Le montant total est de	Fr.	300'000.00
-------------------------	-----	------------

L'enveloppe allouée pour 2016 est de	Fr.	180'000.00
--------------------------------------	-----	------------

640	Chemins de fer fédéraux
-----	-------------------------

640.350	Participation au fonds d'infrastructure ferroviaire
---------	---

En séance du 9 septembre 2015, le Grand Conseil du canton de Fribourg a adopté la modification suivante de la loi du 20 septembre 1994 sur les transports :

*Art. 37a (nouveau) Participation des communes*

*Les communes participent pour 13,78 % à la contribution cantonale au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire.*

*La part communale est répartie entre les communes en fonction du chiffre de leur population dite légale. Le règlement d'exécution fixe les modalités de détail.*

Cette modification légale est soumise au référendum législatif. Elle n'est pas soumise au référendum financier. Elle devrait entrer en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2016.

7	Protection et aménagement de l'environnement
---	--

710	Canalisations
-----	---------------

710.314.20	Aménagement et entretien des stations de pompage
------------	--

Nous prévoyons en 2016 de faire une mise à niveau de l'automate programmable du BEP de Planafaye. Les composants de ce dernier ne sont plus disponibles et ne sont plus supportés par le fournisseur. Cette mise à niveau permettra une intégration sur les nouveaux automates de la STEP et également une gestion à distance qui est impossible à ce jour.

711	Station d'épuration des eaux
-----	------------------------------

711.311.30	Renouvellement de l'automation du traitement des boues
------------	--

Cet investissement est la 2<sup>ème</sup> étape de mise à niveau de l'automation et des installations électriques du traitement des boues de la STEP. La 1<sup>ère</sup> étape de Fr. 250'000.00 s'effectue durant cet automne 2015. Il est indispensable de réaliser la

totalité de ces travaux. Les automates datent de la mise en service de la STEP en 1982. Ils ne sont plus disponibles sur le marché et ne sont plus compatibles à la supervision 2015 qui sera installée en fin de cette année.

#### **711.315.10                    Entretien et réparations des installations et des machines**

L'augmentation de Fr. 70'000.00 par rapport à 2015 est prévue pour le changement des diffuseurs d'air et des surpresseurs d'air qui alimentent les bassins biologiques en oxygène. Les diffuseurs datent de la construction de la STEP. Ils sont en fin de vie. Actuellement, ils ne permettent plus un transfert optimal de l'oxygène, ce qui entraîne une surconsommation importante d'énergie électrique. Les surpresseurs datent aussi de la construction. Ils ont dépassé les 250'000 heures de fonctionnement. Il n'est plus possible d'obtenir des pièces de rechange sur le marché pour ce genre de machine. Une panne importante de ces surpresseurs entraînerait un dysfonctionnement de la STEP et certainement une pollution du milieu récepteur. Il est dès lors indispensable de procéder au remplacement de ces surpresseurs.

#### **711.350                        Taxe fédérale liée au traitement des micro-polluants**

À partir de 2016, la Confédération prélèvera auprès des STEP une taxe fédérale sur les eaux usées de 9 francs par habitant raccordé plus TVA. Les recettes doivent contribuer à financer les investissements initiaux pour assurer une réduction des micropolluants dans les STEP. Une fois qu'une STEP aura pris les mesures nécessaires pour réduire les composés traces organiques, elle sera exemptée de la taxe mais paiera en revanche les coûts de fonctionnement des nouvelles installations. La disposition arrête que le montant de la taxe doit être imputé à ceux qui sont à l'origine de la pollution.

#### **711.382                        Attribution au fonds de remplacement pour installations mécaniques**

Lors de la commission de gestion de la STEP du 30 septembre 2015, il a été décidé de maintenir l'alimentation du fonds de renouvellement de la STEP en 2016 pour un montant de Fr. 150'000.00. Nous avons actuellement un montant de Fr. 580'000.00 sur ce fonds de renouvellement, ce qui est peu en comparaison de la valeur de la STEP qui est estimée entre 30 et 40 millions de francs. Pour rappel, la durée de vie d'une STEP est estimée à 33 ans (données fédérales).

D'une manière générale, la commission de gestion souhaite utiliser le fonds pour des dépenses non prévisibles comme ce fut le cas en 2014 où nous avons utilisé un montant de Fr. 170'000.00 du fonds de réserve pour financer une partie des travaux de vidange du digesteur. Il convient de préciser que d'ici 5 à 10 ans, nous devrons probablement faire face à de lourdes dépenses pour l'agrandissement de la STEP ainsi que pour le traitement des micropolluants.

