



Rapport de gestion 2015





Rapport du Conseil de fondation et de la Direction	4 – 5
Présentation du Conseil de fondation	6
Présentation des Médecins-responsables	7
Présentation de la Pharmacienne-responsable	7
Organigramme	8
Attestation Quafiga	9
Effectif du personnel au 31.12.2015	10
Statistiques du personnel au 31.12.2015	11
Nombre de collaborateurs par année de service	12
Répartition des salaires et indemnités par secteur	12
Evolution de l'effectif du personnel depuis la reconnaissance de la médicalisation totale	13
Postes par secteur au 31.12.2015	13
Résidents - La Résidence « Les Martinets » en quelques chiffres	14 – 15
Journées de présence des résidents en 2015	16
Résidents en séjour définitif / Résidents en court séjour	16
Inscriptions reçues (longs et courts séjours) par semestre	17
Inscriptions (longs et courts séjours) par commune de domicile	17
Distribution selon les sexes	18
Délais d'entrée à la Résidence « Les Martinets »	18
Aspects financiers - Bilan au 31.12.2015	19 – 20
Compte de pertes et profits du 01.01.2015 au 31.12.2015	21 – 23
Mot du Directeur	24 – 26
Rapport de l'organe de contrôle	27
Photos – locaux rénovés	28 – 29
Photos	30



Rapport du Conseil de fondation et de la Direction

En 2015, la Résidence « Les Martinets » a connu sa 26^{ème} année d'exploitation. Présidé par Mme Annelise Meyer-Glauser, le Conseil de fondation s'est réuni à cinq reprises. Il a veillé à la bonne marche de l'institution et supervisé les travaux liés à l'agrandissement des structures d'accueil. Le climat de travail qui a accompagné ses séances de travail est demeuré créatif et positif tout au long de l'année.

Le rapport du Conseil de fondation relatif aux comptes confirme que le budget a été bien respecté.

Les efforts de restructuration des charges d'exploitation, débutés il y a 8 ans, ont atteint leurs limites. **Nos comptes 2015 bouclent avec un léger excédent de recettes de Fr. 656.50.** Le prix de pension facturé aux résidents soit Fr. 103.00 par jour, montant défini par le canton, est bloqué depuis de trop nombreuses années. Nous espérons que l'augmentation de nos capacités d'accueil nous permettra, à long terme, de solidifier la situation financière de notre établissement.

Dans le présent rapport de gestion, vous pourrez constater que nous vous soumettons les comptes 2015 sous la forme « Swiss GAAP RPC 21 ». Cette nouvelle présentation comptable est conforme aux souhaits exprimés par l'autorité de surveillance des fondations.

C'est avec satisfaction que nous pouvons affirmer qu'à ce jour, le « projet Martinets » est une réussite. Les travaux sont conformes à nos attentes. Plus que jamais, nos résidents actuels et futurs bénéficieront, au terme des travaux, d'un lieu de vie totalement adapté à leurs besoins. De plus, même s'il reste encore beaucoup de travail, nos employés se réjouissent d'œuvrer dans les futurs locaux mis à leur disposition.

Tout en maintenant pour nos résidents une belle et agréable qualité de vie et pour nos collaborateurs un climat professionnel optimal, l'agrandissement ainsi que la rénovation de notre institution ont bien évidemment monopolisé nos ressources.

Fort heureusement, nous avons pu compter sur les collaborateurs du service technique communal qui, avec compétence, gèrent la responsabilité globale du « projet Martinets ». Les représentants de la commune, propriétaire des bâtiments, l'exploitant, les architectes et le chef de chantier se réunissent régulièrement. Ils forment une équipe soudée et dynamique.

La Commission de bâtisse, présidée par le Conseiller communal Pierre-Emanuel Carrel, supervise l'évolution du chantier ainsi que la qualité des rénovations entreprises sur le bâtiment actuel. Composée de représentants politiques villarois, de responsables du service technique communal ainsi que de membres de la fondation « Les Martinets », la Commission de bâtisse valide les propositions des architectes. Elle veille également au respect du devis général accepté par le Conseil communal et le Conseil général.

Pour rappel, c'est en septembre 2016 qu'une partie de nos résidents déménageront dans la nouvelle aile de la Résidence, les rénovations du bâtiment actuel pourront ensuite débuter. Dès avril 2017, trente-deux nouveaux résidents seront accueillis. Notre capacité d'accueil sera ainsi portée à 103 résidents. Une USD (unité spéciale démence) occupera, à terme, une unité de l'agrandissement.



Si le « projet Martinets » a retenu une grande partie de notre attention, il n'en demeure pas moins que la priorité demeure avant tout la qualité de soins et d'hébergement apportée aux résidents actuels qui nous font confiance.

L'utilisation du RAI (l'outil d'évaluation du niveau de soins) introduit dans la « douleur » il y a quelques années, est devenue « routinière » pour nos professionnels de la santé. Ce modèle d'évaluation, commun à l'ensemble des EMS du canton, donne satisfaction. Les évaluations effectuées au minimum deux fois par année, pour chacun des résidents, permettent de définir une dotation en personnel de soins et d'accompagnement, ainsi que le tarif de facturation. Nous relevons avec plaisir, que conformément aux prévisions de la Conseillère d'Etat, Madame Anne-Claude Demierre, nous n'avons pas vu notre dotation être pénalisée par l'utilisation de ce nouvel outil.

Grâce au développement de la prise en charge des personnes âgées à domicile, le niveau moyen de médicalisation de nos résidents a augmenté ces dernières années. De ce fait, notre institution est de plus en plus médicalisée. Nos équipes ont donc vu leurs effectifs augmenter. L'activité médicale de nos médecins-responsables s'est également intensifiée.

Si en 2015, nous avions une dotation moyenne de 56 unités plein temps (EPT) pour 71 résidents, elle approche, aujourd'hui, les 60 unités.

Après plus de vingt années de très agréable collaboration, notre Infirmière-Cheffe, Madame Jeannette Mugnier a demandé de pouvoir bénéficier d'une pré-retraite. Nous la remercions encore une fois pour toutes ces années où nous avons pu nous enrichir de ses compétences. Pour la remplacer, notre choix s'est porté sur une de nos infirmières cheffe d'unité, suppléante de Madame Mugnier : Madame Eliane von der Weid.

Le Conseil de fondation est conscient et reconnaissant envers toutes les équipes de la Résidence pour l'important travail réalisé. Malgré les nuisances provoquées par le chantier, l'ambiance de travail est toujours demeurée saine.

Comme chaque année, c'est avec reconnaissance que nous remercions sincèrement l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs, des bénévoles et des partenaires médicaux de notre institution. Nous adressons également nos remerciements aux responsables de secteurs, ainsi qu'aux ICUS qui, année après année, forts de leur longue expérience, gèrent leur personnel avec diplomatie et respect.

