



Rapport de gestion 2016



www.villars-sur-glâne.ch



TABLE DES MATIERES

	INTRODUCTION	1 - 9
1.	CONSEIL GENERAL	10 - 13
1.1	Répartition des sièges.....	10
1.2	Bureau du Conseil général.....	10
1.3	Liste des Conseillers généraux	11
1.4	Mutations	12
1.5	Séances	12 - 13
2.	CONSEIL COMMUNAL	14 - 21
2.1	Répartition des dicastères.....	14 - 16
2.2	Relations avec l'extérieur	17 - 19
2.3	Séances	19
2.4	Naturalisations	19
2.5	Représentations et délégations.....	19 - 20
2.6	Manifestations organisées	20 - 21
3.	COMMISSIONS ET DELEGATIONS	22 - 27
3.1	Commissions du Conseil général.....	22
3.2	Commissions du Conseil communal	22 - 23
3.3	Commissions communales	23 - 26
3.4	Commissions temporaires.....	27
4.	VOTATIONS ET ELECTIONS	28 - 32
4.1	Votations fédérales du 28 février 2016.....	28
4.2	Votations fédérales du 5 juin 2016	28 - 29
4.3	Votations fédérales du 25 septembre 2016.....	29
4.4	Votations fédérales du 27 novembre 2016.....	29
4.5	Elections communales du 28 février 2016	30 - 31
4.6	Elections cantonales du 6 novembre 2016	31 - 32
4.7	Elections cantonales du 27 novembre 2016 2 ^{ème} tour.....	32
5.	ADMINISTRATION GENERALE	33 - 42
5.1	Secrétariat communal	33
5.2	Ressources humaines.....	33 - 34
5.3	Personnel communal	34 - 36
5.4	Etat du personnel EPT	37
5.5	Evénements - mutations	37 - 38
5.6	Support informatique-technique.....	38
5.7	Contrôle de l'habitant	39 - 42

6.	FINANCES	43 - 48
6.1	Comptes.....	43 - 44
6.2	Tableau des taux des impôts et taxes.....	45 - 46
6.3	Agence communale AVS	46 - 48
7.	INSTRUCTION PUBLIQUE	49 - 60
7.1	Répartition des classes (rentrée 2015/2016)	49 - 50
7.2	Effectifs des classes	50 - 51
7.3	Cours de langue, cours d'appui, accueil des migrants	52
7.4	Allemand extrascolaire	52
7.5	Sport scolaire facultatif	53
7.6	Spectacles scolaires.....	53
7.7	Cours de français pour migrants.....	54
7.8	Prévention des accidents par morsure de chien	54
7.9	Ecole libre publique, Cycle d'orientation et apprentis.....	55
7.10	Bibliothèque.....	55 - 60
7.11	Ludothèque.....	60
8.	AFFAIRES SOCIALES	61 - 72
8.1	Service social	61 - 63
8.2	Office communal du travail	64 - 65
8.3	Soins dentaires.....	65
8.4	Prestations complémentaires à l'AVS et à l'AI	66
8.5	Aide communale au logement	66
8.6	Service des curatelles.....	66
8.7	Enfance et petite enfance	66 - 67
8.8	Accueil extrascolaire.....	68
8.9	Personnes âgées.....	69
8.10	Animation et VillarSympa.....	69 - 72
9.	SPORTS, LOISIRS ET CULTURE	73 - 76
9.1	Sports.....	73 - 74
9.2	Loisirs.....	74 - 75
9.3	Culture.....	75 - 76
10.	SERVICES EXTERIEURS	77 - 84
10.1	Voirie	77 - 80
10.2	Parcs et jardins.....	80 - 81
10.3	Cimetière.....	82
10.4	Service du feu	82 - 84
10.5	Protection civile	84
11.	TERRAINS, FORETS ET BATIMENTS COMMUNAUX	84 - 89
11.1	Terrains et forêts	84 - 86
11.2	Bâtiments communaux	86 - 89

12.	AMENAGEMENT, ENVIRONNEMENT ET MOBILITE	90 – 94
12.1	Aménagement du territoire	90 - 91
12.2	Environnement, routes et mobilité	91 - 94
13.	SERVICE DES EAUX, STEP, COLLECTEURS, ENERGIE ET CADASTRE	95 - 102
13.1	Service des eaux	95 - 98
13.2	Station d'épuration des eaux usées (STEP)	98 - 100
13.3	Collecteurs	100
13.4	Energie.....	101 - 102
13.5	Cadastre.....	102
14.	CONCLUSION ET PROPOSITION	103

Madame la Présidente,
Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Nous conformant à l'art. 95bis de la loi du 25 septembre 1980 sur les communes, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport de gestion concernant l'exercice 2016. Il s'agit du premier rapport de la législature 2016-2021.

INTRODUCTION

L'an 2016 est une année de transition en raison des élections, aux niveaux communal et cantonal. Une année électorale est toujours synonyme de mutations et de nature à perturber le rythme de travail du Conseil communal. Si le rapport de forces n'a pas été modifié au sein de l'exécutif, avec quatre socialistes, un vert, deux démocrates-chrétiens et deux radicaux-libéraux, soit la même composition que sous l'ancienne législature, en revanche, au niveau du législatif les forces de gauche et de droite en présence sont à égalité. Cette situation de pat, pour emprunter cette expression aux échecs, porte bien son nom, puisqu'elle a généré quelques perturbations du fonctionnement des instances. Pour la première fois, de mémoire de Conseiller communal, le budget a été renvoyé, sans entrée en matière, avec la voix prépondérante de la présidente. Cette situation pour le moins inhabituelle est toutefois le reflet de la situation politique actuelle, avec un durcissement des fronts et à laquelle il faudra s'habituer pour les années à venir.

La reconstitution du Conseil communal a amené une refonte des dicastères. En particulier, le Conseil communal a procédé à un rééquilibrage des tâches au sein des différents dicastères et au regroupement des objets en fonction de leur affinité ou de leurs interactions. La répartition des dicastères ainsi que les matières traitées par chaque Conseiller communal sont mentionnées aux pages 14, 15 et 16 du présent rapport auquel il peut être renvoyé.

Au chapitre des généralités, il y a lieu de mentionner un triste élément venu chambouler la configuration du Conseil communal. Il s'agit du décès, après seulement cinq mois d'exercice, du Conseiller communal Thomas Marthaler. Cette disparition subite et inattendue, à l'âge de 50 ans, d'un des piliers de son parti a perturbé le collège, non seulement au plan affectif, mais encore au plan pratique. Même s'il y a eu peu de changements des élus en place, le fait d'accueillir en l'espace de six mois, deux nouvelles personnes au sein du Conseil communal, une fois les affaires distribuées, les dicastères répartis et remodelés alors que chacun avait commencé à trouver sa place dans son nouvel environnement, a été un élément déstabilisant. En effet, à chaque vacances, au sein du Conseil communal, il y a lieu de reconstituer l'Exécutif avec la reconstitution des dicastères. Finalement, la Conseillère communale Belkiz Renklicicek, première des viennent-ensuite, a remplacé Thomas Marthaler dans l'ensemble de ses tâches, assurant ainsi une transition la moins perturbante possible au sein des dicastères.

La situation financière de la Commune en 2016 reste encore équilibrée. La Commune a dégagé un bénéfice, pour 2016, de quelque 1 million de francs, avant amortissements libres. Cela dit, le phénomène constaté ces dernières années de stagnation, voire de baisse des rentrées fiscales des personnes physiques se maintient, et ce dans des proportions toujours inquiétantes. Cette tendance confirme que le niveau des ressources des ménages s'amenuise régulièrement au fil des années. Pour 2016, les recettes des personnes morales sont inférieures aux personnes physiques.

L'évolution au plan des recettes fiscales semble se tendre, et cette tendance concerne tout autant les personnes morales. D'autre part, la mise en œuvre de la troisième réforme de l'imposition des

entreprises, la RIE III confirme les craintes annoncées dans le rapport de gestion de l'an passé. Les informations connues en l'état font craindre une baisse significative des recettes des personnes morales pour la commune, de l'ordre de 57%. C'est manifestement nettement supérieur aux 10% des recettes estimées grossièrement en 2015 ou dans les années précédentes. Les investissements importants entrepris au cours de cette année (écoles, bâtiment administratif, infrastructures de mobilité douce et d'aménagement du territoire) doivent inciter le Conseil communal à suivre la situation de très près et à se montrer particulièrement prudent quant à la gestion de la Commune.

La situation financière

Pour rester dans ce chapitre, signalons que la dette brute de la Commune est passée, à fin 2016, à 54,8 millions de francs, soit une nouvelle baisse. Toutefois, au vu de l'évolution de la situation, cette tendance ne devrait pas perdurer les années à venir.

A noter que la Commune contribue à la péréquation intercommunale à hauteur de 9 millions de francs.

L'économie

La situation des entreprises de la Commune reste tendue sous l'effet du Franc face à l'Euro, notamment pour ce qui est des entreprises internationales ou celles qui exportent beaucoup vers l'étranger. La mise à disposition de terrains pour une politique foncière active est toujours au point mort, faute d'avancement du projet de Bertigny-Ouest. Les travaux autour du projet d'agrandissement de l'Hôpital cantonal et de son accessibilité en passant sur ces terrains ont donné lieu à quelques pistes d'aménagement de cette zone, mais en raison de leur impact sur les terrains réservés à l'économie, n'ont pu se concrétiser.

Pour ce qui est du Consortium intercommunal de Givisiez (CIG I), la situation n'a pas évolué si ce n'est que le CIG a pris part à une étude d'impact de la desserte du HFR en vue de la valorisation des terrains de Bertigny-Ouest pour lesquels il garde un intérêt prépondérant. Des pourparlers sont en cours avec la Bourgeoisie de Fribourg, propriétaire desdits terrains, afin de trouver un terrain d'entente pour leur développement. On s'acheminerait vers un droit de superficie en faveur d'un CIG II.

Les relations intercommunales et extérieures

Le Comité de pilotage des communes de la Sarine s'est occupé du projet de centre cantonal de natation ; quatre projets de piscines sont actuellement à l'examen, dont celui de la piscine olympique à Villars-sur-Glâne. Le Conseil communal a accepté le principe de l'octroi d'un droit de superficie pour trente ans d'un montant de 3,5 millions de francs.

Par ailleurs, l'ARS a procédé à une étude des différentes zones d'aménagement des communes de la Sarine afin de faire le point sur, d'une part, les besoins de compensation en faveur de zones d'habitation et, d'autre part, les possibilités de compensation au sein des communes demandeuses elles-mêmes ou d'autres communes du district. Cette étude est actuellement encore en cours et sera présentée aux communes au printemps 2017.

L'Agglomération

L'année 2016 a été marquée par un changement de législature intervenu au 30 juin 2016, à la suite des élections communales du printemps. Le personnel politique et la composition des différents organes de l'Agglomération a subi, à cette occasion, des modifications importantes. Pour la représentation villaroise, le Comité a enregistré le départ de Mme Erika Schnyder qui a été

remplacée par M. Bruno Marmier. Il a rejoint le Dicastère de l'aménagement, de l'environnement et de la mobilité (DAEM).

Au Conseil d'agglomération, la délégation villaroise compte sept représentants : MM. Marco Aurelio Andina, Pierre-Emmanuel Carrel, Jacques Dietrich, François Grangier, Dimitri Küttel, Nicolas Schmidt et Loris Schnarrenberger.

Durant l'année écoulée, la tâche principale de l'Agglomération a été la finalisation et l'adoption du Plan d'agglomération de 3^{ème} génération (PA3), qui a été approuvé par le Conseil d'Etat le 12 décembre 2016 et transmis à la Confédération. L'Agglo a en outre poursuivi ses activités ordinaires dans le domaine de l'aménagement du territoire, de la mobilité, de la promotion économique, de la culture et du tourisme.

La vie courante

Au cours de l'année écoulée, le Conseil communal a été actif dans de nombreux domaines et l'activité courante prend de plus en plus d'ampleur.

S'agissant des nouveaux locaux de l'administration, la Commune a acquis une moitié du bâtiment de l'ancien Crédit Suisse et les travaux de réfection du bâtiment se sont déroulés du mois de juin à fin décembre en vue de l'installation de l'administration générale et de la police intercommunale.

Statistiques

Ci-après nous publions quelques chiffres intéressants pour la Commune, concernant les statistiques sur le profil socio-économique des communes, établies par la promotion économique de l'Agglo.

« Profil socio-économique de Villars-sur-Glâne »,

édité par la Promotion économique de l'Agglomération de Fribourg, Mme Snezana Peiry, état au 14.03.2017 :

Variation de la population

Agglomération : population résidente 2011-2016

	2011	var. 2011-2012	2012	var. 2012-2013	2013	var. 2013-2014	2014	Var.2014-2015	2015	var. 2015-2016	2016*	Var. 2011-2016
Canton	284 668	2,36%	291 395	2,14%	297 622	1,93%	303 377	1,35%	307 461	1,40%	311 757	9,52%
Agglomération	76 682	2,27%	78 423	2,22%	80 162	1,61%	81 456	0,85%	82 147	0,84%	82 836	8,03%
Avry	1 770	4,18%	1 844	0,11%	1 846	0,70%	1 859	0,81%	1 874	-0,75%	1 860	5,08%
Belfaux	2 866	2,44%	2 936	4,33%	3 063	3,89%	3 182	3,33%	3 288	1,86%	3 349	16,85%
Corminboeuf	2 262	0,18%	2 266	2,03%	2 312	2,25%	2 364	3,85%	2 455	-0,16%	2 451	8,36%
Fribourg	35 680	2,67%	36 633	2,33%	37 485	2,14%	38 288	0,52%	38 489	0,82%	38 803	8,75%
Givisiez	3 031	0,40%	3 043	3,38%	3 146	-0,89%	3 118	0,22%	3 125	1,57%	3 174	4,72%
Granges-Paccot	2 729	7,22%	2 926	6,02%	3 102	2,19%	3 170	5,93%	3 358	7,65%	3 615	32,47%
Marly	7 653	0,99%	7 729	2,46%	7 919	2,22%	8 095	-0,15%	8 083	1,16%	8 177	6,85%
Matran	1 546	1,36%	1 567	0,06%	1 568	-0,26%	1 564	-1,60%	1 539	-0,32%	1 534	-0,78%
Villars-sur-Glâne	11 762	1,81%	11 975	0,68%	12 057	0,66%	12 137	0,04%	12 142	-0,82%	12 043	2,39%
Düdingen	7 383	1,64%	7 504	2,13%	7 664	0,20%	7 679	1,50%	7 794	0,46%	7 830	6,05%
Sarine	96 979	2,34%	99 245	2,25%	101 477	1,83%	103 330	1,02%	104 388	1,07%	105 507	8,79%
Singine	41 533	1,16%	42 014	0,93%	42 405	1,29%	42 950	0,57%	43 196	0,47%	43 401	4,50%

Agglomération déc. 2016: 27% des habitants du canton

2016*: estimation au 31.12.2016

2

Variation de la population dans l'Agglo, sachant que le 27% des habitants du canton en 2016 se trouvent au sein des communes de l'Agglo.

Les habitants de Villars-sur-Glâne représentent les 15% des habitants de l'Agglo, les 11% de ceux de la Sarine et les 4% de ceux du Canton.