#### **711.435                        Prestations de services à des tiers**

L'augmentation des produits concerne la production électrique projetée à 600'000 KWh pour 2016 au lieu de 315'000 KWh pour 2014. D'autre part, comme nous avons déjà atteint les quotas de production électrique exigés pour 2015, cela nous permettra de recevoir, à nouveau, la rétribution à prix coûtant de Swissgrid. La rétribution pour l'année 2015 se fera durant le 1er trimestre 2016.

#### **790                              Aménagement du territoire**

##### **790.318                        Frais d'études et projets**

Les études susceptibles d'être réalisées en 2016 sont les suivantes :

##### **Bertigny développements**

Zone stratégique d'importance cantonale, étude de faisabilité scénarios stratégie d'aménagement, organisation des circulations, mesures environnementales **Fr. 50'000.00.**

##### **Place urbaine de Belle-Croix**

Cahier des charges et programme pour mise au concours d'un PAD global **Fr. 60'000.00.**

##### **PAD 34 - 35 – Avant-projet**

Planification du secteur Est, propriété de la Commune pour la partie valorisable **Fr. 20'000.00.**

**PAD « Le Croset » étude préliminaire**

Participation au concept énergétique de la zone et de la définition des stratégies chaud / froid / éclairage / éco-construction des bâtiments - report 2015 Fr. 10'000.00.

**PAD Vallon de Villars**

Etude préliminaire visant à valoriser l'espace rue secteur ancienne école – chemin des Rochettes - report 2015 Fr. 30'000.00.

**Vallon de Villars, parc boisé**

Projet de réhabilitation du talweg du ruisseau du Croset afin qu'il devienne accessible au public Fr. 20'000.00.

**Conception directrice**

Mise à jour du document de référence datant de janvier 2000 (Feddersen & Klostermann) Fr. 20'000.00.

**PAD approuvés – Examen final PAL**

Mise à niveau des PAD approuvés, modifications dues à la législation

Examen final PAL, insertion des modifications ou remarques des services Fr. 30'000.00.

**Masterplan Belle-Croix, compléments**

Prestations du groupe de mandataires liées à l'évolution du périmètre à l'Est et à l'Ouest, scénarii financiers Fr. 20'000.00.

**Aménagement local, transports**

Prestations d'ingénieur transports ou d'urbaniste conseil dans le cadre de projets spécifiques Fr. 10'000.00.

Le montant total est de Fr. 270'000.00

L'enveloppe allouée pour 2016 est de Fr. 170'000.00.

9 Finances et impôts

900 Impôts

La prévision des impôts à encaisser est un exercice difficile. L'estimation des recettes d'une collectivité publique comporte de nombreux aléas en raison soit de l'imprévisibilité de nombreux facteurs et du fait qu'il n'est pas possible d'appliquer la loi des grands nombres pour choisir des probabilités, soit parce que des décisions privées que la commune ne maîtrise pas peuvent avoir des incidences financières directes. Enfin, l'évolution démographique, la structure de la population répartie selon l'âge et selon les secteurs d'activité influencent les prévisions budgétaires.

**900.318 Part aux frais de perception de l'impôt sur les véhicules**

Lors du versement de la part communale à l'impôt sur les véhicules une taxe administrative est déduite du montant encaissé. Jusqu'en 2011, cette taxe était portée en déduction de la recette de l'impôt. En conformité du plan comptable harmonisé des communes qui interdit la compensation entre charges et produits nous avons ouvert un nouveau poste qui enregistre cette taxe.

**900.319.15 Provision pour débiteurs douteux**

Le Conseil communal a renoncé à inscrire un montant sous ce poste. Il le fera à nouveau en fonction du résultat des comptes 2015. Il y renoncera lorsque la provision inscrite au passif du bilan aura atteint le 100 % de la couverture du risque de pertes sur débiteurs douteux.

**900.400 Impôt sur le revenu des personnes physiques****900.400.10 Impôt sur la fortune des personnes physiques**

Une statistique fiscale de la période 2013 a été établie par le Service cantonal des contributions et correspond à l'état des taxations notifiées à la date du 30 août 2015. Notre logiciel informatique nous a permis de contrôler la véracité de cette statistique par rapport à l'impôt communal effectivement facturé à cette même date.