Nous adressons également nos remerciements à la Présidente ainsi qu'aux membres de la Commission du personnel (CPRM). Représentative de tous nos secteurs, par sa proximité et sa disponibilité, la CPRM contribue, à n'en pas douter, à la qualité de travail et à l'ambiance sereine qui règne dans notre institution.

La gratitude de la Direction va également aux membres du Conseil de fondation pour leur engagement et leur grande disponibilité.

Pour sa part, le Conseil de fondation de la Résidence « Les Martinets » exprime sa reconnaissance aux autorités cantonales, communales, paroissiales, à la CODEMS ainsi qu'à l'ensemble de nos partenaires pour leur soutien, leur confiance et leur souci d'offrir aux résidents de notre institution un cadre de vie agréable.

*Annelise Meyer-Glauser, Présidente du Conseil de fondation
Marc Roder, Directeur de la Résidence « Les Martinets »*



Présentation du Conseil de fondation



Annelise Meyer-Glauser
Présidente



Roger Chardonnens
Vice-président



Pierre-Emmanuel Carrel
Membre



Antoinette Herrera
Membre



Michel Clément
Membre



Jean Mettraux
Membre



Marc'Aurelio Andina
Membre



Marc Roder
Direction



Présentation des Médecins-responsables



Dr Jean-Jacques Ducry
Médecin-responsable



Dr Evelyne Bibbo Rosset
Médecin-responsable

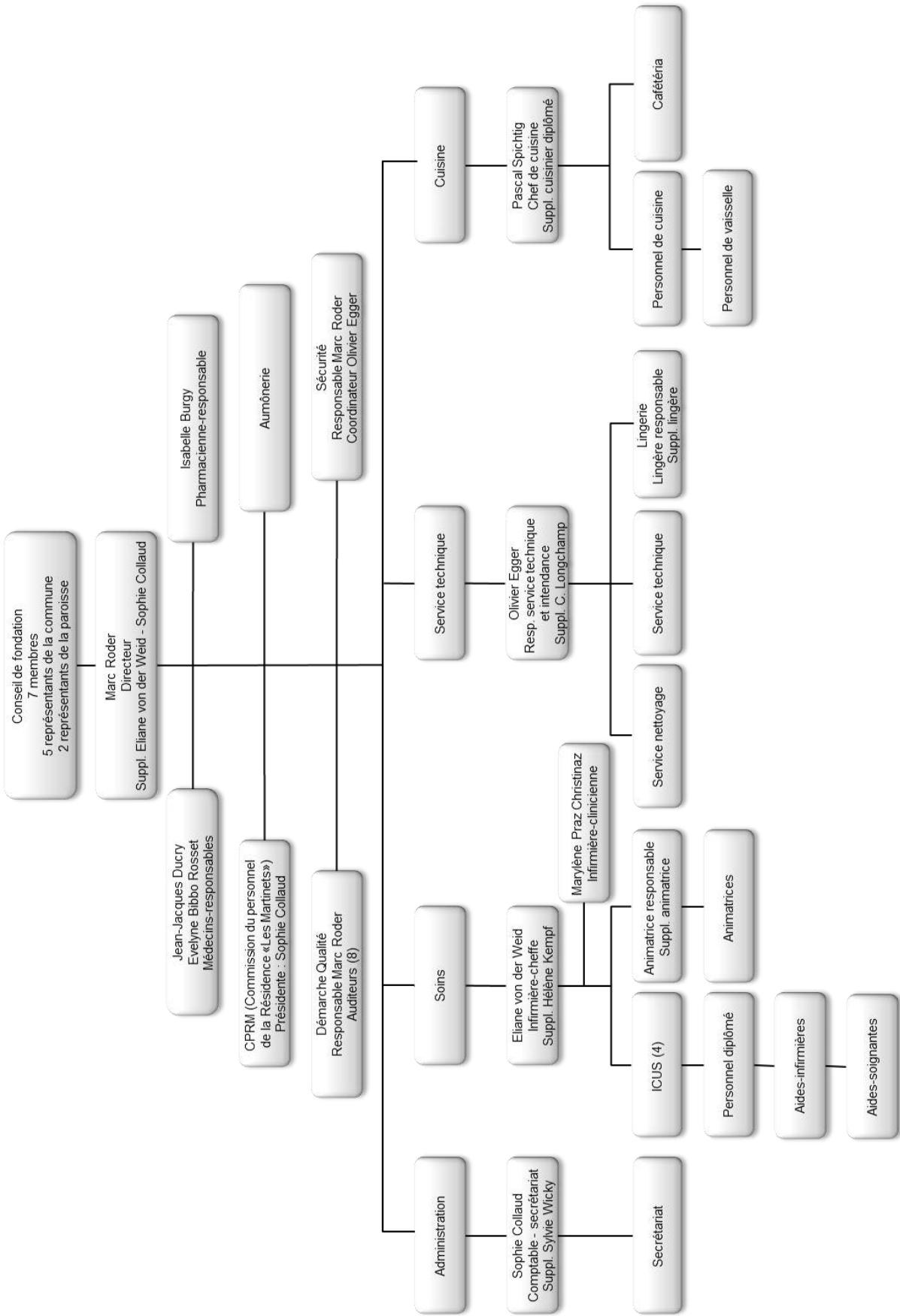
Présentation de la Pharmacienne-responsable



Isabelle Burgy
Pharmacienne-responsable

Organe de contrôle

Fiduciaire Jean-Daniel Gummy





N° qualité : 2004-020
Date : 1er janvier 2015

QUAFIPA

*Système de management de la qualité (SMQ) en institution
pour personnes âgées administré par l'AFIPA-VFA, l'association fribourgeoise des
institutions pour personnes âgées.*

ATTESTATION 2015-2017¹



Délivrée à l'institution (statut juridique) :

**La Fondation
Les Martinets**

Gérant les activités suivantes :

**Résidence les
Martinet**

**L'AFIPA atteste que l'institution a mis en place un système de management
de la qualité selon le référentiel QUAFIPA et qu'elle s'engage à la faire vivre
conformément au contrat de partenariat.**

Le président de la Commission des Pairs (ComP)
dans le domaine de la qualité de l'AFIPA :
Frédéric Lemaréchal

Le secrétaire général de l'AFIPA :
Emmanuel Michielan

AFIPA-VFA | ComP | c/o Secrétariat général | Le Quadrant | Route St-Nicolas-de-Flüe 2
1700 Fribourg | office@afipa-vfa.ch | 026-915 03 43 | www.afipa-vfa.ch

¹ Le présent document n'a qu'une valeur indicative. L'AFIPA se réserve le droit de modifier, en tout temps et sans préavis, la forme de ce document. Ce document, et notamment le logo y figurant, ne peut être utilisé par les institutions et par l'AFIPA que pour les motifs et situations invoqués dans le contrat de partenariat. La liste des attestations valables est disponible, sur demande, au secrétariat général ainsi que publiée sur le site internet de l'association : www.afipa-vfa.ch. Conformément au contrat de partenariat signé par les parties, la ComP se réserve le droit de mettre fin à la validité de cette attestation, si les conditions d'application ne sont plus respectées par l'institution.