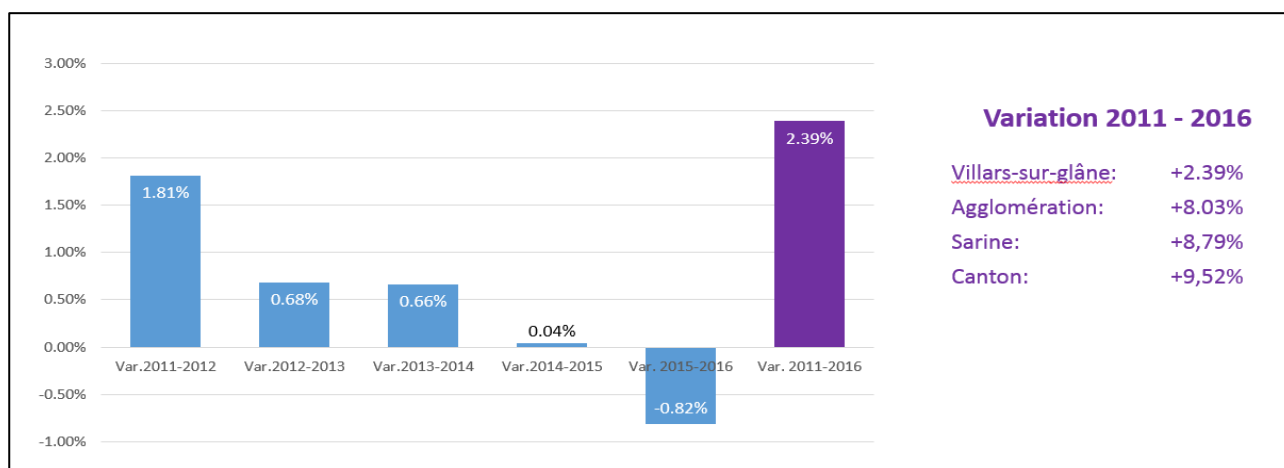
Variation 2011-2016 de la population

Villars-sur-Glâne:	augmentation de 2.39 %
Agglomération:	augmentation de 8.03 %
Sarine:	augmentation de 8.79 %
Canton:	augmentation de 9.52 %

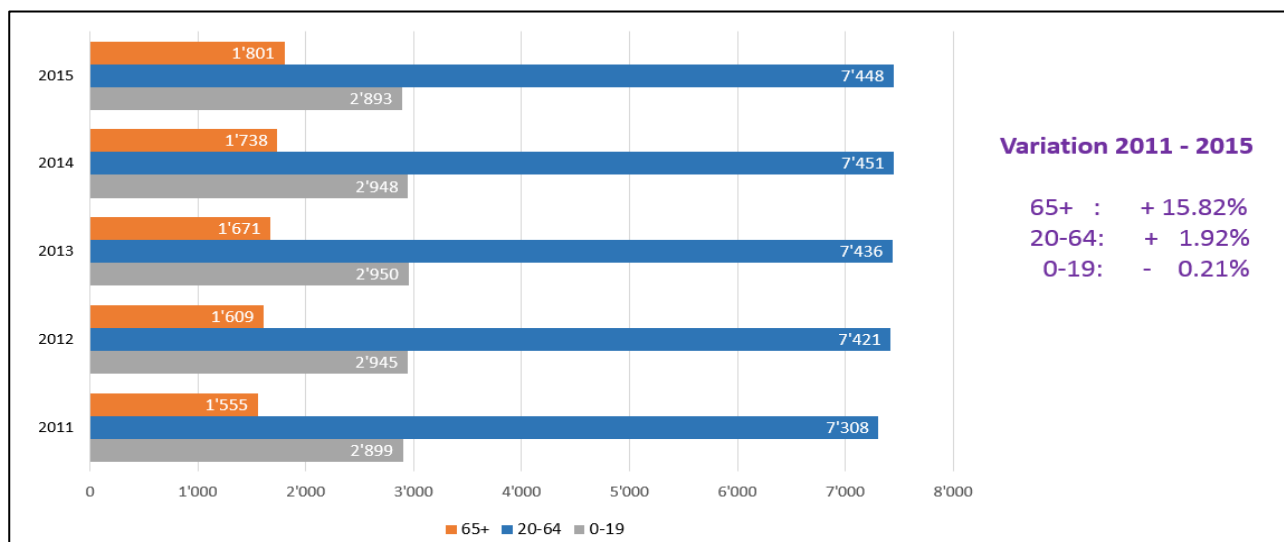
A noter que la dernière statistique officielle de la population est arrêtée au 31.12.2015, mais il y a une estimation au 31.12.2016, sur laquelle se fondent les chiffres ci-dessus. Durant cette période, l'augmentation de la population de la Commune a été bien inférieure à celle de l'Agglo, de la Sarine ou du Canton et poursuit sa décroissance depuis 2011.

Entre 2014 et 2015, la population de la Commune a décru de 0.82%.

Villars-sur-Glâne : Variation de la population résidente permanente en % 2011-2016

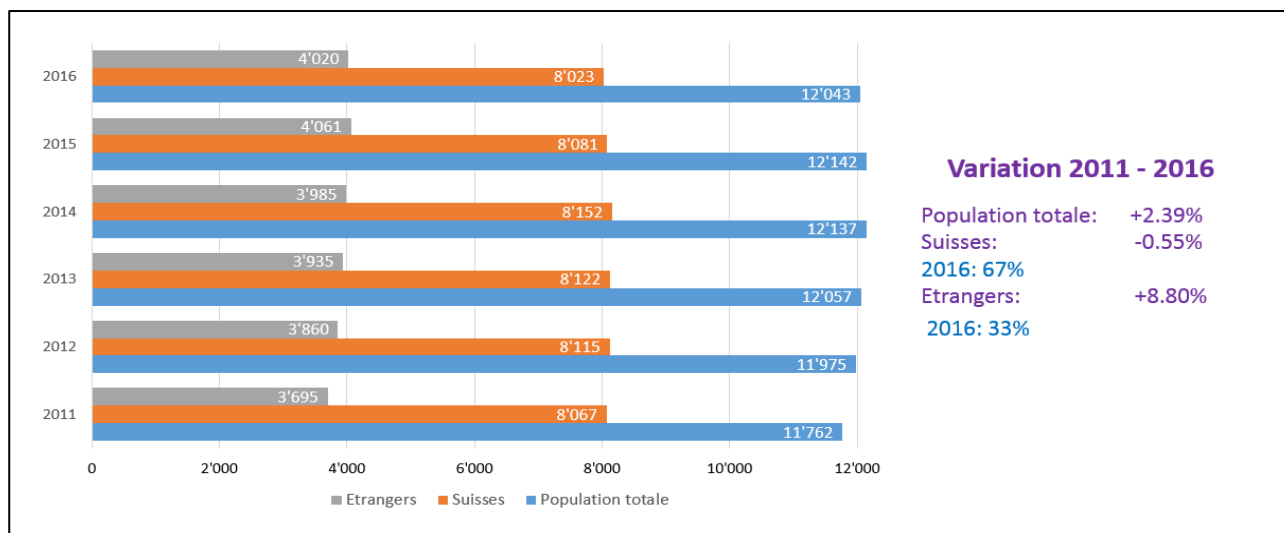


Villars-sur-Glâne : Population résidente permanente par classe d'âges 2011-2015



L'estimation 2016 n'est pas disponible, raison pour laquelle les chiffres s'arrêtent, pour cette variation, au 31 décembre 2015. Entre 2011 et 2015, la classe d'âge des plus de 65 ans a crû de 15.82%; celle des 19-65 ans a baissé de 0.21% et enfin la population des jeunes de moins de 19 ans diminue de manière stable de 0.36%. L'augmentation de la population âgée par rapport à la population active et aux jeunes, constamment en baisse, est une évidence inquiétante.

Villars-sur-Glâne : Population résidente permanente par nationalité 2011-2016



La population suisse résidant à Villars-sur-Glâne tend à décroître durant la période considérée tandis que la population étrangère augmente, même si la population suisse représente le double de la population étrangère.

Entreprises

Agglomération : Entreprises 2011-2014

	2011	var. 2011-2012	2012	var. 2012-2013	2013	var. 2013-2014	2014	var. 2011-2014
Canton	20 640	0,94%	20 834	1,45%	21 137	0,94%	21 335	3,37%
Agglomération	6 126	1,55%	6 221	1,67%	6 325	1,53%	6 422	4,83%
Avry	195	10,26%	215	1,40%	218	1,83%	222	13,85%
Belfaux	137	5,11%	144	4,86%	151	3,97%	157	14,60%
Corminboeuf	113	2,65%	116	5,17%	122	0,82%	123	8,85%
Fribourg	3 438	1,86%	3 502	1,26%	3 546	0,99%	3 581	4,16%
Givisiez	318	-2,20%	311	2,25%	318	4,72%	333	4,72%
Granges-Paccot	269	-2,60%	262	-1,53%	258	4,65%	270	0,37%
Marly	390	-2,05%	382	2,62%	392	1,79%	399	2,31%
Matran	108	0,00%	108	6,48%	115	-0,87%	114	5,56%
Villars-sur-Glâne	601	2,00%	613	3,59%	635	0,31%	637	5,99%
Düdingen	557	1,97%	568	0,35%	570	2,81%	586	5,21%
Sarine	7 196	1,24%	7 285	2,07%	7 436	0,82%	7 497	4,18%
Singine	2 952	0,95%	2 980	-0,30%	2 971	1,04%	3 002	1,69%

Nombre d'entreprises 2014

Agglo 30% d'entreprises du canton
6'422

VsG 10% d'entreprises de l'agglo
637

Durant la période 2011-2014 (derniers chiffres disponibles), les entreprises situées dans l'Agglo représentent le 30% des entreprises totales du Canton ; parmi celles-ci 10% se trouvent sur le territoire de la Commune.

Comme la dernière statistique, à l'exception des communes d'Avry, Belfaux et Corminboeuf, qui présentent une forte croissance, Villars-sur-Glâne enregistre, avec Guin, une hausse appréciable du nombre d'entreprises notamment par rapport à la période 2012-2013 ; celle-ci dépasse la hausse cantonale et celle de la Sarine. Pour 2013, la Commune comptait 637 entreprises (6'422 dans l'Agglo).

Emplois

Au niveau des emplois, l'Agglo enregistre une hausse de 2.71% durant ces 3 ans ; le canton 2.71% et Villars-sur-Glâne 5.48%. Durant cette même période, la population de l'Agglo a crû de 4.54%, celle du canton de 4.55% et celle de la Commune de 2.51%. A noter que l'Agglo représente les 42% des emplois de tout le canton.

Agglomération : Emplois EPT 2011-2014

	2011	var. 2011-2012	2012	var. 2012-2013	2013	var. 2013-2014	2014	var. 2011-2014
Canton	108'036	0.69%	108'785	2.78%	111'811	1.33%	113'302	4.87%
Agglomération	44'805	1.12%	45'305	2.35%	46'368	1.06%	46'857	4.58%
Avry	1'055	-4.60%	1'007	4.56%	1'053	5.04%	1'106	4.78%
Belfaux	478	-8.14%	439	2.97%	452	1.77%	460	-3.73%
Corminboeuf	494	-0.37%	493	13.92%	561	4.83%	588	18.98%
Fribourg	23'025	1.29%	23'324	2.22%	23'841	0.38%	23'932	3.94%
Givisiez	3'682	1.41%	3'734	2.12%	3'813	2.11%	3'893	5.75%
Granges-Paccot	3'253	2.72%	3'341	1.87%	3'404	4.65%	3'562	9.51%
Marly	1'901	-1.07%	1'880	-6.49%	1'758	-0.81%	1'744	-8.24%
Matran	1'065	-2.96%	1'034	3.52%	1'070	3.03%	1'102	3.50%
Villars-sur-Glâne	7'011	2.01%	7'151	4.14%	7'448	0.08%	7'453	6.32%
Düdingen	2'841	2.18%	2'903	2.28%	2'969	1.58%	3'016	6.15%
Sarine	47'792	1.05%	48'295	2.64%	49'572	0.89%	50'014	4.65%
Singine	11'656	0.45%	11'709	1.07%	11'834	0.94%	11'945	2.48%

Variation 2011-2014	Emplois	Population
Agglo	4.58%	6.23%
Canton	4.87%	6.57%
VsG	6.32%	3.19%

Agglomération 2013: 41% des emplois du canton

9

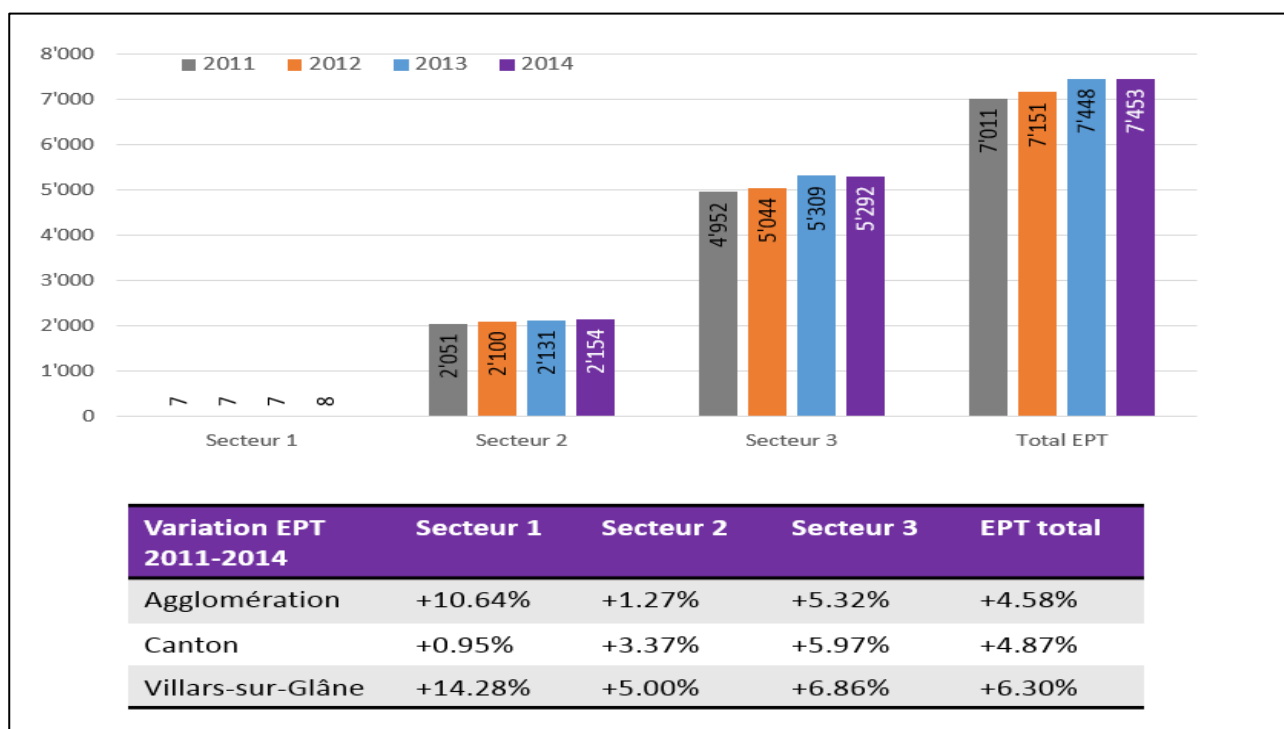
Variation des emplois plein temps par secteur économique 2011-2013

Si l'industrie occupe une part importante, la branche santé/social reste prédominante dans la Commune.

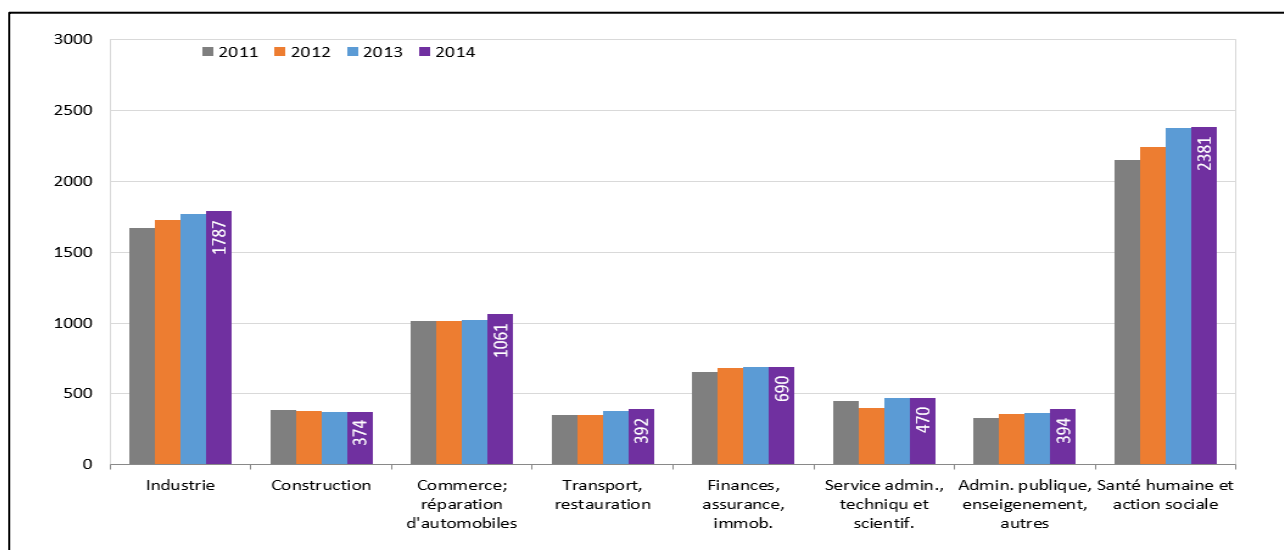
Agglomération : Emploi EPT par secteur économique 2011-2014