Ainsi, entre les années 2013 et 2016, selon le Canton, le potentiel de l'impôt cantonal de base progresse de 7,3 % pour l'impôt sur le revenu et de 7,8 % pour l'impôt sur la fortune.

Compte tenu de l'expérience de ces dernières années, nous avons toutefois opté pour une politique de prudence et n'avons pris en compte aucun taux de progression ni pour l'impôt sur le revenu, ni pour l'impôt sur la fortune.

**900.401                      Impôt sur les bénéfices des personnes morales**  
**900.401.10                Impôt sur le capital des personnes morales**

Le Service cantonal des contributions a également établi une statistique détaillée du rendement cantonal de l'impôt des personnes morales de l'année 2013.

Le Service cantonal des contributions a estimé pour le budget 2016 un même montant que celui de 2013. Pour notre commune nous devons toujours tenir compte de notre contribuable principal. Par mesure de prudence nous n'avons pas tenu compte du dernier exercice fiscal qui est celui de 2014 et qui était plus élevé que celui de 2013. Nous avons donc tenu compte du même montant que l'exercice 2013.

**930                              Péréquation financière intercommunale**

**930.362                      Contribution à la péréquation des ressources**  
**930.462.01                Attribution de la péréquation des besoins**

L'année 2016 sera la sixième année d'application de la loi du 16 novembre 2009 sur la péréquation financière intercommunale (LPFI). L'ordonnance d'exécution de cette loi (OPFI) a été adoptée par le Conseil d'Etat dans sa séance du 4 octobre 2010. Les deux actes sont entrés en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2011.

A cette même date, la loi du 23 novembre 1989 sur le calcul de la capacité financière et la classification des communes a cessé d'être en vigueur. Elle ne déploie des effets que pour la collaboration intercommunale et ceci uniquement durant la période transitoire qui a pris fin le **31 décembre 2012**.

Pour 2016, la somme à répartir au titre de la péréquation des ressources se monte à Fr. 27'822'049.00. Villars-sur-Glâne participe à hauteur de Fr. 8'053'853.00. La somme à répartir au titre de la péréquation des besoins se monte à Fr. 13'911'025.00. Villars-sur-Glâne bénéficie d'un montant de Fr. 773'865.00. En six ans, la contribution de Villars-sur-Glâne à la péréquation des ressources est passée de Fr. 5'472'249.00 à Fr. 8'053'853.00 soit une augmentation de Fr. 2'581'604.00, alors que l'attribution de la péréquation des besoins n'a pratiquement pas bougé.

L'ensemble des documents relatif à cette péréquation financière peut être téléchargé sur le site internet du Service des communes à l'adresse [www.fr.ch/scom](http://www.fr.ch/scom).

**940                              Gérance de la fortune et des dettes**

**940.321                      Intérêts des dettes**

Ce poste fait l'objet d'un suivi constant de la part du service des finances ainsi que du Conseiller communal responsable des finances. Les emprunts à termes fixes sont négociés lors de chaque échéance et le contrôle de l'endettement, en liaison avec le nouveau logiciel de planification financière, représente un souci permanent dans les diverses décisions d'investissements. Pour 2016, un emprunt de Fr. 2'000'000.00 auprès de Postfinance arrivera à échéance le 29 décembre 2016.

**940.330                      Amortissements financiers obligatoires**

L'article 87 de la loi du 25 septembre 1980 sur les communes prévoit que le budget, établi chaque année par la Commune, "... comprend toutes les recettes et toutes les dépenses, amortissements des dettes compris, de la Commune et de ses institutions".

Les taux minimaux d'amortissement des dettes de la Commune sont fixés par le Conseil d'Etat, en vertu de l'article 93 LCo (voir art. 52 et 53 du règlement du 28 décembre 1981 d'exécution de la loi sur les communes).

Ainsi que cela ressort clairement des textes légaux, seuls les emprunts d'une commune, c'est-à-dire ses dettes à l'égard des institutions de prêts et des établissements bancaires, sont soumises à des règles impératives d'amortissement. C'est pourquoi, il est question d'amortir les dettes et non pas les actifs du bilan. En procédant ainsi, le législateur impose un minimum de contraintes aux communes, pour ce qui concerne les relations financières entre elles-mêmes et les banques et autres prêteurs, et leur laisse, par ailleurs, la liberté de définir leur politique d'amortissement des actifs inscrits au bilan. Ces dispositions légales, tout en respectant au mieux l'autonomie financière communale, ont les conséquences suivantes:

Il est nécessaire de distinguer, tout d'abord, les amortissements financiers et les amortissements comptables. On parle d'amortissements comptables lorsque la valeur des actifs portés au bilan de la Commune est réduite, pour tenir compte de l'usure, de l'obsolescence, de la diminution de l'utilité ou de la durée de vie de l'ouvrage. On parle d'amortissements financiers lorsqu'il y a un remboursement effectif de l'emprunt qui a servi au financement de l'investissement en question.