Effectif du personnel au 31.12.2015

Direction / Administration	1	directeur
	0.75	comptable – responsable administrative
	1.4	secrétaires
Service infirmier	1	infirmière-chef
	3.6	ICUS
	0.5	infirmière-clinicienne
	8.9	infirmiers/ères
	2.8	infirmiers/ères-assistants/es
	3.7	ASSC - assistants/es en soins et santé communautaire
	2	apprenties ASSC
	1	aide en soins et accompagnement AFP
	12.7	aides-soignants/es
	21.8	aides-infirmiers/ères
Animation	2	aide-infirmiers stagiaires
	0.5	animatrice responsable
	1.8	animatrices
	1	animatrice-stagiaire
Technique et Intendance	1	responsable du service technique
	1	employé technique adjoint
	4.1	employées de collectivité
	1.9	lingères / couturières
Cuisine et Service	1	chef de cuisine
	2.8	cuisiniers/ères
	1	apprentie cuisinière
	1	apprenti employé en cuisine AFP
	2.65	aides de cuisine
	3.4	employées de cafétéria



Statistiques du personnel au 31.12.2015

Au cours de l'année, la Résidence « Les Martinets » a employé 139 personnes dont 16 étaient au bénéfice d'un contrat de durée déterminée.

6 apprentis sont en formation dans la Résidence.

12 étudiants ont fonctionné comme stagiaires à l'intendance et à la cuisine durant les vacances d'été.

1 jeune femme a effectué un stage préprofessionnel à l'animation.

Au 31 décembre 2015, l'institution employait 114 personnes soit 86.3 postes équivalant plein-temps, nombre auquel il faut ajouter les médecins-responsables et la pharmacienne-responsable.

31 personnes sont occupées à plein-temps et 83 à temps partiel (de 20% à 90%). Les personnes employées à temps partiel représentent 72.81% du personnel.

La répartition entre le personnel féminin et masculin est la suivante :

- 95 femmes, ce qui représente 83.34%
- 19 hommes, ce qui représente 16.66%

La moyenne d'âge de l'ensemble du personnel est de 45.64 ans :

- 46.30 pour les femmes
- 43.37 pour les hommes

En 2015, nous avons enregistré 13 départs soit :

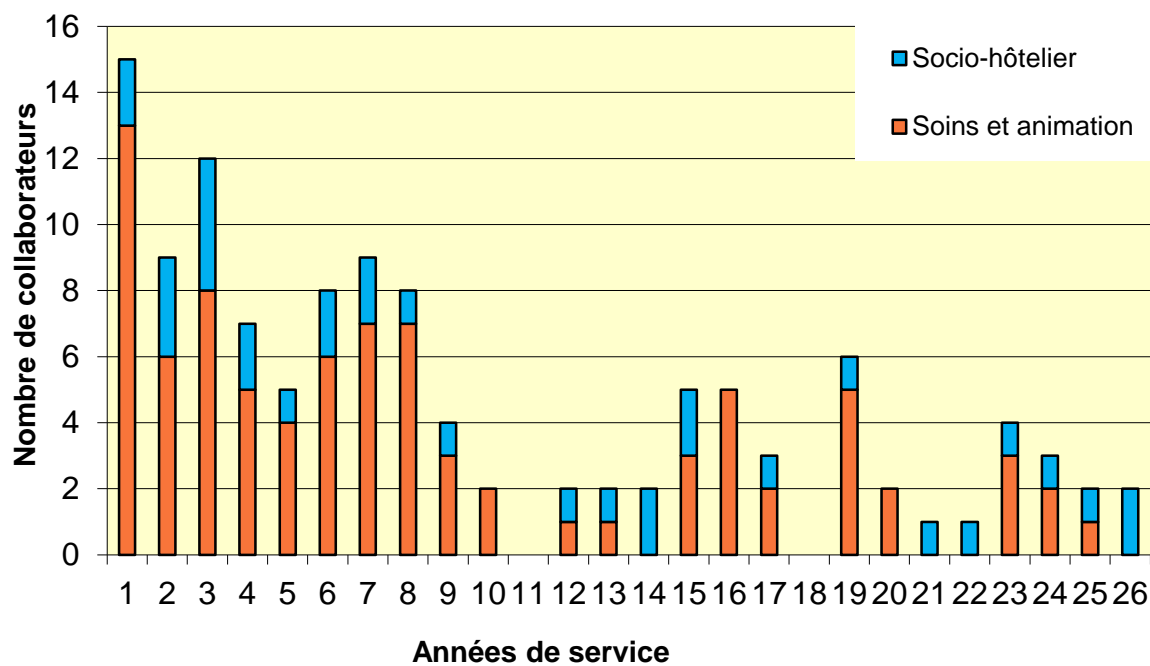
- 4 démissions/départs
- 2 personnes en âge AVS
- 2 départs en retraite anticipée
- 2 licenciements
- 3 fins de stage / apprentissage