	2011				2012				2013				2014			
	Total	Secteur 1	Secteur 2	Secteur 3	Total	Secteur 1	Secteur 2	Secteur 3	Total	Secteur 1	Secteur 2	Secteur 3	Total	Secteur 1	Secteur 2	Secteur 3
Canton	108'036	6'509	32'912	68'615	108'785	6'532	33'091	69'162	111'811	6'528	33'685	71'598	113'302	6'570	34'022	72'710
Agglomération	44'805	385	8'712	35'708	45'305	389	8'787	36'129	46'368	391	8'798	37'178	46'857	426	8'822	37'609
Avry	1'055	38	216	802	1'007	38	176	793	1'053	39	182	832	1'106	38	190	879
Belfaux	478	43	223	212	439	47	178	214	452	49	168	236	460	51	174	235
Corminboeuf	494	30	85	379	493	39	87	366	561	39	135	387	588	38	148	402
Fribourg	23'025	10	2'834	20'182	23'324	9	2'869	20'446	23'841	9	2'741	21'091	23'932	10	2'664	21'258
Givisiez	3'682	5	791	2'886	3'734	5	823	2'907	3'813	3	866	2'944	3'893	3	893	2'997
Granges-Paccot	3'253	20	377	2'856	3'341	19	347	2'975	3'404	20	355	3'029	3'562	22	361	3'179
Marly	1'901	17	461	1'423	1'880	13	462	1'405	1'758	13	481	1'264	1'744	14	453	1'277
Matran	1'065	11	545	509	1'034	7	515	511	1'070	7	533	529	1'102	5	584	514
Villars-sur-Glâne	7'011	7	2'051	4'952	7'151	7	2'100	5'044	7'448	7	2'131	5'309	7'453	8	2'154	5'292
Düdingen	2'841	204	1'129	1'507	2'903	204	1'231	1'468	2'969	205	1'206	1'558	3'016	239	1'201	1'576
Sarine	47'792	936	9'650	37'206	48'295	961	9'711	37'623	49'572	951	9'733	38'887	50'014	945	9'766	39'303
Singine	11'656	1'260	4'284	6'112	11'709	1'251	4'363	6'095	11'834	1'245	4'273	6'316	11'945	1'261	4'253	6'431

Villars-sur-Glâne : Emplois EPT par secteur économique 2011-2014



Villars-sur-Glâne : EPT par branche économique 2011-2014



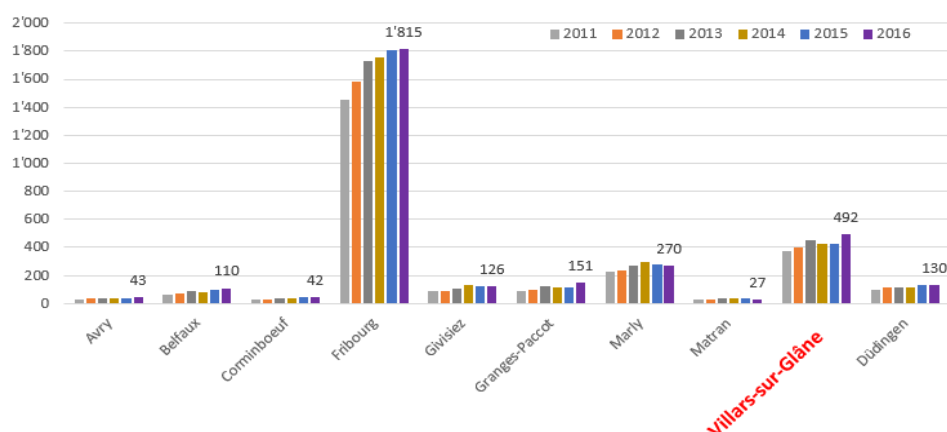
Chômage

Au niveau du chômage, Villars-sur-Glâne se situe dans les communes les plus touchées de l'Agglo.

Le tableau ci-après indique le nombre de chômeurs inscrits au cours de ces années :

Demandeurs d'emploi : personnes inscrites ORP, 2011-2016 (moyenne annuelle)

	Avry	Belfaux	Corminboeuf	Fribourg	Givisiez	Granges-Paccot	Marly	Matran	Villars-sur-Glâne	Düdingen
2011	29	65	30	1455	88	89	226	29	375	102
2012	33	73	31	1584	93	96	237	26	398	111
2013	36	86	33	1731	106	125	271	35	449	112
2014	35	80	36	1760	130	118	297	33	429	119
2015	38	100	48	1807	123	115	279	35	426	130
2016	43	110	42	1815	126	151	270	27	492	130

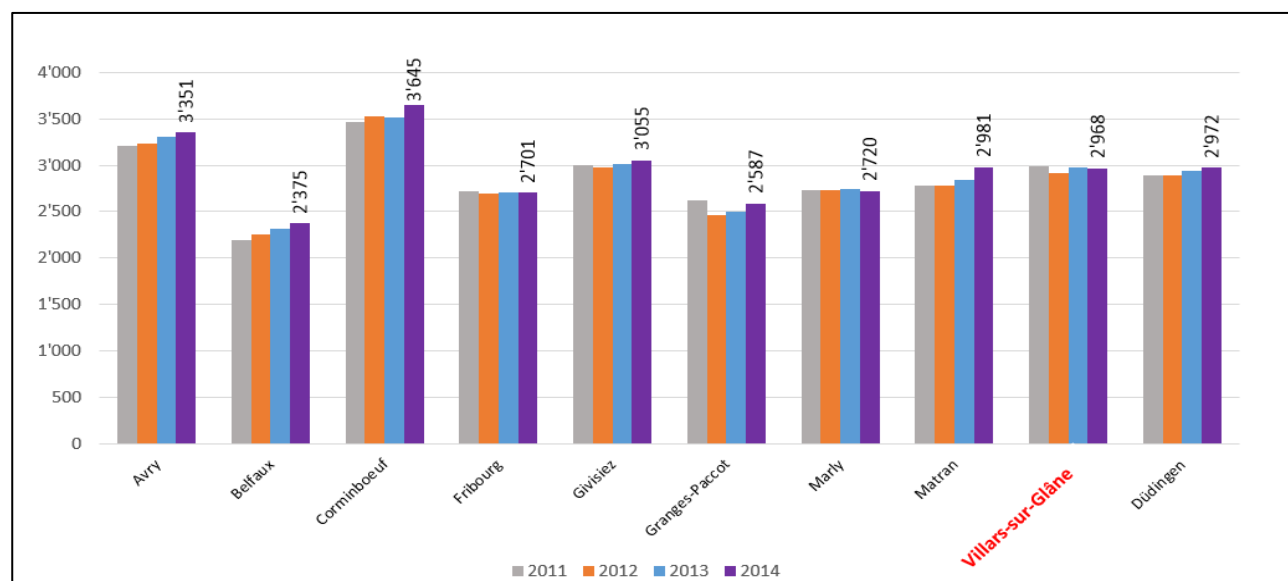


Impôts

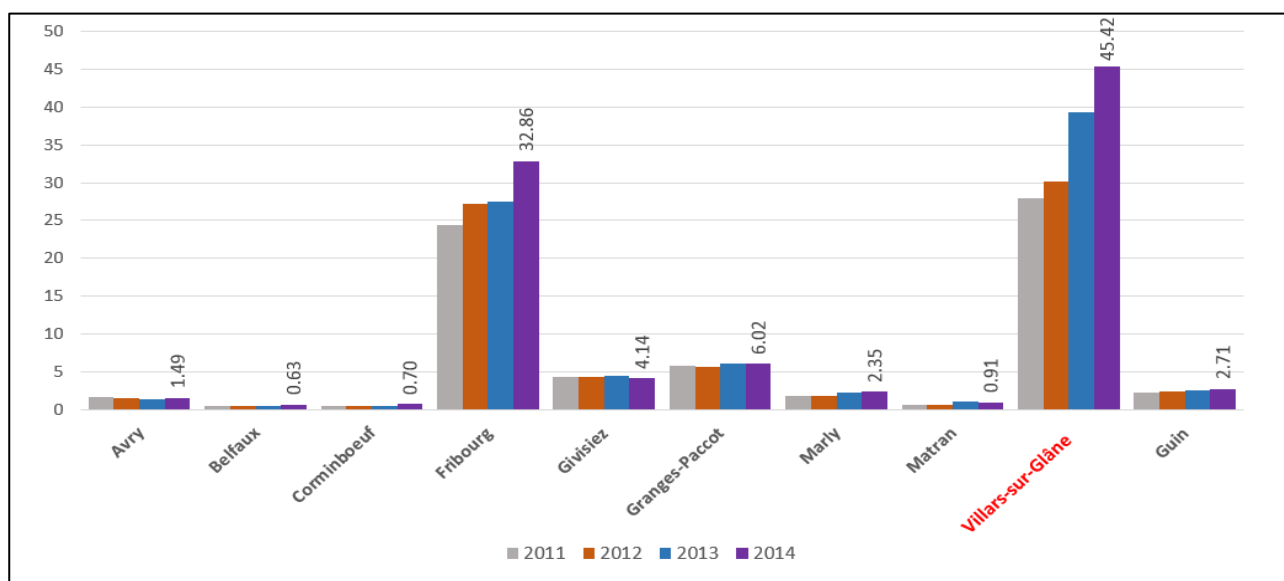
Il est intéressant de noter que l'impôt moyen par habitant à Villars-sur-Glâne se situe dans la moyenne des communes de l'Agglo, seules Avry, Givisiez et Corminboeuf dépassent ce seuil, cette dernière commune assez largement. Toutefois, on remarquera que l'impôt moyen par habitant tend à stagner.

Quant au rendement de l'impôt de base des personnes morales, la situation de la Commune est sans commune mesure avec les autres...

Rendement de l'impôt cantonal de base des personnes physiques, impôt moyen par habitant 2011-2014, en francs



Rendement de l'impôt cantonal de base des personnes morales 2011-2014, en mios de francs



Pour plus d'informations, la statistique complète peut être consultée sur le site de l'Agglo (www.agglo-fr.ch).

Pour le surplus, le Conseil communal vous invite à examiner les rapports des différents dicastères et vous souhaite une bonne lecture de ce rapport de gestion 2016.

Erika Schnyder, Syndique

1. CONSEIL GENERAL

1.1 REPARTITION DES SIEGES

Issu des élections communales du 28 février 2016, le Conseil général compte 50 sièges se répartissant comme suit :

Parti Démocrate-Chrétien	PDC	9 sièges	18 %
Parti Socialiste Fribourgeois	PS	18 sièges	36 %
Parti Libéral-Radical	PLR	10 sièges	20 %
Parti Centre Gauche-PCS	Centre Gauche PCS	2 sièges	4 %
Union Démocratique du Centre	UDC	4 sièges	8 %
Parti Vert'Libéral	PVL	2 sièges	4 %
Les Verts et sympathisants	VERTS	5 sièges	10 %

1.2 LE BUREAU DU CONSEIL GENERAL

	2015	2016
Présidence	Mme Véronique Polito (PSF)	Mme Martine Vorlet (PLR)
Vice-Présidence	Mme Martine Vorlet (PLR)	Mme Pascale Spicher (PS)
Scrutateurs	M. Pierre-Emmanuel Esseiva (PDC) Mme Marie-Claude Guisolan Cudré-Mauroux (PSF) Mme Sabine de Raemy (PLR)	Mme Alizée Rey (PS) Mme Sophie Ortner Gaillard (Verts) M. Pierre Portmann (PDC) M. Gaël Gobet (PLR)
Scrutateurs Suppléants	M. Dimitri Küttel (PDC) M. François Grangier (PLR) Mme Eva Maria Genewein Depelteau (Les Verts et sympathisants)	Mme Véronique Polito (PS) Mme Sandra Schabrun (Centre Gauche PCS) Mme Elise Moret (PDC) Mme Irene Bernhard (PVL)
Secrétaire	M. Emmanuel Roulin Secrétaire communal	M. Emmanuel Roulin Secrétaire communal

En 2016, le Bureau du Conseil général s'est réuni à 4 reprises. Ces rencontres ont été consacrées à la préparation des séances du Législatif.

Le Bureau du Conseil général a également assumé de nombreuses représentations à l'extérieur.

1.3 LISTE DES CONSEILLERS GENERAUX AU 31.12.2016

NOM	PRENOM	PARTIS
BAVAREL	Michel	UDC
BERNHARD	Irene	PVL
BROUCHOUD-BAPST	Marie-Hélène	PDC
BUCHS	Katharina	PS
BUNTSCHU	Marc	UDC
CARNEVALE	Vito	PS
CARNEVALE	Angelo	PS
CHARDONNENS	Laurent	UDC
CLEMENT	Frédéric	PS
COLOMBO	Giovanni Antonio	PS
COMMENT GAUDERON	Isabelle	PDC
DEFFERRARD	Francine	PDC
DIETRICH	Jacques	PS
DUCREST	Françoise	PS
DUPASQUIER	Alexandre	PVL
ETTER	Adrian	VERTS
EUGSTER	François	PDC
FÄSSLER-MARTINEZ	Corinne	PLR
GOBET	Gaël	PLR
GRANGIER	François	PLR
GUGGIARI	Eric	PLR
HEINIGER	Jamal	PS
KARATI	Vanya	PDC
KÜTTEL	Dimitri	PDC
MAILLARD RUSSIER	Mélanie	PS
MORET	Elise	PDC
MORET	Pierre-Yves	Centre Gauche PCS
MOTTOLONI-CHAMMARTIN	Pascale	PDC
ORTNER GAILLARD	Sophie	VERTS
OVERNEY	Olivier	VERTS
PEIRY	Ian	PLR
POLITO SCHMIDT	Véronique	PS
PORTMANN	Pierre	PDC
PYTHOUD	Jean	PS
REY	Alizée	PS
RODER	Marc	PLR
ROHRBASSER	Constance	PS
ROHRBASSER	Elsa	PS
ROZAS SAGREDO	Giovanna	PS
SCHABRUN	Sandra	Centre Gauche PCS
SCHEUNER	Beat	UDC
SCHMIDT	Nicolas	VERTS
SCHNARRENBARGER	Loris	PLR
SLUGA	Matthias	PLR
SPICHER	Pascale	PS
UEHLINGER	Marie-Lucie	VERTS
VORLET	Martine	PLR
WICHT	Alexandre	PLR
ZAUGG	Reginah	PS
ZAUGG	Michael	PS

1.4 MUTATIONS

Le Conseil général a enregistré, en 2016, les mutations suivantes :

13.01.2016 M. Claude Monney Centre Gauche PCS a remplacé M. Vital Studer
 23.11.2016 M. Jamal Heiniger parti socialiste a remplacé Mme Belkiz Renklicicek

1.5 SEANCES

Le Conseil général a tenu 4 séances les 4 février, 28 avril (séance constitutive), 2 juin et le 14 décembre. Le 2 juin, il a approuvé les comptes 2015 et a pris connaissance du rapport de gestion 2015. Le 14 décembre, il a décidé de ne pas entrer en matière et par conséquent renvoyé le budget 2017.

Il a approuvé les messages suivants:

- l'achat du bâtiment administratif à la route du Petit-Moncor 1B pour un montant de Fr. 14'870'000.-- avec autorisation de recourir à l'emprunt
- l'échange avec soulte de l'article 3311 du RF de Villars-sur-Glâne contra l'article 3306 du RF de Villars-sur-Glâne
- la réhabilitation de l'école de Cormanon, pour un montant de Fr. 5'288'998.-- avec autorisation de recourir à l'emprunt
- l'aménagement d'une place de détente et d'un trottoir provisoire à la Route du Petit-Moncor, pour un montant de Fr. 110'000.--, avec autorisation de recourir à l'emprunt
- la répartition des frais d'équipement du « Vallon de Villars »
- la délégation de compétence financière du Conseil communal selon l'article 10, alinéa 1, lettres g à j de la loi sur les Communes pour les transactions immobilières, engagements de sûretés, participations et donations ou legs
- la construction d'un nouveau mur cinéraire (étape IV bis), pour un montant de Fr. 125'000.--, avec autorisation de recourir à l'emprunt
- la modification de l'arrêt de bus « Coulat » et au remplacement de l'abri voyageur « Martinets », pour un montant de Fr. 165'000.--, avec autorisation de recourir à l'emprunt
- la demande de prolongation du postulat n°007 déposé par Mme Marie-Lucie Uehlinger (Les Verts) concernant « Recyclage des déchets en plastique »
- la modification des statuts de Coriolis Infrastructures
- la modification des statuts de l'Association de communes pour l'exploitation d'un corps de police intercommunale (ACoPol)
- le nouveau règlement communal sur l'aide directe au logement

Il a reçu des propositions / postulats suivants :

Propositions

- Aucune proposition n'a été transmise au Conseil communal pour étude.

Postulat

008. de MM. Vito Carnevale (PS), Adrian Etter (Les Verts) et Pierre-Yves Moret (PCS) concernant
« Aide au développement »

Le postulat est irrecevable. Le Bureau a estimé que le contenu du postulat relevait de la compétence du Conseil communal et non du Conseil général.