Les amortissements prescrits par les décisions de l'autorité de surveillance, en application de l'article 93 LCo, sont toujours des amortissements financiers. Ils doivent transiter par les comptes pertes et profits (art. 87 LCo), comme tout amortissement comptable. L'amortissement financier obligatoire correspond aussi à l'amortissement comptable pour la même valeur. Inversement, tout amortissement comptable n'est pas nécessairement financier : il ne se traduit pas nécessairement par le remboursement d'un emprunt.

#### **940.420                      Produit des titres et placements**

Le détail de ce compte est le suivant :

-	Location bâtiment de Moncor (patrimoine financier)	Fr.	70'960.00
-	Frigaz SA - dividende 2016 (base 2014)	Fr.	243'000.00
-	Compte-courant Etat de Fribourg - base 2014	Fr.	7'500.00
-	Postfinance - intérêts compte e-deposito 2016	Fr.	2'010.00
-	Divers comptes-courants bancaires et postaux (base 2014)	Fr.	13'950.00

## B. Budget des investissements

Le budget des investissements n'a, dans son ensemble, qu'une valeur informative, car il contient soit des crédits liés et des crédits de paiement, qui n'ont plus à être décidés par le Conseil général, soit des crédits d'engagement, sur lesquels le Conseil général se prononcera en cours d'année, sur la base d'un message. Ci-après, nous vous présentons les investissements par catégorie de crédits.

### 1. Crédits liés

Les crédits liés sont imposés par une loi, un règlement ou une convention. Ils figurent au budget sans être sujets à quelque modification que ce soit.

700.501.15	Réseau de défense incendie du PAD de Planafaye	Fr.	80'000.00
700.501.41	Bouclage du réseau PAD Platy Centre II	Fr.	240'000.00
700.501.42	Réseau de défense incendie (secteur PAD Vorlet)	Fr.	120'000.00
700.501.43	Adduction d'eau liaison nouvelle école du Platy	Fr.	100'000.00
700.610	Taxes de raccordement	(-) Fr.	382'000.00
700.661.01	Subvention ECAB sur extensions du réseau et adductions d'eau	(-) Fr.	70'000.00
710.501.04	Déplacement de la conduite du PAD de Planafaye	Fr.	80'000.00
710.501.13	Etude et travaux de mise en séparatif du quartier du Guintzet	Fr.	280'000.00
710.501.30	Construction des collecteurs des PAD 34 – 35	Fr.	120'000.00
710.501.35	Aménagement collecteur Platy Centre II	Fr.	100'000.00
710.610.10	Contributions de raccordement	(-) Fr.	511'000.00
			<hr/>
			Fr. 157'000.00
			=====

### 2. Crédits de paiement

Les crédits de paiement concernent des investissements d'ores et déjà acceptés par le Conseil général.

030.506.10	Infrastructures informatiques pour la gestion électronique de documents (GED)	Fr.	200'000.00
290.503.32	Réhabilitation de l'école de Cormanon	Fr.	7'000'000.00
330.501.30	Aménagement du parc urbain de Cormanon-Est	Fr.	200'000.00
570.503.01	Agrandissement de la résidence Les Martinets	Fr.	4'000'000.00
570.623	Participation de la CODEMS à l'assainissement des installations de la résidence Les Martinets	(-) Fr.	453'000.00
620.501.01	Bertigny – Villars-Vert aménagement accrochage piétonnier passerelle-place	Fr.	1'260'000.00
620.501.05	Entretien lourd selon plan de gestion du réseau		