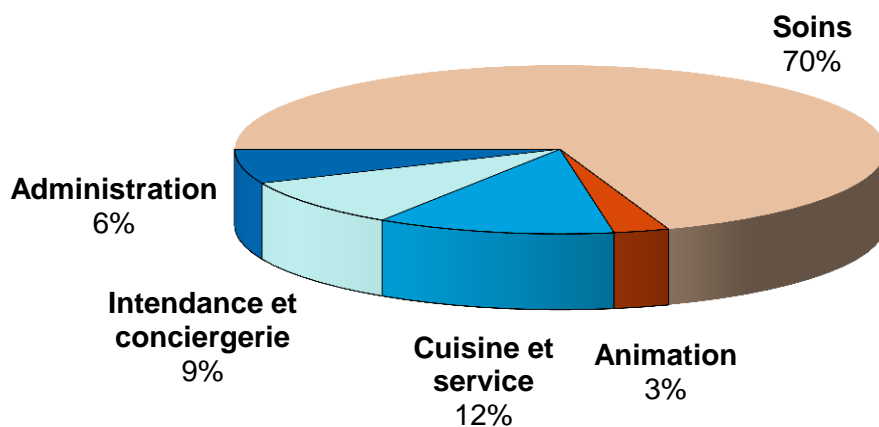
Eliane von der Weid
Infirmière-chef



Nombre de collaborateurs par année de service

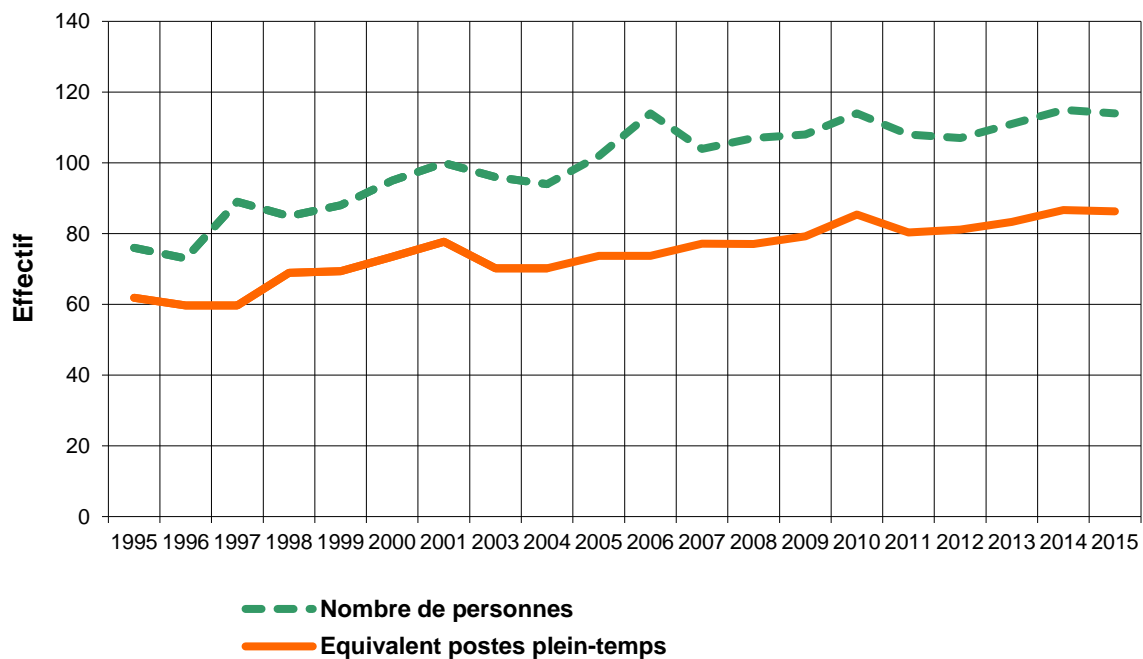


Répartition des salaires et indemnités par secteur

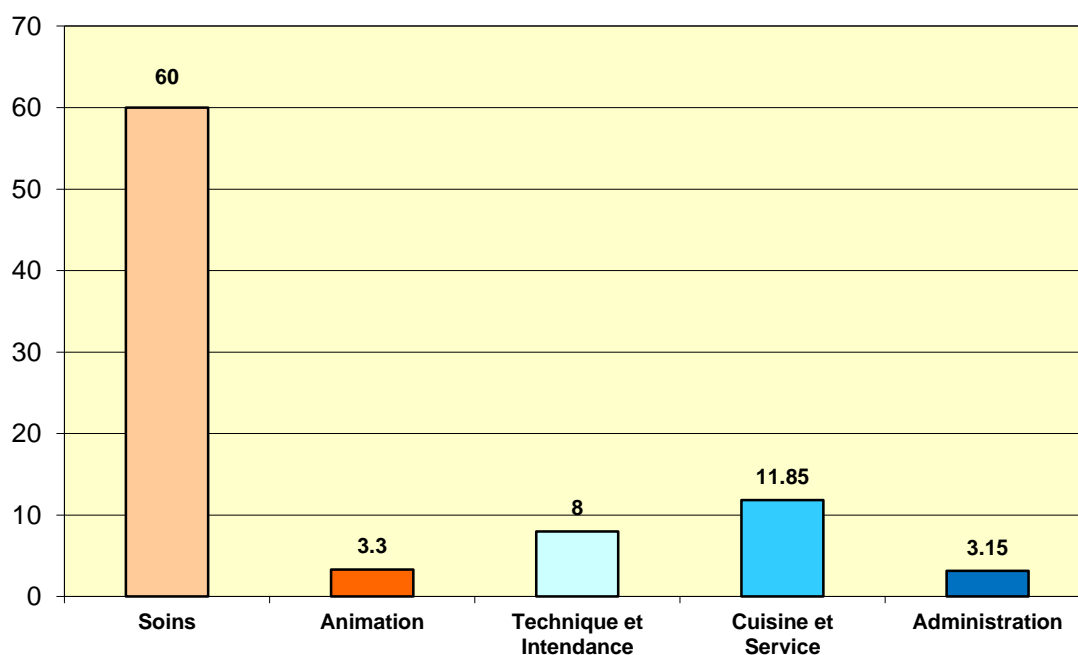




Evolution de l'effectif du personnel depuis la reconnaissance de la médicalisation totale



Postes par secteur au 31.12.2015





La Résidence « Les Martinets » en quelques chiffres

	2014		2015
Nombre de journées de soins enregistrées	25'470	↗	25'647
Nombre de journées d'absences enregistrées	314	↘	152
Nombre de journées – lits inoccupés	131	↘	116
Nombre de demandes d'inscriptions traitées	237	↘	205
Taux d'occupation	99.50%	↗	99.55%
Résidents au 31.12.2015	71	↘	70
Provenance des résidents :			
- Villars-sur-Glâne	41	↘	37
- Fribourg	23	→	23
- Autres communes	7	↗	10
Niveau de soins :			
- RAI 1	0	→	0
- RAI 2	7	↘	4
- RAI 3	1	↘	0
- RAI 4	9	↗	11
- RAI 5	8	→	8
- RAI 6	2	↗	4
- RAI 7	15	→	15
- RAI 8	7	↘	6
- RAI 9	17	→	17
- RAI 10	2	→	2
- RAI 11	3	→	3
- RAI 12	0	→	0
Age moyen :			
- de l'ensemble des résidents	85.79	↘	84.77
- des femmes	86.76	↘	85.67
- des hommes	83.30	↘	81.47
Nombre de résidents âgés de moins de 70 ans	3	↗	4
Nombre de résidents âgés de plus de 90 ans	23	→	23
Résidents décédés au cours de l'année	25	↗	26
Résidents accueillis depuis plus de 5 ans	15	↗	17
Résidents accueillis depuis plus de 10 ans	6	↘	5
Résidents accueillis depuis plus de 20 ans	1	→	1
Moyenne d'ancienneté des résidents (en années)	3.70	↘	3.50