Il a enregistré diverses interpellations et demandes de renseignements pour lesquelles le Conseil communal a, soit présenté un rapport, soit donné une réponse, en ce qui concerne:

- la fermeture de la clinique dentaire scolaire de Villars-Vert
- la problématique de sécurité concernant la réfection du tronçon routier de la route du Coulat, notamment sur l'absence de marquage
- le renouvellement des membres de la Fondation des Martinets, notamment sur le choix du Conseil communal relatif aux membres de la Fondation.
- le feu d'artifice du 24 mai 2016 préavisé favorablement par le Conseil communal
- le recours déposé par 3 députés, associés à la Commune de Villars-sur-Glâne auprès du Tribunal fédéral contre la révision de la législation cantonale en matière d'aménagement du territoire et des constructions (LATeC) adoptée par le Grand Conseil le 15 mars 2016
- l'implantation d'une piscine sur le territoire communal

Il a pris acte :

- des informations de la Commission de politique sociale concernant les logements adaptés à la mobilité réduite à Villars-sur-Glâne
- des informations fournies par M. François Grangier concernant le tournoi Sekulic 2016 qui s'est déroulé à Villars-sur-Glâne
- des informations concernant la journée de l'Energie, notamment la promotion des énergies renouvelables, et plus particulièrement de la mobilité électrique, qui s'est déroulée le 18 juin 2016



2. CONSEIL COMMUNAL

Le lundi 18 avril 2016, à 16h00, a eu lieu la séance constitutive du Conseil communal. Ont été élus en tant que Syndique, Mme Erika Schnyder, et en tant que Vice-Syndic, M. Nicolas Bapst,

Une nouvelle répartition des dicastères a été faite comme ci-après :

Mme Erika Schnyder Syndique	PS	Administration, économie et informatique
M. Nicolas Bapst Vice – syndic	PLR	Service des eaux, énergies et cadastres
M. Olivier Carrel	PLR	Finances
Mme Caroline Dénervaud	PDC	Instruction publique
M. Benjamin Gasser	PS	Santé, social et curatelles
M. Marco Aurelio Andina	PS	Générations, intégration et animation
M. Thomas Marthaler	PS	Patrimoine et constructions
M. Pierre-Emmanuel Carrel	PDC	Services extérieurs, culture et sports
M. Bruno Marmier	Les Verts	Aménagement, environnement et mobilité

Suite au décès de M. Thomas Marthaler, Conseiller communal, survenu le 2 octobre 2016, Mme Belkiz Renklicicek, première des viennent-ensuite, a été assermentée le 17 octobre 2016. Mme Renklicicek a repris le dicastère « patrimoine et constructions ».

2.1 REPARTITION DES DICASTERES (Législature 2016-2021)

Conseillers Communaux	Dicastère	Activités
Erika Schnyder Syndique Suppléant : Nicolas Bapst	Administration, économie et informatique	<ul style="list-style-type: none"> • Affaires du personnel • Contrôle des habitants - Police du commerce • Informatique • Economie publique • Naturalisations • Relations publiques et communications • Sécurité au travail • Police intercommunale • OrCoC • Votations et élections
Olivier Carrel Suppléante: Belkiz Renklicicek	Finances	<ul style="list-style-type: none"> • Impôts et taxes • Comptabilité • Crédits • Contentieux • Affaires financières du personnel • Agence AVS

Conseillers communaux	Dicastères	Activités
<p>Caroline Dénervaud</p> <p>Suppléant : Benjamin Gasser</p>	<p>Instruction publique</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Classes enfantines et primaires • Cycles d'orientation • Bibliothèque • ELP • Médecine et dentiste scolaire • Service intercommunal de psychologie, logopédie et psychomotricité (SIPLP) • Ludothèque
<p>Benjamin Gasser</p> <p>Suppléante : Erika Schnyder</p>	<p>Santé, social et curatelles</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Curatelles • Aide sociale / MIS • Assurances sociales <ul style="list-style-type: none"> - PC, AVS, assurance maladie • Office communal du travail <ul style="list-style-type: none"> - Programme de réinsertion • Réseau Santé Sarine (RSS) <ul style="list-style-type: none"> - Soins à domicile - Aide familiale - Ambulances • Centre scolaire de Villars-Vert (CSVV)
<p>Marco Aurelio Andina</p> <p>Suppléante : Caroline Dénervaud</p>	<p>Générations, intégration et animation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 3^{ème} âge <ul style="list-style-type: none"> - Foyer de jour - Association aide aux personnes âgées - RSS (EMS) • Ecoles maternelles • FAEF • Puériculture • Intégration des migrants • Animation <ul style="list-style-type: none"> - VillarSympa
<p>Belkiz Renklicicek</p> <p>Suppléant : Pierre-Emmanuel Carrel</p>	<p>Patrimoine et constructions</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Conception directrice <ul style="list-style-type: none"> - Enseignes et réclames • Bâtiments communaux <ul style="list-style-type: none"> - Entretien et conciergerie - Comptabilité énergétique - Gestion des immeubles - Transformations - Construction • Police des constructions <ul style="list-style-type: none"> - Demandes préalables - Procédure, permis de construction - Contrôle des constructions bâtiments - Certificats de conformité - Chauffages - Enseignes et réclames • Forêts / Agriculture • Coriolis Infrastructures

Conseillers communaux	Dicastères	Activités
<p>Pierre-Emmanuel Carrel</p> <p>Suppléant : Marco Aurelio Andina</p>	<p>Services extérieurs, culture et sports</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Voirie et routes • Parcs et jardins • Cimetière • Ordures ménagères • Culture <ul style="list-style-type: none"> - Commission culturelle - Conservatoire • Signature • Sports • Protection incendie • Protection civile
<p>Bruno Marmier</p> <p>Suppléant : Olivier Carrel</p>	<p>Aménagement, environnement et mobilité</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aménagement du territoire <ul style="list-style-type: none"> - Gestion PAL et RCU - PAD-PAP-PS-PED-PDMS - Planifications directrices - Examens préalables • Environnement <ul style="list-style-type: none"> - Protection du sol - Lutte contre le bruit - Protection de l'air - Risques chimiques et technologiques - OPAM - Eaux souterraines - Biotopes, protection des espèces • Mobilité <ul style="list-style-type: none"> - Zones 30 - Cheminements piétons et 2 roues - Transports publics - Plan de mobilité - Stationnement • Cité de l'énergie
<p>Nicolas Bapst Vice-Syndic</p> <p>Suppléant : Bruno Marmier</p>	<p>Eaux, énergies et cadastres</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Eau potable <ul style="list-style-type: none"> - Approvisionnement - Gestion, entretien et exploitation - Construction • Eaux usées <ul style="list-style-type: none"> - Evacuation - Epuration (STEP) - Gestion, entretien et exploitation - Construction • Energie <ul style="list-style-type: none"> - Gestion du plan directeur énergétique • Cadastre • Conduites industrielles <ul style="list-style-type: none"> - Télécommunication - Énergie • Dangers naturels <ul style="list-style-type: none"> - Mouvements terrains et crues

2.2 RELATIONS AVEC L'EXTERIEUR

Mme la Syndique Erika Schnyder

- est députée au Grand Conseil
- est présidente de la Commission cantonale pour l'intégration des migrants et contre le racisme CMR
- est présidente du Conseil d'administration de la Société coopérative VISAL
- est présidente du Comité de l'Association intercommunale de l'OrCoC
- est présidente du Conseil de Fondation de la Résidence Les Martinets
- est présidente du Comité de direction de l'Association de communes pour la création et l'exploitation d'un Corps de police intercommunale (ACoPol)
- est présidente de l'Association Fribourgeoise Aide et Soins à domicile (AFAS)
- est présidente de la Fondation pour la Recherche d'Enfants Disparus, International (FREDI)
- est membre de la Conférence des Syndics des chefs-lieux et des grandes communes
- est membre du Comité de l'Association Régionale de la Sarine (ARS)
- est membre du Conseil d'administration du Groupe E
- est membre du Comité de direction du Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg (CIG)
- est juge suppléante auprès du Tribunal cantonal
- est membre de la Commission interparlementaire du contrôle « détention pénale » (CPI)

M. le Vice-Syndic Nicolas Bapst

- est président de la Commission de gestion de la STEP
- est vice-président du Comité de direction du Consortium des eaux de la Ville de Fribourg et des Communes voisines (CEFREN)
- est membre du Conseil d'administration du Groupe E Celsius
- est membre du Conseil de Fondation de la Résidence les Martinets
- est suppléant à l'Assemblée des délégués du Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg (CIG)

M. Olivier Carrel

- est vice-président du Conseil d'administration de la Société coopérative VISAL
- est membre du Conseil de Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF)
- est membre du Comité de direction du Centre scolaire de Villars-Vert (CSVV)
- est membre du Conseil de Fondation Equilibre-Nuithonie
- est membre du Comité de direction de la Fondation Equilibre-Nuithonie
- est membre de la Commission de gestion de la STEP
- est membre de l'Association des Communes fribourgeoises
- est membre à l'Assemblée des délégués de l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut Lac français

Mme Caroline Dénervaud

- est présidente de la Commission de gestion du SIPLP
- est vice-présidente du Comité de direction du Centre scolaire de Villars-Vert (CSVV)
- est vice-présidente du Conseil de Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF)
- est vice-présidente du Comité de direction de l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut Lac français
- est membre de la Commission scolaire pour l'école libre publique (ELPF)
- est membre à l'Assemblée des délégués des communes pour l'école libre publique (ELPF)
- est membre à l'Assemblée des délégués du Réseau Santé de la Sarine (RSS)
- est membre à l'Assemblée des délégués de l'Association de communes pour la création et l'exploitation d'un Corps de police intercommunale (ACoPol)

M. Benjamin Gasser

- est député au Grand Conseil
- est président du Comité de direction du Centre scolaire de Villars-Vert (CSVV)
- est membre du Comité de l'Association VAM/RITEC
- est membre du Comité de gestion « Au bois d'mon Cœur »
- est membre du Conseil d'administration de la Société coopérative VISAL
- est membre du Comité de direction du Réseau Santé de la Sarine (RSS)
- est membre de la Commission des indemnités forfaitaires (CIF)
- est membre du Conseil de Fondation de la Résidence Les Martinets

M. Marco Aurelio Andina

- est président du Conseil de Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF)
- est vice-président de la Fondation Louis Koerber
- est membre du Comité de direction de l'Association de communes pour la création et l'exploitation d'un Corps de police intercommunale (ACoPol)
- est membre du Comité de direction du Réseau Santé de la Sarine (RSS)
- est membre du Conseil de Fondation de la Résidence Les Martinets
- est membre du Conseil d'Agglomération
- est membre de la Commission de gestion du SIPLP
- est membre à l'Assemblée des délégués de l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut Lac français

Mme Belkiz Renklicicek

- est membre de la Commission de gestion de la STEP
- est membre du Comité de direction du Centre scolaire de Villars-Vert (CSVV)
- est membre du Comité de direction de l'Association de communes pour la politique culturelle dans l'Agglomération de Fribourg (Coriolis Infrastructures)
- est membre du Comité de direction de la Fondation Equilibre-Nuithonie
- est membre à l'Assemblée des délégués du Réseau Santé de la Sarine (RSS)
- est membre à l'Assemblée des délégués de la Corporation Forêts-Sarine
- est membre à l'Assemblée des délégués du plan de gestion du lac de Pérolles et de ses abords

M. Pierre-Emmanuel Carrel

- est membre de la Commission de gestion du SIPLP
- est membre du Conseil de fondation de la Résidence Les Martinets
- est membre du Conseil de l'Agglomération
- est membre de la Commission financière de l'Ecole libre publique (ELPF)
- est membre à l'Assemblée des délégués de l'école libre publique (ELPF)
- est membre à l'Assemblée des délégués du Groupe E Celsius
- est membre à l'Assemblée des délégués du Réseau Santé de la Sarine (RSS)
- est membre à l'Assemblée des délégués de l'Association intercommunale de l'OrCoC
- est membre à l'Assemblée des délégués de l'Association de communes pour la réalisation d'infrastructures culturelles dans l'agglomération fribourgeoise (Coriolis Infrastructures)
- est membre à l'Assemblée des délégués du Consortium des eaux de la Ville de Fribourg et des Communes voisines (CEFREN)

M. Bruno Marmier

- est député au Grand Conseil
- est membre de la Commission de gestion de la STEP
- est membre du Comité de l'Agglomération
- est membre à l'Assemblée du Consortium des eaux de la Ville de Fribourg et des communes voisines (CEFREN)
- est membre à l'Assemblée des délégués du Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg (CIG)

2.3 SEANCES

En 2016, le Conseil communal a tenu 41 séances ordinaires, le lundi dès 17.00 heures. Durant ses séances, le Conseil communal a traité 822 objets.

2.4 NATURALISATIONS

L'octroi du droit de cité communal, pour les étrangers de première et de deuxième génération, est décidé par le Conseil communal, sur préavis de la Commission des naturalisations.

Durant l'année 2016, le Conseil communal a accordé le droit de cité à 52 ressortissants étrangers.

2.5 REPRESENTATIONS ET DELEGATIONS

Le Conseil communal a assisté - «in corpore» ou en délégation - à diverses manifestations et assemblées de tous genres, tant à Villars-sur-Glâne qu'à l'extérieur. Relevons notamment :

- le concert de gala de la Concordia
- le traditionnel souper des Rois avec le Conseil de Paroisse de Villars-sur-Glâne
- l'assemblée générale de l'Association FriTime
- le 30^{ème} anniversaire de La Spirale
- la présentation du nouveau terrain synthétique de Villars-sur-Glâne
- l'assemblée générale d'Agy Expo SA
- l'apéritif d'ouverture de la nuit des Musées
- le spectacle de l'association Fuente Flamenca
- l'assemblée générale de l'association St-Camille
- le spectacle du 30^{ème} anniversaire des Ombres de Shakespeare
- la journée d'ouverture de la fête fédérale de lutte Estavayer 2016
- la représentation du Nouveau Théâtre à Nuithonie
- la visite des vignobles de Lavaux avec la Municipalité de Payerne
- la manifestation pour le 70^{ème} anniversaire de Migros Neuchâtel-Fribourg
- le centième anniversaire de l'Eglise de Villars-sur-Glâne
- l'apéritif de l'économie locale d'Avry et Matran
- au 73^{ème} anniversaire de l'indépendance de la République libanaise
- la journée de l'inauguration de l'Allée Jean Tinguely
- la fête de Noël du Groupement des Aînés
- l'inauguration de la nouvelle ludothèque
- la soirée des rois de la société de chant Chœur d'hommes

2.6 MANIFESTATIONS ORGANISEES

L'accueil des nouveaux habitants

Les nouveaux habitants de la Commune ont été accueillis le 15 septembre 2016 à la grande salle de la Grange. Cette soirée conviviale a permis aux nouveaux arrivants de découvrir d'innombrables informations sur la Commune grâce à un film de présentation.

Cette soirée s'est terminée par un apéritif dînatoire durant lequel les Conseillers communaux, ainsi que les membres de l'administration, ont répondu aux différentes questions posées par les nouveaux habitants.

La réception des nouveaux citoyens

Le 7 octobre 2016, nos concitoyennes et concitoyens âgés de 18 ans, ainsi que les personnes ayant obtenu le droit de cité de Villars-sur-Glâne se sont retrouvés au Café des Préalpes pour fêter cet important passage à la citoyenneté active.

Après la présentation par Mme Erika Schnyder, Syndique, du fonctionnement de chaque dicastère de l'administration communale, un apéritif dînatoire a été servi qui a été agrémenté par un duo musical.

Lors de cette réception, le livre « Villars-sur-Glâne une Commune à travers les siècles » et le diplôme de promotion civique ont été remis à chacun.

L'apéritif de l'économie locale

Le 18 mai 2016, le Conseil communal a invité les entreprises actives dans notre Commune à une rencontre de l'économie locale qui a eu lieu à la grande salle de la Grange. A cette occasion, Monsieur le Conseiller d'Etat, Georges Godel, a présenté les contraintes de la troisième réforme de l'imposition des entreprises RIE III. Par la suite, il a débattu de la question avec les personnes présentes. Cette rencontre s'est terminée par un apéritif dînatoire.

Réception en l'honneur de la Présidente du Conseil d'Etat

Le 16 janvier 2016, a eu lieu la réception en l'honneur de Madame Marie Garnier, Présidente du Gouvernement et Mme Anne-Sophie Peyraud, Présidente du Tribunal cantonal, au Centre sportif du Platy.

Plusieurs discours ont été prononcés durant la partie officielle. Le groupe « Fuente Flamenca » a agrémenté la partie récréative. Pour terminer cette manifestation, un apéritif campagnard a été servi en toute convivialité.