	routier PGRR-2	Fr.	470'000.00
620.501.24	Modérations de trafic et concept de stationnement	Fr.	50'000.00
620.501.45	Réaménagement de la route des Préalpes	Fr.	75'000.00
620.622.10	Participation de l'Agglo à l'aménagement de la route des Préalpes	(-) Fr.	12'000.00
620.661.15	Participation de l'Agglo à la construction d'une passerelle de liaison à Villars-Vert	(-) Fr.	505'000.00
650.501	Aménagement des abris pour voyageurs	Fr.	200'000.00
650.501.30	Aménagement station « Publibike »	Fr.	90'000.00
650.662.10	Participation de l'Agglo à l'aménagement station « Publibike »	(-) Fr.	30'000.00
700.501	Plan de renouvellement du réseau d'eau potable	Fr.	1'020'000.00
710.501	Plan de renouvellement des collecteurs d'égouts	Fr.	1'345'000.00
720.501.10	Aménagement déchetterie principale	Fr.	50'000.00
720.503	Réhabilitation de la fermette de la déchetterie principale	Fr.	700'000.00
940.500.99	Achats de terrains, corrections etc. – selon l'art. 10 Lit 2 Lco	Fr.	300'000.00

---

Fr. 15'960'000.00

=====

### 3. Crédits d'engagement

Les crédits d'engagement concernent des investissements nouveaux, qui seront votés par le Conseil général lors de la présentation d'un message par le Conseil communal.

020.501.30	Etude d'un nouveau bâtiment administratif	Fr.	400'000.00
290.503.05	Réfection de la salle paroissiale de l'école de Villars-Vert	Fr.	500'000.00
290.503.50	Etude et construction d'un nouveau centre scolaire du Platy	Fr.	10'000'000.00
290.506.31	Remplacement du système de chauffage et distribution d'eau chaude à l'école des Rochettes	Fr.	250'000.00
330.501.35	Parc urbain de Cormanon liaison Nord-Sud vélos – piétons	Fr.	430'000.00
330.501.36	Construction d'une échelle à poissons Glâne secteur Ste-Apolline	Fr.	60'000.00
330.524	Participation à l'étude préliminaire pour une piscine publique	Fr.	60'000.00
330.631	Participation de l'agglo au parc urbain de Cormanon liaison Nord-Sud vélos-piétons	(-) Fr.	150'000.00
620.501.07	Aménagement de places de stationnement pour vélos – plan d'action	Fr.	110'000.00
620.501.11	Réaménagement du carrefour de Villars-Vert	Fr.	330'000.00
620.501.26	Aménagement parc d'activité de la zone industrielle de Moncor	Fr.	200'000.00
620.501.28	Réaménagement de la route des Martinets	Fr.	50'000.00
620.501.42	Participation route de la Glâne secteur PAD 34 et 35	Fr.	320'000.00
620.501.47	Création d'une rampe piétonne Nuithonie – route de Cormanon	Fr.	100'000.00
620.501.62	Aménagement des chemins piétonniers et des pistes cyclables	Fr.	100'000.00

620.501.93	Requalification de la route de Moncor – route de Villars	Fr.	600'000.00
620.501.94	Participation CIG Moncor – Belle-Croix et parking d'échange	Fr.	825'000.00
620.501.95	Liaison mixte Trans Agglo	Fr.	600'000.00
620.501.96	Réaménagement du carrefour de Belle-Croix	Fr.	1'400'000.00
620.622.30	Participation de l'Agglo à la requalification de la route de Moncor – route de Villars	(-) Fr.	240'000.00
650.501.01	Réhabilitation des places d'arrêt de bus	Fr.	200'000.00
650.501.16	Aménagement de l'interface des lignes de bus 5 et 11 et vélopass	Fr.	900'000.00
650.662.20	Participation de l'Agglo à l'interface de la ligne 5 et 11 et Vélopass	(-) Fr.	450'000.00
740.501.10	Construction du columbarium secteur IV	Fr.	150'000.00
940.503.01	Achat maison Franz Dober	Fr.	750'000.00

---

Fr. 17'495'000.00

=====

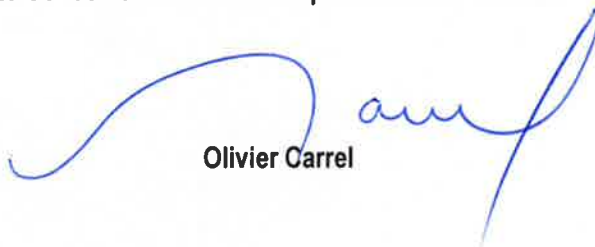
**Total net du budget des investissements**

Fr. 33'612'000.00

=====

**Approuvé par le Conseil communal  
dans sa séance du 26 octobre 2015**

**Le Conseiller communal responsable des finances**

  
Olivier Carrel

**Au nom du Conseil communal**

**Le Secrétaire**

  
Emmanuel Roulin



**La Syndique**

  
Erika Schnyder