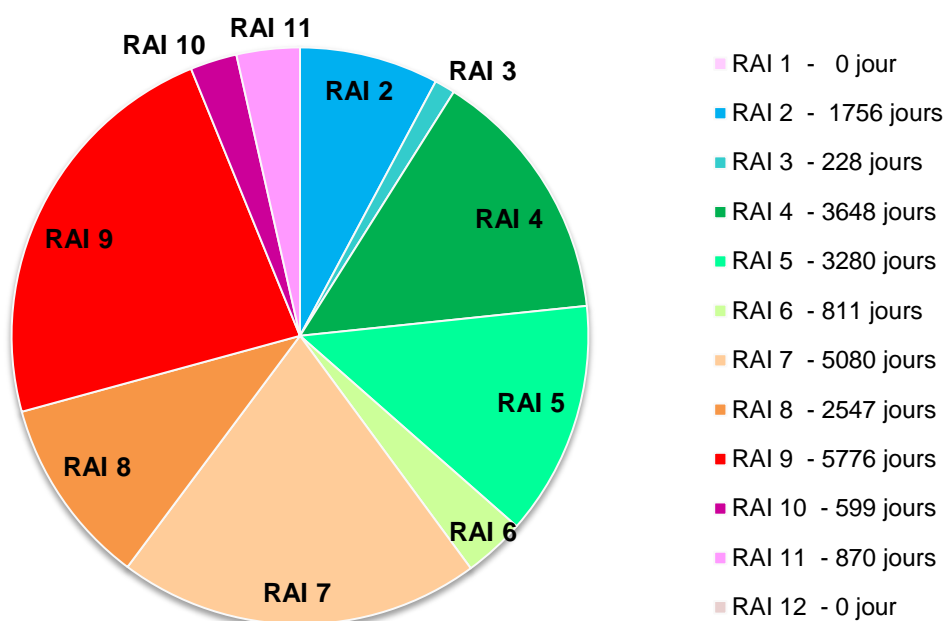


	2014		2015
Résidents accueillis en séjour définitif en 2015	33	↘	24
Provenance des résidents :			
- Domicile	9	→	9
- Hôpital	15	↘	8
- Autre établissement	9	↘	7
Niveau de soins :			
- RAI 1	0	→	0
- RAI 2	2	→	2
- RAI 3	1	→	1
- RAI 4	3	→	3
- RAI 5	4	↘	3
- RAI 6	4	↘	1
- RAI 7	9	↘	5
- RAI 8	5	↘	3
- RAI 9	3	↗	4
- RAI 10	1	↗	2
- RAI 11	1	↘	0
- RAI 12	0	→	0
Résidents accueillis en court séjour en 2015	16	↗	18
Provenance des résidents :			
- Domicile	13	↘	10
- Hôpital	3	↗	5
- Autre établissement	0	↗	3
Niveau de soins :			
- RAI 1	0	→	0
- RAI 2	5	↘	3
- RAI 3	0	↗	1
- RAI 4	3	↘	1
- RAI 5	0	↗	2
- RAI 6	1	→	1
- RAI 7	4	↘	3
- RAI 8	0	↗	2
- RAI 9	0	↗	3
- RAI 10	3	↘	1
- RAI 11	0	↗	1
- RAI 12	0	→	0