3. COMMISSIONS ET DELEGATIONS

3.1 COMMISSIONS DU CONSEIL GENERAL

Commission financière du Conseil général (7 séances)

1	Président	Carnevale	Vito	PS
2	Vice-Président	Peiry	Ian	PLR / PVL
3		Maillard Russier	Mélanie	PS
4		Rey	Alizée	PS
5		Overney	Olivier	Les Verts / Centre Gauche-PCS
6		Mottolini	Pascale	PDC
7		Eugster	François	PDC
8		Guggiari Eric	Eric	PLR / PVL
9		Bernhard	Irene	PLR / PVL
	Secrétaire	Stritt-Dubey	Martine	Secrétaire communale adjointe

Commission de politique sociale (2 séances)

1		Brouchoud	Marie-Hélène	PDC
2		Dupasquier	Alexandre	PVL
3		Roder	Marc	PLR
4		Vorlet	Martine	PLR
5		Ortner Gaillard	Sophie	Les Verts
6		Rozas Sagredo	Giovanna	PS
7		Schabrun	Sandra	Centre Gauche-PCS

3.2 COMMISSIONS DU CONSEIL COMMUNAL

Commission administrative (6 séances)

1	Présidente	Schnyder	Erika	PS
2	Vice-Président	Bapst	Nicolas	PLR
3		Carrel	Olivier	PLR
4		Dénervaud	Caroline	PDC
5		Gasser	Benjamin	PS
6		Vojtasik	Sabine	Responsable RH
	Secrétaire	Roulin	Emmanuel	Secrétaire communal

Commission économique (- séance)

1	Présidente	Schnyder	Erika	PS
2	Vice-Président	Bapst	Nicolas	PLR
3		Carrel	Olivier	PLR
4		Marmier	Bruno	Les Verts / Centre Gauche-PCS
	Secrétaire	Roulin	Emmanuel	Secrétaire communal

Commission de sécurité au travail (- séance)

1	Présidente	Schnyder	Erika	PS
2		Dénervaud	Caroline	PDC
3		Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
4		Roulin	Emmanuel	Secrétaire communal
	Secrétaire	Poste vacant		Coordinateur de sécurité

Commission de gestion de la STEP (2 séances)

1	Président	Bapst	Nicolas	PLR
2		Carrel	Olivier	PLR
3		Marmier	Bruno	Les Verts / Centre Gauche-PCS
4		Renklicicek	Belkiz	PS
5		Brady	Anne-Sophie	Conseillère communale, Matran
6		Kolly	Bernard	Conseiller communal, Neyruz
7		Page	Charles	Conseiller communal, Avry
8		Zamofing	Dominique	Syndic, Hauterive FR
		Sallin	Jean-Marc	Voix délibérative
		Rolle	Charly	Voix consultative
	Secrétaire	Zehnder	Sylvain	

3.3 COMMISSIONS COMMUNALES**Commission informatique** (- séance)

1	Présidente	Schnyder	Erika	PS
2	Vice-président	Carrel	Olivier	PLR
3		Gasser	Benjamin	PS
4		Zaugg	Michaël	PS
5		Gehring	Philippe	PLR
6		Python	Aurélien	PDC
7		Huot	Olivier	Centre Gauche-PCS
		Pugin	Glenn	Voix consultative
	Secrétaire	Roulin	Emmanuel	Secrétaire communal

Commission des naturalisations (4 séances)

1	Présidente	Schnyder	Erika	PS
2		Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
3		Burri	Jean-Denis	Les Verts
4		Nzobihindemyi	Robert	Centre Gauche-PCS
5		Andina	Roseline	PS
6		Gobet	Gaël	PLR
7		Dupasquier	Alexandre	PVL
	Secrétaire	Stritt-Dubey	Martine	Secrétaire communale adjointe

Commission d'intégration des migrants (- séance)

1	Président	Andina	Marco Aurelio	PS
2		Gasser	Benjamin	PS
3		Dénervaud	Caroline	PDC
4		Condé Lateltin	Vera	Responsable de l'accueil
5				Une personne de l'Animation
6		Carnevale	Angelo	PS
7		Schnarrenberger	Loris	PLR
8		Anciaes	Andreia	PDC
9		Heiniger	Mona	Les Verts
10		Domingues	Patricio	Centre Gauche-PCS
11		Von Mühlénen	Walo	PVL
	Secrétaire	Stritt-Dubey	Martine	Secrétaire communale adjointe

Commission des affaires culturelles (2 séances)

1	Président	Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
2		Clément	Frédéric	PS
3		Spicher	Méloé	PS
4		Andina	Roseline	PS
5		Fässler	Corinne	PLR
6		Sluga	Matthias	PLR
7		Gugler	Pascal	PDC
8		Moloughney	Patricia	Centre Gauche-PCS
	Secrétaire	Stritt-Dubey	Martine	Secrétaire communale adjointe

Commission VillarSympa (3 séances)

1	Président	Andina	Marco Aurelio	PS
2		Marmier	Bruno	Les Verts / Centre Gauche-PCS
3		Iliescu	Renato	PS
4		Peiry	Ian	PLR
5		Chassot	Jean-Louis	PDC
6		Schabrun	Sandra	Centre Gauche-PCS
7		Jan	Alain	ACoPol
8		Wirz	Ramona	Animation
9		Condé Lateltin	Vera	Responsable de l'accueil
10		Labunets	Viktoryia	Agente sympa
11		Lehmann	Barbara	Agente sympa
12		Zaugg	Régina	Agente sympa
13		Deschenaux	Marie-Luce	Agente sympa
14		Boutros	Pierre	Agent sympa
	Secrétaire	Stritt-Dubey	Martine	Secrétaire communale adjointe

Commission sociale (6 séances)

1	Président	Gasser	Benjamin	PS
2		Marmier	Bruno	Les Verts / Centre Gauche-PCS
3		Andina	Marco Aurelio	PS
4		Dénervaud	Caroline	PDC
5		Carrel	Olivier	PLR
		Dorthe	Jean-Marie	Voix consultative
	Secrétaire	Krauskopf	Stéphanie	Juriste

Commission d'aménagement (10 séances)

1	Président	Marmier	Bruno	Les Verts / Centre Gauche-PCS
2	Vice-Président	Bapst	Nicolas	PLR
3		Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
4		Renklicicek	Belkiz	PS
5		Spicher	Pascale	PS
6		Buchs	Katharina	PS
7		Rohrbasser	Elsa	PS
8		Etter	Adrian	Les Verts
9		Moret	Pierre-Yves	Centre Gauche-PCS
10		Defferrard	Francine	PDC
11		Moret	Elise	PDC
12		Wicht	Alexandre	PLR
13		Fässler	Corinne	PLR
14		Chardonnens	Laurent	UDC
15		Bernhard	Irene	PVL
		Sallin	Jean-Marc	Voix consultative
		Duvoisin	Catherine	Voix consultative
	Secrétaire	Simonet	Olivier	

Commission du feu et protection de la population (1 séance)

1	Président	Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
2		Corpataux	Nicolas	Cdt Corps Sapeurs-pompiers
3		Iliescu	Renato	PS
4		Heiniger	Jamal	PS
5		Roder	Marc	PLR
6		Chassot	Jean-Louis	PDC
7		Baffert	Pascal	Centre Gauche-PCS
8		Scheuner	Beat	UDC
	Secrétaire	Simonet	Olivier	

Commission des services techniques, environnement et énergie (- séance)

1	Président	Marmier	Bruno	Les Verts / Centre Gauche-PCS
2	Vice-Président	Bapst	Nicolas	PLR
3		Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
4		Renklicicek	Belkiz	PS
5		Pythoud	Jean	PS
6		Quaranta	Angelo	PLR
7		Comment Gauderon	Isabelle	PDC
8		Ortner Gaillard	Sophie	Centre Gauche-PCS
9		Sallin	Jean-Marc	Voix consultative
	Secrétaire	Matic	Ivan	

Commission des sports (1 séance)

1	Président	Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
2		Iliescu	Renato	PS
3		Clément	Frédéric	PS
4		Zaugg	Michaël	PS
5		Dupasquier	Alexandre	PLR
6		Schneuwly	Jean-Claude	PLR
7		Progin	Jean-Pierre	PDC
8		Monney	Claude	Centre Gauche-PCS
9		Burri	Jean-Denis	Les Verts
		Rueger	Bruno	Voix consultative maître de sport
	Secrétaire	Poste vacant		

Commission du cimetière (- séance)

1	Président	Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
2		Renklicicek	Belkiz	PS
3		Laine	Arnaud	Paroisse
4		Chardonnens	Roger	Paroisse
	Secrétaire	Osman Eraslan	Ali	

3.4 COMMISSIONS TEMPORAIRES

Commission de bâtisse pour l'agrandissement de la Résidence Les Martinets (8 séances)

1	Président	Carrel	Pierre-Emmanuel	PDC
2		Meyer	Annelise	PLR
3		Andina	Marco Aurelio	PS
4		Colombo	Giovanni-Antonio	PS
5		Gobet	Gaël	PLR
6		Eugster	François	PDC
7		Roder	Marc	Directeur Résidence Les Martinets
8		Sallin	Jean-Marc	Chef des services techniques
9		Duvoisin	Catherine	Resp. secteur des constructions

Commission de bâtisse pour la construction de l'école du Platy (3 séances)

1	Présidente	Renklicicek	Belkiz	PS
2		Dénervaud	Caroline	PDC
3		Pythoud	Jean	PS
4		Wicht	Alexandre	PLR
5		Brouchoud-Bapst	Marie- Hélène	PDC
6		Schabrun	Sandra	Centre Gauche-PCS
7		Huber Borcard	Nicole	Resp. école des Rochettes
8		Sallin	Jean-Marc	Chef des services techniques
9		Duvoisin	Catherine	Resp. secteur des constructions

Commission de bâtisse pour la réfection de l'école de Cormanon (6 séances)

1	Présidente	Renklicicek	Belkiz	PS
2		Dénervaud	Caroline	PDC
3		Clément	Frédéric	PS
4		Wicht	Alexandre	PLR
5		Küttel	Dimitri	PDC
6		Aucun membre	---	Les Verts
7		Huwiler	Madeleine	Cheffe de service des écoles
8		Python	Yvan	Resp. école de Cormanon
9		Duvoisin	Catherine	Resp. secteur des constructions

4. VOTATIONS ET ELECTIONS

En 2016, les électeurs et électrices ont été appelés cinq fois aux urnes.

4.1 Votation fédérale du 28 février 2016

- a) Initiative populaire du 5 novembre 2012 « Pour le couple et la famille – Non à la pénalisation du mariage ».

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'487	4'315	128	4'187	2'093	2'094

- b) Initiative populaire du 28 décembre 2012 « Pour le renvoi effectif des étrangers criminels (initiative de mise en œuvre) ».

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'487	4'352	73	4'279	1'128	3'151

- c) Initiative populaire du 24 mars 2014 « Pas de spéculation sur les denrées alimentaires »

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'487	4'310	226	4'084	1'684	2'400

- d) Modification du 26 septembre 2014 de la loi fédérale sur le transit routier dans la région alpine (LTRA) (Réfection du tunnel routier du Gothard)

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'487	4'342	147	4'195	2'173	2'022

4.2 Votation fédérale du 5 juin 2016

- a) Initiative populaire du 30 mai 2013 «En faveur du service public».

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'497	3'307	75	3'232	1'025	2'207

- b) Initiative populaire du 4 octobre 2013 « Pour un revenu de base inconditionnel ».

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'497	3'316	39	3'277	926	2'351

c) Initiative populaire du 10 mars 2014 « Pour un financement équitable des transports ».

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'497	3'294	94	3'200	738	2'462

d) Modification du 12 décembre 2014 de la loi fédérale sur la procréation médicalement assistée.

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'497	3'306	118	3'188	2'354	834

e) Modification du 25 septembre 2015 de la loi sur l'asile (LAsi).

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'497	3'301	81	3'220	2'572	648

4.3 Votation fédérale du 25 septembre 2016

a) Initiative populaire du 6 septembre 2012 « Pour une économie durable et fondée sur une gestion efficiente des ressources (économie verte) »

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'492	3'012	68	2'944	1'285	1'659

b) Initiative populaire du 17 septembre 2013 « AVS plus : pour une AVS fortes »

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'492	3'026	55	2'971	1'336	1'635

c) Loi fédérale du 25 septembre 2015 sur le renseignement (LRens)

Electeurs inscrits	Bulletins Rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'492	3'017	89	2'928	2'020	908

4.4 Votation fédérale du 27 novembre 2016

a) Initiative populaire du 16 novembre 2012 « Pour la sortie programmée de l'énergie nucléaire (initiative « Sortir du nucléaire ») ».

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls Blancs	Bulletins valables	OUI	NON
6'488	3'228	52	3'176	1'768	1'408

4.5 Election communale du 28 février 2016

a) Election du Conseil communal

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls et blancs	Bulletins valables
8'296	4'375	118	4'257

Sont élus Conseiller communaux	Parti politique	Suffrages obtenus
Mme Schnyder Erika	PS	1'978
M. Gasser Benjamin	PS	1'673
M. Andina Marco Aurelio	PS	1'461
M. Thomas Marthaler	PS	1'350
M. Carrel Pierre-Emmanuel	PDC	1'154
Mme Dénervaud Caroline	PDC	1'010
M. Bapst Nicolas	PLR	1'104
M. Carrel Olivier	PLR	1'092
M. Marmier Bruno	Verts-PCS	853

b) Election du Conseil général

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls et blancs	Bulletins valables
8'296	4'344	95	4'249

Sont élus Conseillers généraux	Parti politique	Suffrages obtenus
Mme Defferrard Francine	PDC	901
Mme Brouchoud-Bapst Marie Hélène	PDC	779
M. Eugster François	PDC	765
Mme Comment Gauderon Isabelle	PDC	763
Mme Mottolini-Chammartin Pascale	PDC	762
M. Portmann Pierre	PDC	750
M. Küttel Dimitri	PDC	736
Mme Moret Elise	PDC	728
M. Karati Vanyia	PDC	712
Mme Renklicicek Belkiz	PS	1'366
Mme Ducrest Françoise	PS	1'314
Mme Buchs Katharina	PS	1'266
M. Carnevale Vito	PS	1'265
M. Clément Frédéric	PS	1'254
M. Carnevale Angelo	PS	1'246
Mme Rey Alizée	PS	1'246
Mme Spicher Pascale	PS	1'246
M. Pythoud Jean	PS	1'230
Mme Maillard Russier Mélanie	PS	1'223
Mme Polito Schmidt Véronique	PS	1'221
Mme Zaugg Reginah	PS	1'217
M. Colombo Giovanni Antonio	PS	1'215
M. Zaugg Michael	PS	1'192
M. Dietrich Jacques	PS	1'191
Mme Rohrbasser Constance	PS	1'174
Mme Rozas Sagredo Giovanna	PS	1'147

Mme Rohrbasser Elsa	PS	1'146
M. Peiry Ian	PLR	969
Mme Vorlet Martine	PLR	915
M. Grangier François	PLR	863
Mme Fässler-Martinez Corinne	PLR	836
M. Guggiari Eric	PLR	829
M. Sluga Matthias	PLR	805
M. Gobet Gaël	PLR	799
M. Wicht Alexandre	PLR	787
M. Roder Marc	PLR	784
M. Schnarrenberger Loris	PLR	770
M. Moret Pierre-Yves	Centre Gauche-PCS	476
Mme Schabrun Sandra	Centre Gauche-PCS	401
M. Bavarel Michel	UDC	428
M. Scheuner Beat	UDC	428
M. Buntschu Marc	UDC	403
M. Chardonnens Laurent	UDC	384
M. Dupasquier Alexandre	PVL	447
Mme Bernhard Irene	PVL	274
Mme Ortner Gaillard Sophie	Verts et symphatizants	568
M. Etter Adrian	Verts et symphatizants	557
Mme Uehlinger Marie-Lucie	Verts et symphatizants	539
M. Overney Olivier	Verts et symphatizants	531
M. Schmidt Nicolas	Verts et symphatizants	500

4.6 Election cantonale du 6 novembre 2016

a) Election du Préfet de la Sarine

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls et blancs	Bulletins valables
6'496	2'716	73	2'643

Est élu	Parti politique	Suffrages obtenus à VSG
M. Ridoré Carl-Alex	PS	1'685

b) Election de 7 membres au Conseil d'Etat

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls et blancs	Bulletins valables
6'496	2'771	30	2'741

Sont élus au 1 ^{er} tour	Parti politique	Suffrages obtenus à VSG
M. Siggen Jean-Pierre	PDC	1'325
M. Roprax Maurice	PLR	1'265
M. Godel Georges	PDC	1'213
M. Curty Olivier	PDC	1'152

Pour les candidats n'ayant pas atteint la majorité absolue, un 2^{ème} tour a eu lieu le 27 novembre 2016.

c) Election du Grand Conseil

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls et blancs	Bulletins valables
6'496	2'752	27	2'725