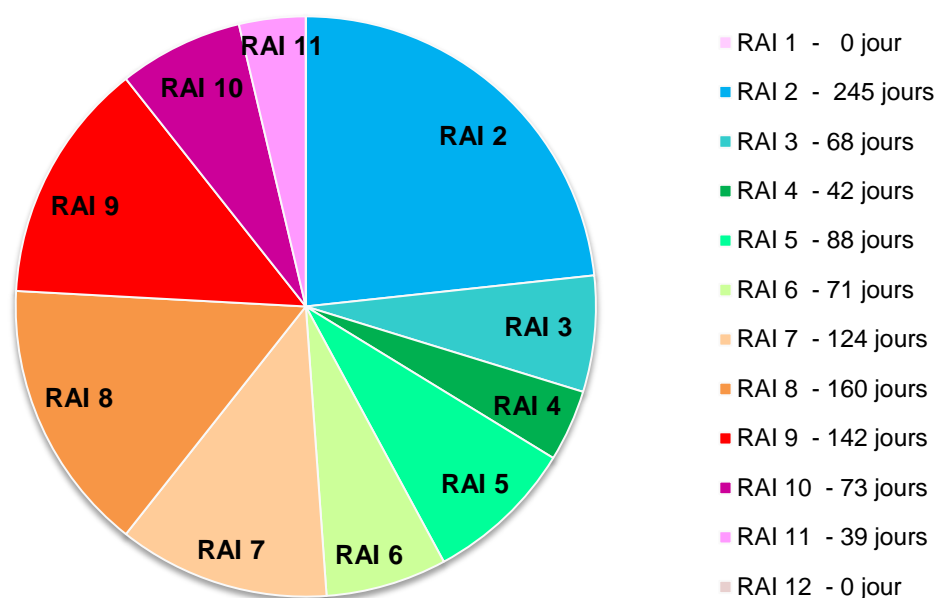


Journées de présence des résidents en 2015

Résidents en séjour définitif



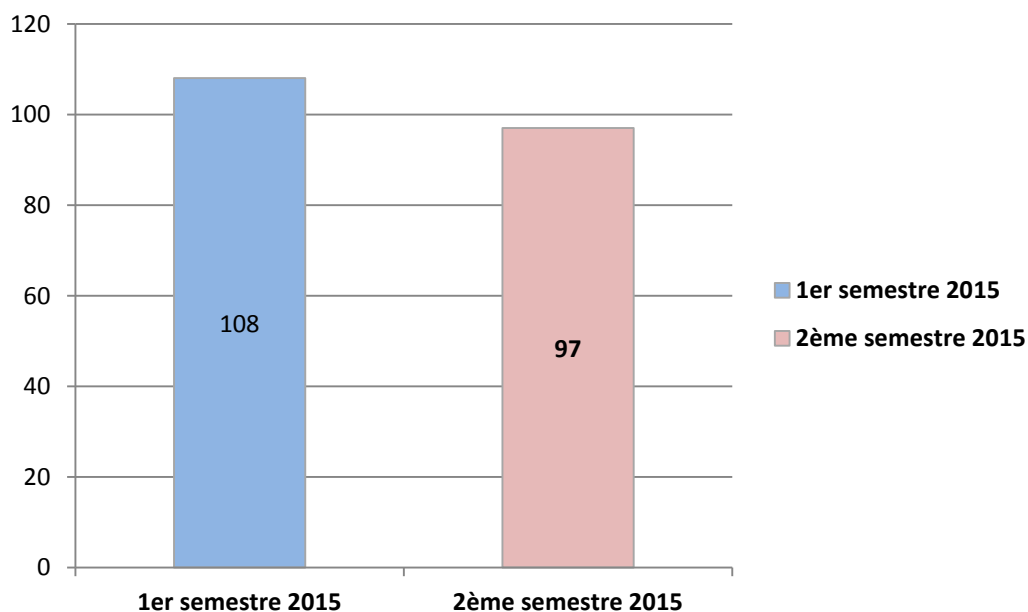
Résidents en court séjour





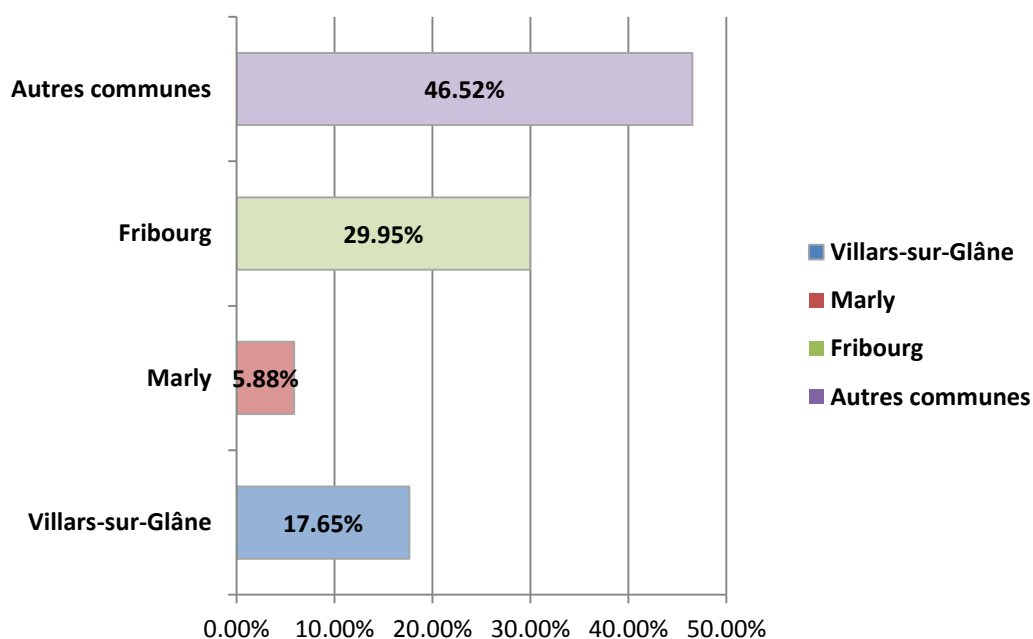
Inscriptions reçues (longs et courts séjours) par semestre

Référence : www.gelaems.ch / statistiques 2015



Inscriptions (longs et courts séjours) par commune de domicile

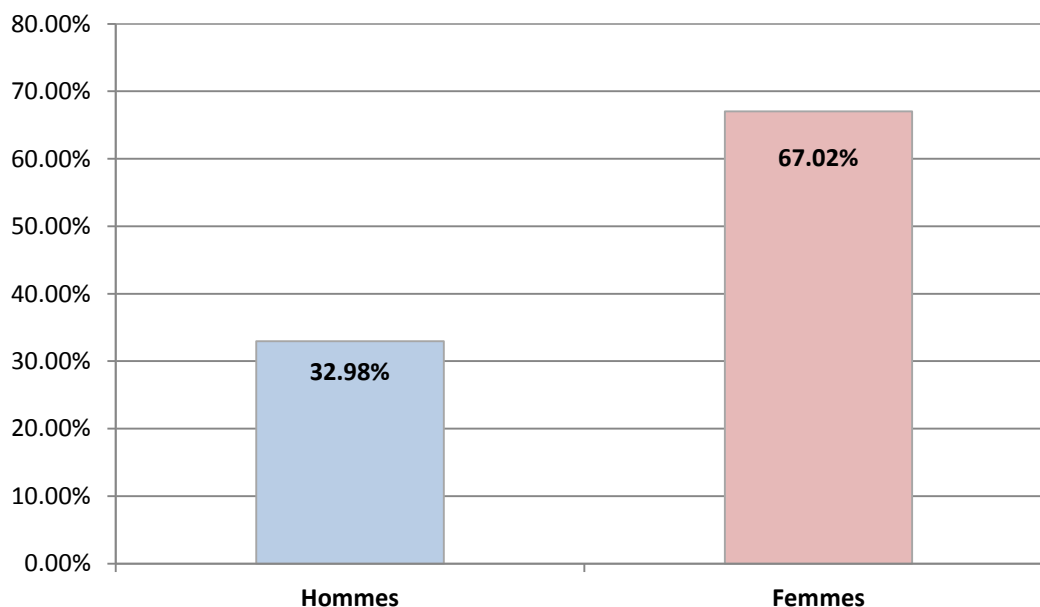
Référence : www.gelaems.ch / statistiques 2015





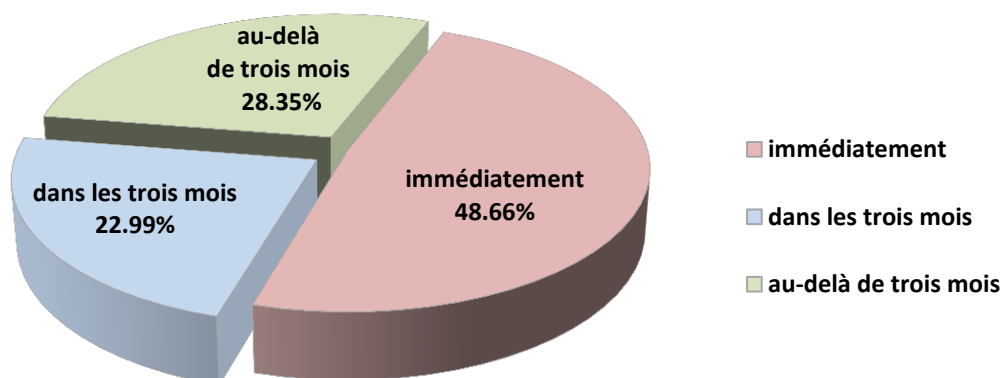
Distribution selon les sexes

Référence : www.gelaems.ch / statistiques 2015



Délais d'entrée à la Résidence « Les Martinets »

Référence : www.gelaems.ch / statistiques 2015





		2015	2014
<u>Actif</u>			
<u>Actif circulant</u>			
Caisses		4'928.05	3'402.95
Compte de chèques postaux		85'045.00	49'816.10
Banque Cantonale de Fribourg		600'862.60	457'697.75
Banque Raiffeisen		156'555.25	154'881.50
Débiteurs pensionnaires	1'507'087.85		
Provision sur débiteurs	- 75'000.00	1'432'087.85	1'432'770.15
Débiteur Santé Suisse (pharmacie)		17'267.40	41'140.95
Débiteurs divers		11'146.90	11'903.65
Débiteur AFC, impôt anticipé		27.10	236.67
Stocks		61'159.00	75'088.00
Actifs de régularisation		24'565.90	66'188.95
Total de l'actif circulant		2'393'645.05	2'293'126.67
<u>Actif immobilisé</u>			
Appareils, installations et mobilier	3'794'929.65		
Fonds d'amortissement	- 3'777'429.65	17'500.00	39'500.00
Investissement, équipement			
Commune de Villars-sur-Glâne		249'000.00	396'000.00
Investissement informatique	126'832.55		
Fonds d'amortissement	- 114'875.30	11'957.25	16'000.00
Investissement équipement 2012	50'412.20		
Fonds d'amortissement	- 29'412.20	21'000.00	24'000.00
Investissement équipement 2013	12'617.65		
Fonds d'amortissement	- 12'617.65	0.00	12'617.65
Total de l'actif immobilisé		299'457.25	488'117.65
Total de l'actif		2'693'102.30	2'781'244.32



Bilan au 31 décembre 2015

	2015	2014
<u>Passif</u>		
<i><u>Engagements à court terme</u></i>		
Créanciers	84'305.05	71'427.50
Dépôts argent de poche, cautions badges	48'168.45	42'874.60
Créanciers divers	821.35	10'420.00
Autres créanciers	156'708.65	205'004.68
Correctif Service de la Prévoyance sociale	987'353.80	811'235.55
Avance Commune de Villars-sur-Glâne	270'000.00	432'617.65
Passifs de régularisation	8'061.70	10'635.54
Total des engagements à court terme	1'555'419.00	1'584'215.52
<i><u>Fonds propres</u></i>		
Capital de dotation	1'091'670.10	1'091'670.10
Capital dons	45'358.70	45'358.70
Total des fonds propres	1'137'028.80	1'137'028.80
Excédent de recettes	654.50	60'000.00
Total du passif	2'693'102.30	2'781'244.32



Compte de pertes et profits du 1^{er} janvier 2015 au 31 décembre 2015

	2015	2014
<u>Produits</u>		
Repas et logement pensionnaires	2'660'799.00	2'654'472.00
Participation Codems	611'060.00	604'590.00
Part de la commune aux frais d'entretien	60'000.00	60'000.00
Soins médicaux	5'432'134.40	5'502'735.77
Médicaments et matériel médical	243'119.40	265'303.35
Autres prestations pensionnaires	40'579.35	40'542.40
Recettes cafétéria et foyer de jour	308'133.55	305'256.55
Loyers	34'000.00	34'000.00
Dons et recettes animation	25'974.65	38'398.85
Autres produits	27'108.60	29'461.40
Total des produits	9'442'908.95	9'534'760.32
<u>Charges</u>		
Salaires soins	4'298'555.05	4'302'771.85
Salaires administration	420'429.15	371'913.25
Salaires animation	177'654.90	139'774.05
Salaires intendance et conciergerie	586'547.05	573'157.10
Salaires cuisine et service	752'008.65	746'545.80
Indemnités diverses	154'974.50	137'946.80
Charges sociales	1'205'637.10	1'227'255.75
Remboursements indemnités perte de gain	- 31'329.55	- 14'920.35
Autres frais du personnel	103'482.65	130'280.40
Alimentation et boissons	401'570.12	385'930.38
Médicaments et matériel médical	228'025.11	248'801.30
Articles ménagers	29'063.00	33'589.25
Lingerie et vêtements de travail	56'773.32	96'701.88
Matériel et produits nettoyage et lessive	20'295.85	17'198.65
Location immeuble, Commune remboursement		
Codems, amortissement et intérêts	557'500.00	568'180.00
Entretien et réparations appareils et installations	113'028.61	128'687.18
A reporter	9'074'215.51	9'093'813.29



Compte de pertes et profits du 1^{er} janvier 2015 au 31 décembre 2015

Charges (suite)

	2015	2014
Report	9'074'215.51	9'093'813.29
Entretien et réparations immeuble	6'427.70	8'698.95
Electricité, gaz et eau	143'670.35	144'960.95
Assurances mobilier et bâtiment	9'790.10	7'610.90
Frais de véhicules	17'268.08	9'212.66
Frais de bureau	12'353.80	12'307.05
Frais de téléphones	9'286.70	8'409.25
Affranchissement et taxes CCP	4'203.35	4'473.85
Honoraires révision des comptes	7'000.00	7'000.00
Indemnités Conseil de fondation	7'625.00	7'250.00
Frais informatique et administratifs	44'212.30	53'273.91
Frais animation	25'952.30	38'650.35
Journaux et documentation	4'562.00	4'651.00
Autres frais généraux	33'374.80	32'166.23

Total des charges avant amortissements

9'399'941.99

9'432'478.39

Amortissements

Amortissement appareils, installations et mobilier	22'000.00	22'000.00
Amortissement informatique	18'000.00	18'000.00

Total des amortissements

40'000.00

40'000.00

Total des charges

9'439'941.99

9'472'478.39

Résultat d'exploitation (à reporter)

2'966.96

62'281.93



Compte de pertes et profits du 1^{er} janvier 2015 au 31 décembre 2015

	2015	2014
Report du résultat d'exploitation	2'966.96	62'281.93
Résultat financier		
Intérêts créanciers	91.00	348.90
Intérêts et frais bancaires	- 2'403.46	- 2'630.83
Total du résultat financier (perte)	- 2'312.46	- 2'281.93
Excédent de recettes	654.50	60'000.00





Commentaires des comptes 2015

Au 31 décembre 2015, la Résidence « Les Martinets » boucle les comptes de son 26^{ème} exercice. Le résultat se solde par un excédent de recettes de Fr. 654.50, alors que le budget prévoyait un excédent de charges de Fr. 112.000.00.

Par rapport à l'excédent de recettes qui caractérisait les comptes 2014, le gain de ce dernier exercice est inférieur de Fr. 59'345.50.

Produits

Les recettes de « Repas et logement pensionnaires » sont supérieures de Fr. 6'327.00 par rapport à l'année précédente. Le prix de pension, défini par le Conseil d'Etat, est gelé depuis 2013. Son montant est de Fr. 103.00 par jour et par résident. La stabilité des recettes liées au logement est due principalement au résultat de nos équipes pour raccourcir au maximum les journées libres séparant les « départs » et « arrivées » d'un nouveau résident.

La participation des communes de la Sarine pour les frais financiers est conforme au décompte de la CODEMS (Commission des établissements médico-sociaux du district de la Sarine), soit Fr. 611'060.00.

Ce décompte est transmis chaque année, pour information, au service des finances de notre commune. A ce titre, le remboursement des frais financiers est effectué selon les critères de la « méthode classique », définie dans le règlement 2014 de la CODEMS. (Abandon du remboursement selon la méthode du loyer).

Une partie des terrains mis à disposition par la commune de Villars-sur-Glâne pour la construction et l'agrandissement des Martinets est intégré à ce décompte. (Droit de superficie).

La contribution financière de la commune de Villars-sur-Glâne est identique à celles des années précédentes, soit Fr. 60'000.00.

Ce montant permet d'assumer une partie des frais généraux liés aux bâtiments et au bon fonctionnement des installations, dont la responsabilité incombe au propriétaire des bâtiments.