Candidats de Villars-sur-Glâne élus	Parti politique	Suffrages obtenues à VSG
Mme Erika Schnyder	PS	1'022
M. Benjamin Gasser	PS	942
M. Marmier Bruno	Verts-PCS	466
Mme Defferrard Francine	PDC	630
M. Wicht Jean-Daniel	PLR	516

4.7 Election cantonale du 27 novembre 2016 2^{ème} tour

a) Election de 3 membres au Conseil d'Etat

Electeurs inscrits	Bulletins rentrés	Nuls et blancs	Bulletins valables
6'488	3'228	52	2'741

Candidats élus au 2 ^{ème} tour	Parti politique	Suffrages obtenues à VSG
M. Steiert Jean-François	PS	1'965
Mme Garnier Marie	Les Verts	1'863
Mme Demierre Anne-Claude	PS	1'831



5. ADMINISTRATION GENERALE

5.1 SECRETARIAT COMMUNAL

Le secrétariat communal assume le rôle d'organe de liaison et de coordination entre le Conseil communal et les divers services communaux, entre le Conseil communal et le Conseil général. Il a notamment :

- délivré des attestations de prise en charge, des déclarations de prise en charge, des attestations de copies conformes ainsi que des légalisations de signatures
- assuré l'ouverture et la distribution de tout le courrier adressé à l'administration communale
- liquidé les affaires courantes
- assuré la rédaction des procès-verbaux des 41 séances de l'Exécutif et assumé ou contrôlé le suivi ainsi que l'archivage
- rédigé les procès-verbaux des 4 séances du Législatif et assumé le suivi
- rédigé partiellement, reproduit et distribué divers messages du Conseil communal au Conseil général
- collaboré à l'élaboration de différents règlements communaux
- assuré la rédaction du bulletin communal qui paraît quatre fois par an
- assuré la mise en page et la rédaction partielle du rapport de gestion
- organisé les votations fédérales du 28 février, 5 juin, 25 septembre et du 27 novembre 2016
- organisé les élections communales du 28 février 2016
- organisé les élections cantonales du 6 novembre et du 27 novembre 2016
- organisé la soirée d'accueil des nouveaux habitants, la réception des nouveaux citoyens, l'apéritif de l'économie locale ainsi que diverses réceptions
- assumé le secrétariat des Commissions administrative, financière, des affaires culturelles, d'intégration des migrants, des naturalisations ainsi que de différents groupes de travail
- géré le stock et l'achat du matériel de bureau courant

5.2 RESSOURCES HUMAINES

Le service des ressources humaines est rattaché au Secrétariat communal. Il s'occupe de gérer toutes les affaires concernant le personnel. Relevons notamment :

- le recrutement des collaborateurs en partenariat avec les services concernés
- l'engagement et le suivi des stagiaires en partenariat avec les services concernés
- l'engagement et le suivi des apprentis employés de bureau AFP et employés de commerce CFC
- la gestion de la formation des collaborateurs
- la procédure de qualification (formulaire, suivi, etc.)
- l'élaboration des budgets pour la formation et le personnel
- la participation à la révision salariale
- la rédaction des certificats de travail

- la gestion des départs du personnel (démission, licenciement, retraite)
- le suivi des absences maladie/accident en partenariat avec l'AI et le care management
- la gestion des conflits et la participation aux enquêtes administratives en lien avec les affaires du personnel
- le soutien RH pour les services intercommunaux (CSVV, FAEF, ACoPol, SIPLP)
- le soutien RH pour les services communaux (sharing partner) dans le cadre de réorganisation
- la participation aux séances de la Commission administrative

5.3 PERSONNEL COMMUNAL

Liste du personnel au 31 décembre 2016 (Contrats de droit public)

NOM PRENOM	SERVICE / FONCTION	TAUX
SECRETARIAT COMMUNAL		
ROULIN Emmanuel	Secrétaire communal	100 %
STRITT-DUBEY Martine	Secrétaire communale adjointe	60 %
ROULIN Madeleine	Collaboratrice administrative	100 %
VONLANTHEN Christine	Collaboratrice administrative	100 %
REY Charlotte	Apprentie employée de commerce 1 ^{ère} année	100 %
MANUSEV Kevin	Apprenti employé de commerce 1 ^{ère} année	100 %
SCHENEVEY Emie	Apprentie employée de commerce 2 ^{ème} année	100 %
Ressources humaines		
VOJTASIK Sabine	Responsable RH	50 %
Support informatique		
PUGIN Glenn	Collaborateur support informatique	100 %
CONTRÔLE DE L'HABITANT		
PITTET Laura	Préposée au contrôle de l'habitant	100 %
SIMON Fabienne	Collaboratrice administrative	70 %
KREBS Estée	Collaboratrice administrative	60 %
KELLER Magali	Collaboratrice administrative	50 %
Réception		
DUBEY Dominique	Réceptionniste et office communal du travail	100 %
SERVICE DES FINANCES		
RUSTERHOLZ Karine	Cheffe de service	100 %
MEUWLY Michel	Adjoint du chef de service	100 %
WAEBER-SAUTEUR Maude	Comptable	100 %
ROSSY Jocelyne	Collaboratrice administrative	100 %
RIEDO Nathalie	Collaboratrice administrative	80 %
DORTHE Nathalie	Collaboratrice administrative	40 %
KÜNZLI Sandra	Collaboratrice administrative	40 %
Agence AVS		
CAPEDER Nicolas	Agent AVS	100 %

NOM PRENOM	SERVICE / FONCTION	TAUX
SERVICE DES ECOLES		
HUWILER Madeleine	Cheffe de service	100 %
SCHMUTZ Vanessa	Collaboratrice administrative	100 %
Bibliothèque		
BOUVERAT Emmanuel	Responsable de la bibliothèque communale	100 %
BOVARD Kristel	Bibliothécaire	60 %
RUELLE BOVARD Anne	Bibliothécaire	60 %
COQUOZ Pauline	Bibliothécaire	60 %
Maîtres de sport		
RUEGER Bruno	Maître de sport	100 %
LOMBARDO Daniel	Maître de sport	100 %
GAVORY Hervé	Maître de sport	27.14 %
MINCHEV Geno	Maître de sport	50 %
Intégration des migrants		
CONDE-LATELTIN Vera	Coordinatrice école-parents migrants	70 %
Divers		
1 personne	Chauffeur scolaire	15 %
2 personnes	Théâtre scolaire	20 %
3 personnes	Responsable des devoirs surveillés	15 %
3 personnes	Cours de français pour migrants	15 %
3 personnes	Cours extrascolaires allemand	20 %
SERVICE SOCIAL		
DORTHE Jean-Marie	Chef de service	80 %
KRAUSKOPF Stéphanie	Juriste	50 %
RUEGER Véronique	Collaboratrice administrative	80 %
SCHNEIDER Emmanuelle	Assistante sociale	80 %
MORARD Laurette	Assistante sociale	40 %
HOLENSTEIN-ROULIN Sylvie	Assistante sociale	50 %
BARDY Noémie	Assistante sociale	40 %
BAECHLER Manuela	Assistante sociale	80 %
KOERSGEN Christophe	Assistant social	40 %
LOPES ABRUNHOSA Luis	Assistant social	50 %
ZAHNO Jérémy	Collaborateur administratif	60 %
SUDAN Muriel	Collaboratrice admin. en réinsertion prof.	50 %
LAINI Francesco	Assistant social (emploi – formation)	40 %
Animation		
WIRZ Ramona	Resp. animation / coordinatrice VillarSympa	70 %
SIMON Fabienne	Collaboratrice administrative	30 %
PILLONEL Claude	Responsable animation	50 %
DIETRICH Guillaume	Animateur	60 %
SERVICE OFFICIEL DES CURATELLES		
VERDON Philippe	Curateur	100 %
KOLLY Nicole	Collaboratrice administrative	80 %
DESCLOUX Isabelle	Collaboratrice administrative	40 %
LUCERI Antonella	Collaboratrice administrative	60 %
COTTING PILLONEL Fabienne	Assistante sociale	50 %
BAUDIN ANDREY Pascale	Assistante sociale	50 %

NOM PRENOM	SERVICE / FONCTION	TAUX
SERVICES TECHNIQUES		
SALLIN Jean-Marc	Chef de service	100 %
SIMONET Olivier	Chef de bureau et inspecteur du feu	100 %
MICHEL Brigitte	Collaboratrice administrative	90 %
BERTARINI Catherine	Collaboratrice administrative	50 %
SCHAER Antoinette	Collaboratrice administrative	30 %
ZEHNDER Sylvain	Chef de secteur conduites industrielles et cadastres	100 %
ERASLAN Ali Osman	Chef de secteur des services extérieurs	100 %
MATIC Ivan	Chef de secteur transports et environnement	100 %
DUVOISIN Catherine	Cheffe de secteur police des constructions et bâtiments	70 %
EGGER Cyril	Assistant technique police des constructions	100 %
NUSSBAUMER Jean-Pierre	Assistant technique construction et bâtiments	100 %
Services extérieurs		
RUEGER Nicolas	Contremaître	100 %
DOLCE Rocco	Mécanicien	100 %
GERMANIER Yann	Chef d'équipe génie civil	100 %
BAECHLER Patrice	Employé aux services extérieurs	100 %
GALLEY Daniel	Employé aux services extérieurs	100 %
WINISTÖRFER René	Employé aux services extérieurs	100 %
BAECHLER Philippe	Employé aux services extérieurs	100 %
SCHÜLER Eric	Employé aux services extérieurs	100 %
BAECHLER Laurent	Employé aux services extérieurs	100 %
MONNEY Martial	Employé aux services extérieurs	100 %
BAERISWYL Fredy	Employé aux services extérieurs	100 %
SEIDEL Yann	Employé aux services extérieurs	100 %
AUDERGON Michel	Employé aux services extérieurs	100 %
SCHULTHEISS Cédric	Jardinier d'entretien	100 %
MONNEY Eric	Jardinier d'entretien	100 %
MEUWLY Olivier	Jardinier d'entretien	100 %
FRACHEBOUD Jean-Philippe	Jardinier d'entretien	100 %
RUFFIEUX Daniel	Aide-jardinier	100 %
Concierges		
DESPOND Roger	Concierge	100 %
MAZZA Francis	Concierge	100 %
INTRUGLIO Guiseppe	Concierge - adjoint	100 %
ANGELOZ Pascal	Concierge	100 %
MOLLARD Steeve	Concierge	100 %
MANUSEV Vanco	Concierge	100 %
PENA Manuel	Aide - concierge	100 %
GÜRSÜLGÜR Mehmet	Aide - concierge	100 %
STEP		
ROLLE Charly	Chef d'exploitation de la STEP	100 %
LAMBELET Bruno	Employé d'exploitation de la STEP	75 %
CASTELLA Daniel	Employé d'exploitation de la STEP	100 %
LONGCHAMP Frédéric	Employé d'exploitation de la STEP	100 %
TUNCARSLAN Denis	Employé d'exploitation de la STEP	100 %

5.4 ETAT DU PERSONNEL EPT au 31.12.2016

	Hommes	Femmes	Total pers.	Total en %	EPT
Plein temps	46	11	57	5'700.00	57.00
Temps partiel	14	40	54	2'407.14	24.07
Total	60	51	111	8'107.14	81.07

Statistique équivalent plein temps EPT

	Hommes	Femmes	Total pers.	Total en %	EPT
2015	57	53	110	8'127.14	81.27
2016	60	51	111	8'107.14	81.07

5.5 EVENEMENTS - MUTATIONS

Jubilaires 2016

- 15 ans de service**
- M. Giuseppe Intruglio, concierge
 - Mme Laurette Morard, assistante sociale
- 20 ans de service**
- Mme Donata De Palma, dame de nettoyage
 - Mme Claude Pillonel, animatrice
 - Mme Ramona Wirz, animatrice
 - M. Philippe Verdon, curateur officiel
- 25 ans de service**
- M. Francis Mazza, concierge
 - M. Jean-Marie Dorthe, chef du service social

Engagements 2016 (contrat de droit public)

- Mme Pascale Baudin Andrey, assistante sociale aux curatelles
- M. Glenn Pugin, collaborateur support informatique
- Mme Maude Waeber-Sauteur, comptable au service des finances
- Mme Catherine Bertarini, collaboratrice administrative aux services techniques
- Mme Manuela Baechler, assistante sociale au service social
- M. Yann Germanier, chef d'équipe génie civil aux services extérieurs
- Mme Charlotte Rey, apprentie employée de commerce
- M. Kevin Manusev, apprenti employé de commerce

Départs 2016

- M. Claude Mettraux, chef du service des finances (départ à la retraite)
- M. Michel Meuwly, adjoint du chef de service des finances (départ à la retraite)
- Mme Roxane Lambert, assistante sociale emploi-formation
- Mme Sabrina Beaud, collaboratrice administrative aux services techniques
- Mme Lisa Schueler, apprentie employée de commerce 3^{ème} année (fin d'apprentissage)

5.6 SUPPORT INFORMATIQUE-TECHNIQUE

L'administration s'est dotée, en 2016, d'une personne responsable de l'informatique. Cette dernière est rattachée au Secrétariat communal. Elle gère tous les problèmes liés à l'informatique, à la téléphonie et aux divers appareils techniques de l'administration communale. Elle assure également le bon fonctionnement des différents systèmes et réseaux informatiques. Relevons notamment :

- la gestion complète des droits d'accès dans le parc informatique
- la maintenance et le dépannage des équipements informatiques
- le monitoring et la surveillance continue du parc informatique
- le contrôle quotidien du bon déroulement des sauvegardes
- la mise en service de nouvelles solutions informatiques
- la gestion et la planification de projets informatiques
- la coordination et le suivi des intervenants externes
- la formation et le conseil auprès des collaborateurs
- la sensibilisation des collaborateurs sur les risques liés à l'informatique
- la résolution des pannes ou dérangements tant au niveau de l'informatique que de la téléphonie
- la gestion informatique des mutations des collaborateurs
- la gestion du site internet
- la gestion des imprimantes, copieurs et consommables

Cette prestation informatique-technique est une nouveauté qui constitue un point d'entrée pour les prestataires externes. Elle permet également de centraliser toutes les demandes informatiques internes et d'imposer un cadre sur l'utilisation de l'informatique, contrairement aux années précédentes. Les dérangements informatiques sont résolus dans l'immédiat afin de minimiser leurs impacts, le cas échéant, le bon prestataire externe est mandaté.

Relevons également que la personne responsable est sollicitée quotidiennement par les collaborateurs de l'administration pour répondre aux différentes questions liées à l'informatique, la téléphonie ou aux divers appareils techniques.



5.7 CONTROLE DE L'HABITANT

Le service du contrôle de l'habitant est rattaché au Secrétariat communal. Il s'occupe de gérer les tâches suivantes :

L'accueil des nouveaux habitants

- saisie des données en informatique
- communication des informations générales sur la commune
- suppléance de la réception de la commune

La tenue du registre des habitants

- Envoi des lettres d'invitation à déposer les papiers et des lettres relatives aux changements d'état civil (majorité, mariage, séparation, divorce, décès, etc.) ainsi que des rappels y relatifs
- Dénonciations au Service de la population et des migrants et à la Préfecture pour le non-dépôt des papiers

Il a été effectué un nombre total de 4'497 mutations.