Les autres recettes relatives aux soins médicaux, médicaments, autres prestations aux pensionnaires sont conformes aux prévisions.

L'acquisition des médicaments et du matériel de soins est effectuée auprès de partenaires sélectionnés en collaboration avec notre pharmacienne-responsable. Les prix font l'objet de négociations, les génériques sont largement utilisés.

Les recettes liées à la cafétéria et aux foyers de jour sont supérieures de Fr. 2'877.00 aux comptes 2014. Nous relevons avec plaisir que la Résidence accueille cinq jours par semaine entre vingt et soixante enfants pour le repas de midi. (Accueil extra-scolaire).



Les loyers correspondent à la mise à disposition d'un appartement au concierge, de locaux destinés à un salon de coiffure, à la ludothèque ainsi qu'à la paroisse.

Le poste « Autres produits » comprend l'indemnité versée par notre commune pour nous aider à financer une partie des coûts supplémentaires occasionnés par la fabrication des repas pour les enfants de l'accueil extra-scolaire.

Globalement, nos produits ont diminué de Fr 91'851.37 par rapport à 2014.

Charges

Les charges salariales sont conformes aux dotations définies par notre Conseil de fondation.

La dotation de notre équipe de soins est stable. Les salaires « administration » intègrent toujours une part du salaire de notre infirmière-chef à charge du correctif soins, donc financée par le département des affaires sociales.

L'équipe d'animation a été renforcée.

Généralement les avances AVS octroyées à nos collaborateurs désireux de bénéficier d'une pré-retraite sont autofinancées par l'économie effectuée sur l'échelon salarial du nouvel engagé.

Toutefois, afin d'anticiper de nouvelles demandes et pour ne pas charger inutilement nos comptes d'exploitation, notre Conseil de fondation a, depuis 2011, constitué un fonds de réserve pour avances AVS. (Au bilan sous Autres créanciers).

Les charges liées aux « Autres frais du personnel » concernent principalement les frais relatifs à la formation permanente de nos collaborateurs, aux honoraires de notre pharmacienne-responsable, à la psychiatrie de liaison ainsi qu'à des divers.

Les frais relatifs à la formation permanente de nos soignants et animatrices sont intégrés dans le correctif soins, à charge du canton. (A concurrence de 0,7 % de la masse salariale soins et animation)

Les dépenses liées à l'acquisition de produits alimentaires ou d'exploitation sont conformes au budget. Nos fournisseurs font toujours l'objet d'évaluation. La qualité des produits fait l'objet d'une attention toute particulière. A ce sujet, les achats alimentaires sont effectués auprès de partenaires locaux et aux compétences reconnues. Nous privilégions au maximum l'acquisition de produits frais. Les produits carnés sont acquis auprès de professionnels responsables. Ces derniers nous garantissent en tout temps que le bien-être animal est respecté. En cas de doute, notre partenariat est immédiatement interrompu.

Les dépenses liées à la lingerie et aux vêtements de travail sont inférieures de Fr. 39'928.00 par rapport à l'année précédente. En effet, en 2014 une provision pour l'achat de linge a été constituée de près de Fr. 38'000.00.

Les charges en lien avec la « location immeuble, commune remboursement CODEMS amortissements et intérêts » sont conformes au tableau des remboursements CODEMS 2015.



Depuis le mois d'octobre 2015, nos installations de chauffage à gaz ont été remplacées par le chauffage à distance. Un premier comparatif des coûts, gaz/CAD, pourra être établi en 2016.

Depuis plusieurs années, notre Conseil de fondation a poursuivi sa politique d'amortissements basée sur les recommandations de notre organe de révision. Les taux pratiqués tiennent donc compte de ceux définis dans le règlement de la CODEMS (Fr. 40'000.00).

Dans les annexes aux comptes de l'exercice 2015 (selon l'article 663b CO), la garantie de notre institution, vis-à-vis de la Caisse de prévoyance de l'Etat, se monte à :

- en cas de résiliation par la Fondation Fr. 7'190'806.00
- en cas de résiliation par la caisse Fr. 5'280'007.00.

Globalement, les charges avant amortissements sont inférieures de Fr. 32'536.40 par rapport aux comptes 2014.

Conclusions

Le Conseil de fondation de la Résidence « Les Martinets » est satisfait du résultat financier de cette année 2015. Nos observations définies en 2014 dans les conclusions de ce présent rapport de gestion ont malheureusement été confirmées cette année. Notre marge de manœuvre est devenue insignifiante.

Toutefois, grâce au travail de qualité effectué par toutes ses équipes, notre exercice est équilibré. Plus que jamais, nos souhaits doivent être entendus par nos autorités cantonales. Le prix de pension doit pouvoir être adapté. Nos efforts de bonne gestion seront poursuivis et intensifiés.

L'excédent de recettes 2015 sera intégré au Fonds constitué pour financer les futures avances AVS de nos collaborateurs.

Les objectifs 2015 de la Résidence « Les Martinets » ont été atteints à notre satisfaction.





Rapport de l'organe de contrôle

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint au Conseil de fondation de la Résidence « Les Martinets » à Villars-sur-Glâne

Madame la Présidente,
Mesdames,
Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation des fonds propres et annexe) de la Résidence « Les Martinets » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions et des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications de flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas parties de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

*Fiduciaire
Jean-Daniel Gumy*

Villars-sur-Glâne, le 29 mars 2016

Photos – locaux rénovés



Local chauffage



Local chauffage



Local chauffage



Local chauffage



Local sanitaire



Local sanitaire



Atelier service technique



Atelier service
technique

Photos – locaux rénovés



Lingerie



Lingerie - machines



Vestiaires dames



Vestiaires hommes



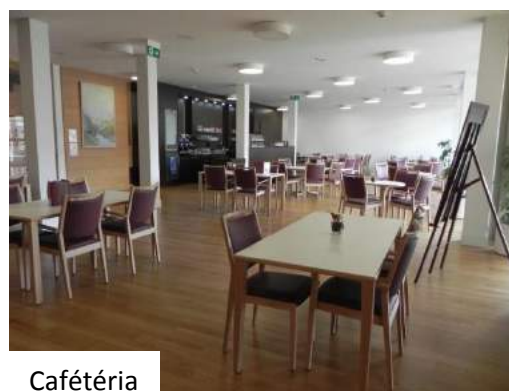
Salle à manger



Salle à manger



Cafétéria



Cafétéria



Terrasse cafétéria



Terrasse cafétéria



Jardin thérapeutique





« Les Martinets »

Résidence pour personnes âgées
Route des Martinets 10
Case postale 75
1752 Villars-sur-Glâne 1

Tél. 026 407 35 33

Fax 026 407 35 34

office@les-martinets.ch

www.les-martinets.ch