La tenue à jour du registre civique

- envoi du matériel de vote, réception et saisie du vote par correspondance et du vote anticipé, collaboration pendant les votations, organisation du dépouillement.
- contrôle de 786 signatures concernant 16 initiatives et référendums

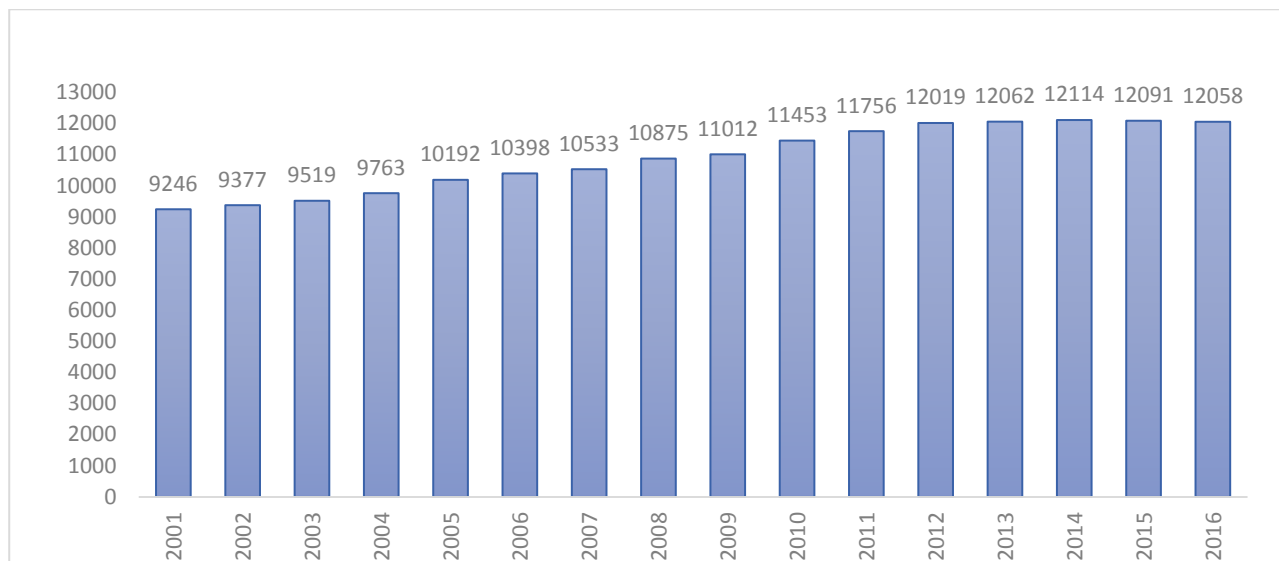
En 2016, le contrôle de l'habitant a délivré :

- 1'085 permis d'établissement
- 1'654 attestations de domicile
- (mariages, départs, attestations et prolongations de l'attestation de séjour etc.)
- 10 certificats de bonnes mœurs
- 199 cartes d'identité
- 755 fiches de renseignements

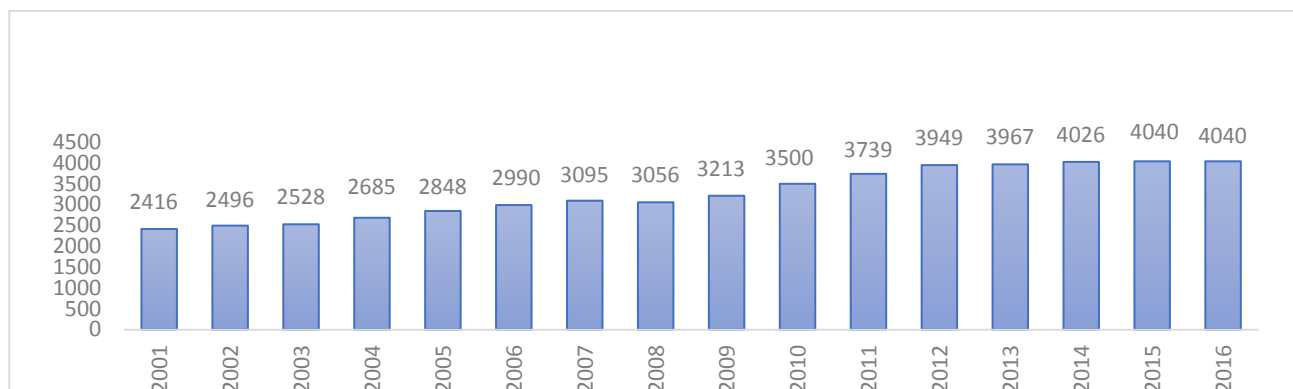
Il a également répondu à de très nombreuses demandes de renseignements d'institutions privées (banques, compagnies d'assurances, diverses institutions de recouvrement, etc.) et de demandes d'institutions publiques (Confédération, Etat, Communes) tout en tenant compte de la protection des données, selon la loi sur le contrôle des habitants.

Statistiques

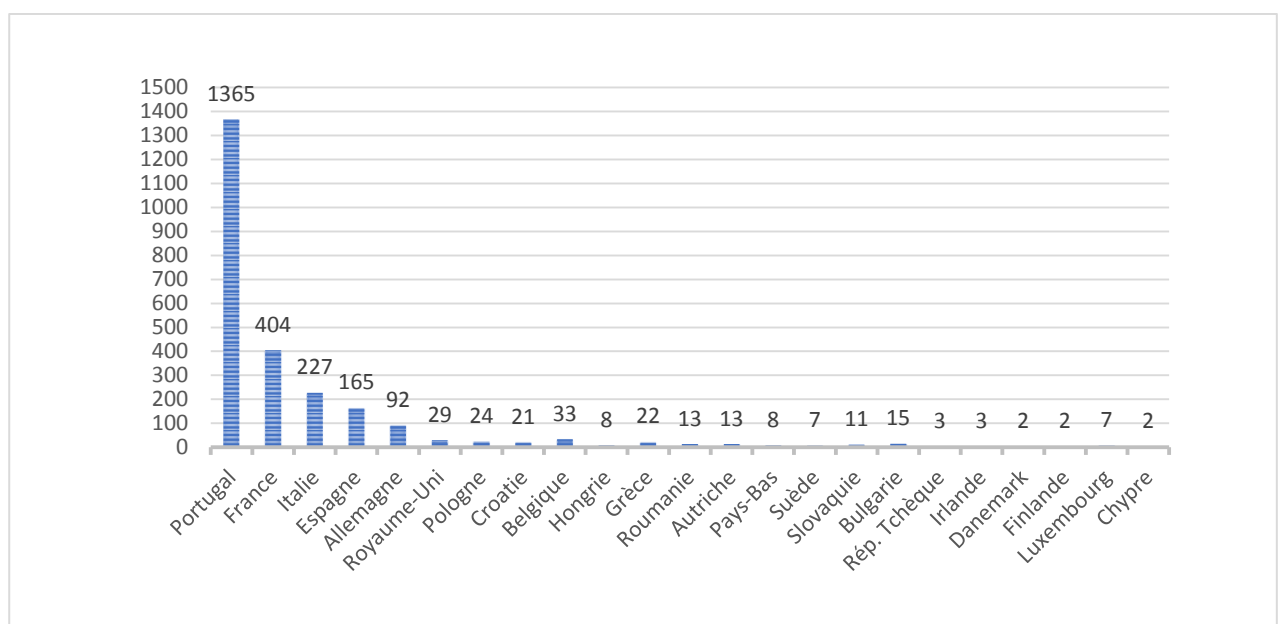
Evolution de la population totale



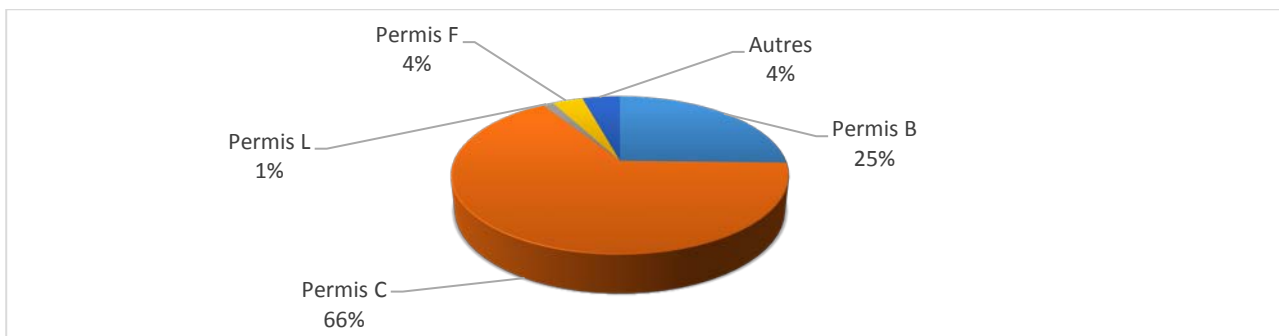
Evolution de la population étrangère



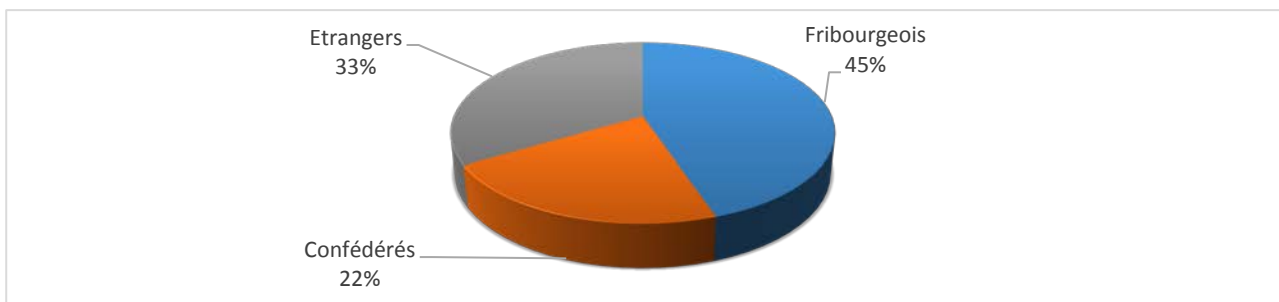
Répartition par pays européens



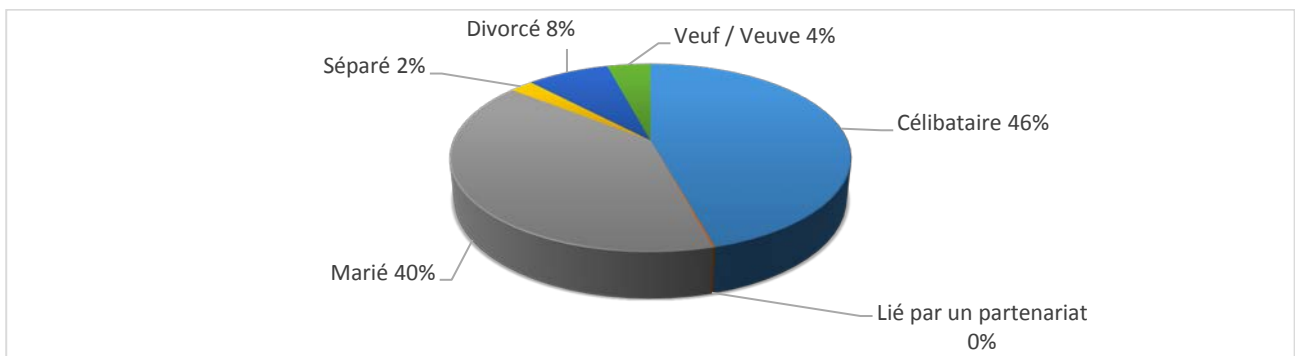
Population étrangère par permis de séjour



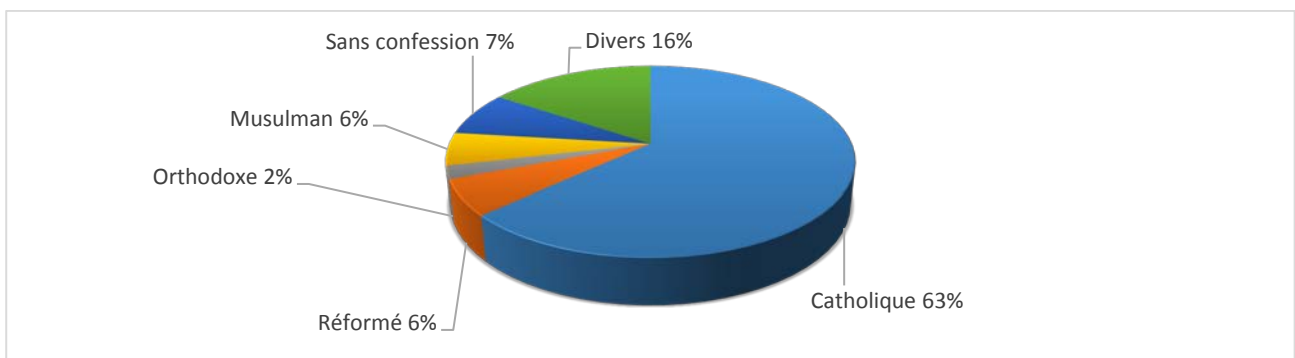
Population par origine



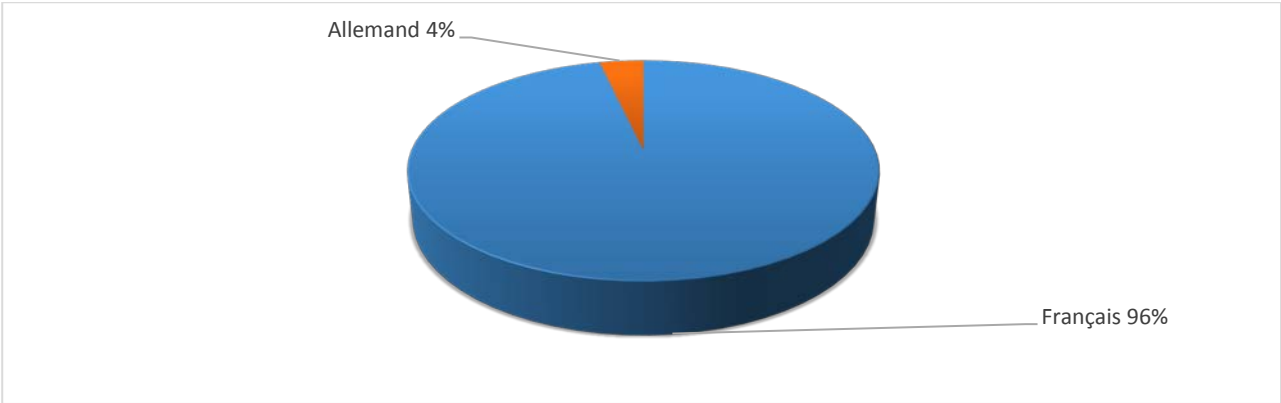
Population par état civil



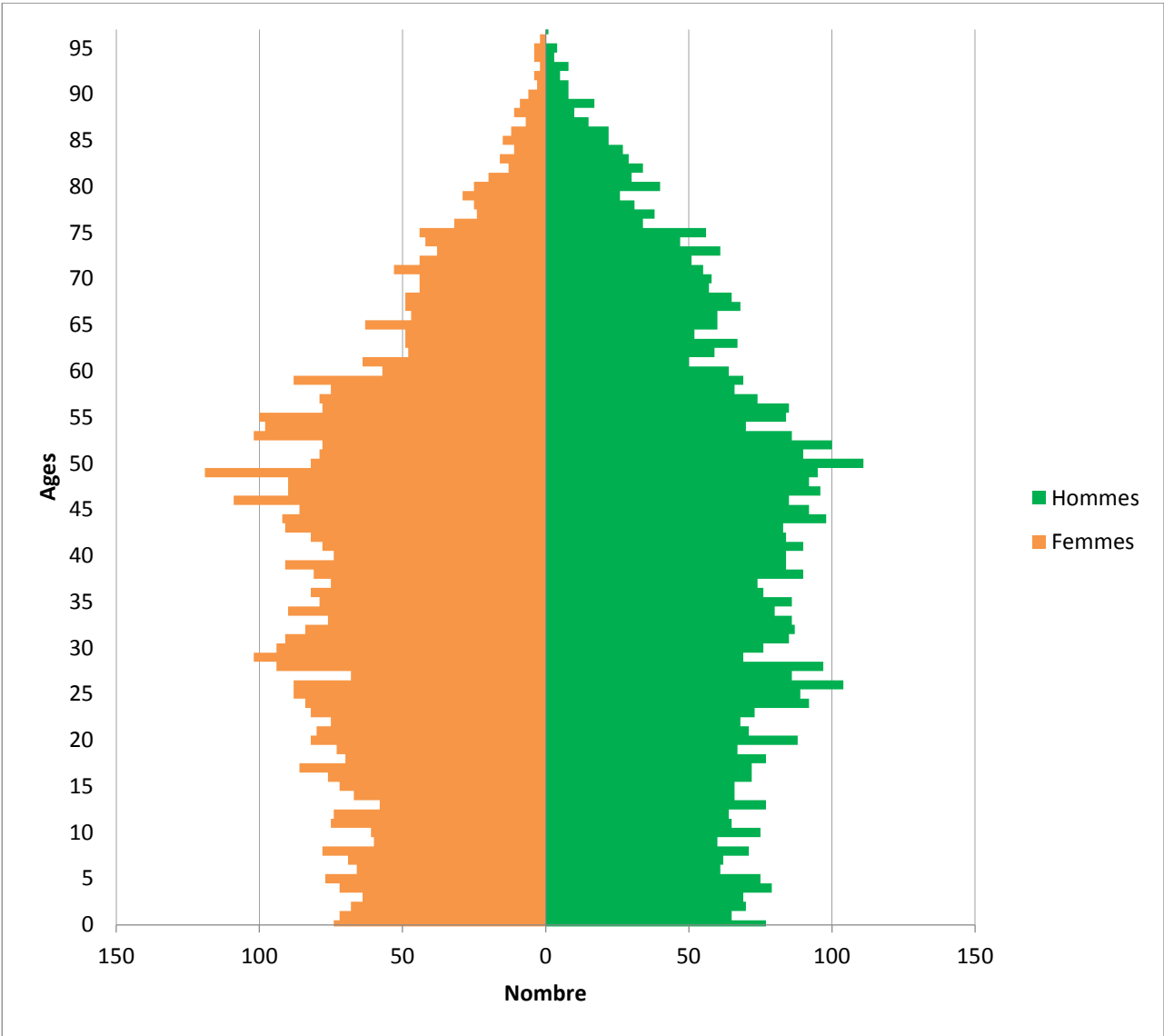
Population par religion



Population par langue selon inscription au Registre des habitants



Pyramide des âges



6. FINANCES

6.1 COMPTES

Récapitulation des comptes de fonctionnement 2016

No	Intitulé du compte	Charges	Produits
0	Administration	Fr. 6'969'724.64	Fr. 1'679'374.69
1	Ordre public	Fr. 813'316.13	Fr. 197'524.40
2	Enseignement et formation	Fr. 16'893'235.12	Fr. 3'023'783.03
3	Culture, sports et loisirs	Fr. 3'067'680.38	Fr. 339'877.05
4	Santé publique	Fr. 3'121'823.00	Fr. 146'005.05
5	Affaires sociales	Fr. 11'868'231.35	Fr. 2'182'318.80
6	Transports et communications	Fr. 5'676'051.29	Fr. 319'332.05
7	Protection et aménagement de l'environnement	Fr. 8'701'102.39	Fr. 7'939'969.39
8	Economie	Fr. 116'721.00	Fr. 8'779.70
9	Finances et impôts	Fr. 14'869'337.24	Fr. 56'506'078.01
	TOTAL	Fr. 72'097'222.54	Fr. 72'343'042.17
	Bénéfice de l'exercice 2016	Fr. 245'819.63	

Commentaires sur les comptes 2016

Le budget 2016 prévoyait un bénéfice de **CHF 631'297.00** pour un total de charges de CHF 72'900'784.00. Les comptes laissent apparaître un bénéfice de **CHF 245'819.63** pour un total de charges de CHF 72'097'222.54, après amortissements financiers obligatoires de CHF 3'988'844.50, attribution à la réserve obligatoire pour le renouvellement du réseau d'eau potable de CHF 662'920.60, attribution à la réserve obligatoire pour le renouvellement des canalisations de CHF 604'270.85, attribution à la réserve pour le renouvellement de la STEP de CHF 350'000.00 et des amortissements complémentaires des immobilisations de CHF 732'286.80.

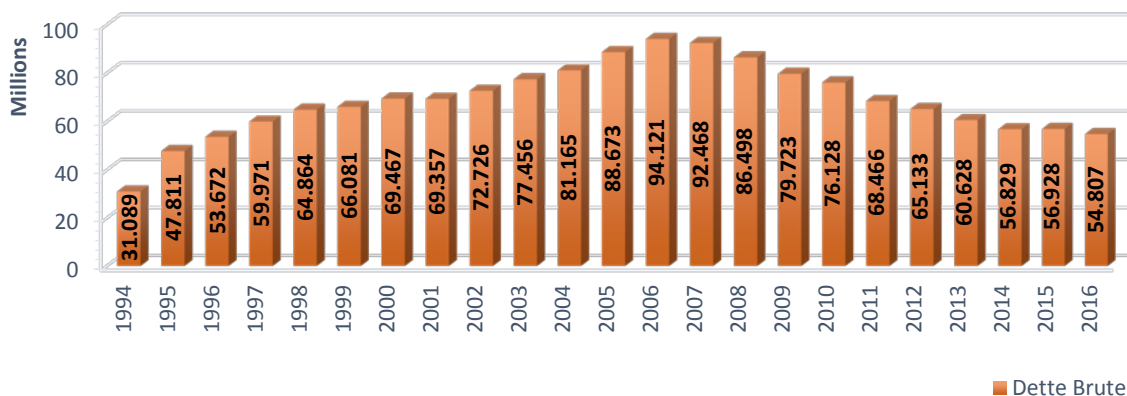
Malgré la baisse des recettes, on constate que les dépenses ont été bien maîtrisées. L'évaluation des impôts sur les personnes physiques et sur les personnes morales a fait l'objet, comme les années précédentes, d'une estimation très prudente, compte tenu notamment des incertitudes concernant l'avenir de la fiscalité de nos entreprises, de la conjoncture fortement variable et les effets de l'abandon du taux plancher CHF/EUR. Nous avons également pris en considération les éléments connus sur les taxations 2016, et facturées depuis, au moment de clôturer les comptes.

Pour l'année 2016, nous avons également calculé le résultat du compte financier qui résume l'ensemble des écritures comptables faisant l'objet d'un mouvement de trésorerie. Les écritures telles que provisions (impôts et autres), attributions aux réserves, imputations internes et amortissements sont éliminées de ce résultat. Le compte financier laisse ainsi apparaître un déficit de CHF 19'481'350.72. Ce résultat est la conséquence des investissements lourds au bénéfice des écoles, de l'achat du bâtiment administratif ainsi qu'à l'agrandissement de la Résidence des Martinets. Les investissements nets 2016 se montent en effet à CHF 26'035'193.10.

Durant l'exercice 2016, les emprunts bancaires à court, moyen et long termes sont restés stables. Ils passent de CHF 56'928'870.60 au 31.12.2015 à CHF 54'807'400.00 au 31.12.2016, soit **une diminution de Fr. 2'121'470.60**. Cette diminution est due notamment au remboursement d'un crédit bancaire Postfinance de 2 millions non renouvelé à fin décembre 2016. L'endettement net, qui comprend les emprunts à court, moyen et long termes diminués du compte-courant de l'Etat de Fribourg, des disponibilités ainsi que des prêts selon le calcul du Service des Communes est passé de CHF 17'122'692.28 au 31.12.2015 à CHF 36'381'685.21 soit **une augmentation de CHF 19'258'992.93**, due à l'utilisation de la trésorerie pour financer de gros investissements et repousser le moment de contracter de nouvelles lignes de crédits bancaires.



Evolution de la dette brute de 1994 à 2016



6.2 TABLEAU DES TAUX DES IMPÔTS ET TAXES

Impôts ordinaires

- sur le revenu et la fortune des personnes physiques, en pourcent de l'impôt cantonal de base 63.9 %
- sur le bénéfice et les fonds propres des personnes morales, en pourcent de l'impôt cantonal de base 63.9 %

Impôts spéciaux

- contribution immobilière 2.50 ‰
- sur les successions et donations entre vifs, par franc payé à l'Etat Fr. 0.70
- sur les mutations immobilières, par franc payé à l'Etat Fr. 1.00
- sur le gain réalisé dans les transactions immobilières 60 % de l'impôt cantonal
- taxe d'exemption du service des sapeurs-pompiers Fr. 0.00
- sur les chiens Fr. 80.00
- sur les appareils de divertissement (par an et par appareil) Fr. 100.00 à Fr. 200.00
- sur les appareils automatiques de distribution (par an et par appareil) Fr. 100.00 à Fr. 200.00

Taxe d'épuration des eaux (tarif hors TVA de 8 %)

Taxe fixe

- immeubles à usage d'habitation Fr. 0.38 par m³
x volume du bâtiment
- immeubles à usage commercial, artisanal, industriel et public Fr. 0.20 par m³

Taxe selon la consommation

- prix unitaire d'eau consommée Fr. 1.00 par m³

Taxe spéciale

Selon la base de calcul de la clé de répartition des frais d'exploitation, d'entretien et d'amortissement de la plus-value de la station d'épuration des eaux.

Taxe pour l'eau potable (Tarif hors TVA de 2.5 %)

Taxe fixe

- pour les immeubles à usage d'habitation Fr. 0.10 par m³
x volume du bâtiment
- pour les immeubles à usage commercial, artisanal et industriel Fr. 0.06 le m³

Taxe selon la consommation (par m³ d'eau consommée)

- pour les immeubles à usage d'habitation et public Fr. 1.00 par m³
- pour les immeubles à usage commercial, artisanal et industriel Fr. 1.00 par m³

Taxe sur les déchets (Taux de TVA de 8 %)

- taxe de base sur la valeur fiscale des immeubles Fr. 0.25 ‰ H.T.
- taxe au sac Fr. 1.95 TTC

6.3 AGENCE COMMUNALE AVS**L'agence communale AVS est placée sous la responsabilité du service des finances.**

Elle doit assumer certaines obligations. Elle joue un rôle important qui consiste à traiter directement avec la population. Différentes tâches lui sont attribuées, notamment :

- Renseigner les administrés sur les directives, sur le système, sur les modifications concernant les diverses rentes et cotisations des assurances sociales
- Recevoir et transmettre la correspondance à la caisse cantonale
- Délivrer les formulaires et les prescriptions en la matière
- Collaborer à la réunion des documents nécessaires pour fixer les rentes
- Collaborer à la détermination des conditions de revenu et de fortune des personnes exerçant une activité lucrative indépendante et des personnes n'exerçant aucune activité lucrative
- Collaborer à l'affiliation de toutes les personnes physiques et morales de la commune tenues de payer des cotisations. Elle doit veiller à ce que toutes ces personnes (agriculteurs, indépendants, sociétés de personnes, employeurs de personnel de maison, personnes sans activité lucrative, titulaires d'exploitations forestières) soient assujetties à l'AVS. Pour ce faire, elle collabore étroitement avec l'organe communal qui s'occupe du contrôle de l'habitant
- Collaborer dans le domaine des prestations complémentaires à l'AVS et à l'AI.

L'agent communal AVS doit donc faire preuve à la fois d'une certaine sévérité dans l'application des prescriptions de l'AVS/AI et d'une certaine souplesse et compréhension vis-à-vis des personnes âgées dans le contrôle des demandes de prestations.

Age de la retraite

L'âge ordinaire de la retraite des femmes s'élève à 64 ans et des hommes à 65 ans. Une anticipation à partir de 62 ans pour les femmes et 63 ans pour les hommes est possible, moyennant réduction de la rente. Cette réduction se monte à 6,8 % pour une année et à 13,6 % pour deux ans d'anticipation.

Prestations de l'AVS

	Rente minimale	Rente maximale
Rente de vieillesse	Fr. 1'175.00	Fr. 2'350.00
Montant maximal des deux rentes d'un couple		Fr. 3'525.00
Rente de veuve ou de veuf	Fr. 940.00	Fr. 1'880.00
Rente complémentaire pour l'épouse née en 1941 ou avant, ou pour le conjoint en faveur duquel l'AI octroyait précédemment une rente complémentaire	Fr. 353.00	Fr. 705.00
Rente d'orphelin et rente pour enfant	Fr. 470.00	Fr. 940.00
Montant maximal en cas de droit simultané à deux rentes pour enfant ou à une rente pour enfant et à une rente d'orphelin pour le même enfant		Fr. 1'410.00

Allocation pour impotent de l'AVS

Pour une impotence faible, le montant s'élève à	Fr. 235.00
Pour une impotence moyenne, le montant s'élève à	Fr. 588.00
Pour une impotence grave, le montant s'élève à	Fr. 940.00

Prestations de l'AI

	Rente entière		Trois quarts de rente		Demi-rente		Quart de rente	
	Min. Fr.	Max. Fr.	Min. Fr.	Max. Fr.	Min. Fr.	Max. Fr.	Min. Fr.	Max. Fr.
Rente d'invalidité	1'175.00	2'350.00	882.00	1'763.00	588.00	1'175.00	294.00	588.00
Rente pour enfant	470.00	940.00	353.00	705.00	235.00	470.00	118.00	235.00

Allocation pour impotent de l'AI

Le montant de l'allocation pour impotent diffère si la personne assurée réside dans un home ou si elle vit à domicile. Ainsi il se monte pour une impotence :

	dans un home	à la maison
Faible	Fr. 118.00 par mois	Fr. 470.00 par mois
Moyenne	Fr. 294.00 par mois	Fr. 1'175.00 par mois
Grave	Fr. 470.00 par mois	Fr. 1'880.00 par mois

Prestations complémentaires à l'AVS et à l'AI

Les montants destinés à la couverture des besoins vitaux sont fixés comme suit :

- pour les personnes seules Fr. 19'290.00
- pour les couples Fr. 28'935.00

- 1^{er} et 2^{ème} enfants, chacun Fr. 10'080.00

Les montants des frais de loyer sont relevés comme suit :

- pour les personnes seules Fr. 13'200.00
- pour les couples Fr. 15'000.00

Cotisations dues sur les salaires

Le taux global des cotisations AVS/AI/APG est de 10,3%*. La cotisation de l'assurance-chômage est de 2,2%* du salaire annuel jusqu'à concurrence de Fr. 126'000.00. Sur la partie du salaire au-delà de Fr. 126'000.00, la cotisation s'élève à 1%* supplémentaire.

(*50% à charge de l'employé et 50% à charge de l'employeur)

La cotisation minimale AVS/AI/APG doit atteindre Fr. 478.00 par année.

Adaptation des montants-limites de la prévoyance professionnelle

Salaire AVS annuel maximum déterminant	Fr. 84'600.00
Montant de coordination	Fr. 24'675.00
Seuil d'accès	Fr. 21'150.00
Salaire coordonné maximum	Fr. 63'450.00
Salaire coordonné minimum	Fr. 3'525.00

Allocations familiales dans le canton de Fribourg

Allocation pour enfant (jusqu'à 16 ans)	Fr. 245.00
Allocation pour enfant (dès le 3 ^{ème} enfant)	Fr. 265.00
Allocation de formation (dès 16 ans jusqu'à 25 ans)	Fr. 305.00
Allocation de formation (dès le 3 ^{ème} enfant)	Fr. 325.00
Allocation de naissance	Fr. 1'500.00

Salaire en nature

Petit déjeuner	Fr. 3.50
Repas de midi	Fr. 10.00
Repas du soir	Fr. 8.00
Logement	Fr. 11.50
Total par jour	Fr. 33.00
Total par mois	Fr. 990.00

7. INSTRUCTION PUBLIQUE

7.1 RÉPARTITION DES CLASSES (RENTÉE SCOLAIRE 2016-17)

La situation au niveau du nombre des classes primaires et enfantines dans nos trois bâtiments a subi quelques modifications par rapport à celle qui a prévalu durant l'année 2015-2016.

Cormanon



Le nombre de classes est resté identique à celui de l'année précédente : 16 classes primaires et 6 classes enfantines.

M. Yvan Python, responsable d'établissement, est secondé par Mme Tabitha Fasel, répondante du projet d'établissement.

- Suite à la démission de M. Gérard Papaux, parti définitivement à la retraite, Mme Aline Magne forme un duo avec Mme Noële Mrazek De Vito qui a ainsi réduit son taux de 100% à 50%.
- Mme Joséphine Sudan qui travaillait en duo avec Mme Estelle Fragnière a démissionné. C'est Mme Vanessa Berset, enseignante infantine à Villars-Vert, qui lui a succédé dans ce duo.
- Mme Caroline Gaillard a été nommée titulaire à 100% de la troisième classe primaire de 7^H.
- Mme Tabitha Fasel a obtenu une diminution de son taux et travaille désormais à 80% en collaboration avec Mme Argjira Osmani (20%).
- Mme Léonie Choffat-Heizmann a souhaité augmenter son taux et a repris un 100%. Elle formait auparavant un duo avec Mme Pierrette Longchamp.

Les décharges pour raison d'âge et responsabilité d'établissement sont assumées par :

- Mme Frédérique Corpataux pour M. Jean-Louis Delaquis.
- Mme Marie-Françoise Barras pour M. Yvan Python.

Rochettes



Les effectifs atteints le 15 juin 2016 n'ont pas permis le maintien des 14 classes primaires : une nouvelle classe a dû être fermée mais cette fermeture n'a pas engendré de licenciement en raison du départ à la retraite d'une enseignante. Le nombre de classes enfantines s'élève à quatre. Plusieurs changements internes ont été opérés au niveau de la formation des duos.

Mme Nicole Borcard, responsable d'établissement, est secondée par Mme Martine Stritt, répondante du projet d'établissement.

- Mme Rose-Marie Chollet est partie à la retraite.
- Mme Myriam Pury, engagée à la rentrée 2015, a souhaité pour suivre des études et a obtenu une diminution de taux de 100% à 50%. Mme Lisa Müller a été engagée pour former un duo avec Mme Pury.
- Mme Cindy Yerly a obtenu une diminution de son taux (80%) et travaille avec Mme Caroline Achez (20%).
- Mme Catherine Rotzetter (70%) est en duo avec Mme Patricia Quartenoud (30%).

- Mme Catherine Togni-Bagnoud et Mme Anaïs Ranger sont co-titulaires à 50% d'une classe de 8^H.
- Mme Anne Delley (50%) forme un nouveau duo avec Mme Julie Belleville (50%).
- Mme Nadine Pauchard-Grangier (60%) enseigne avec Mme Isabelle Monneron (40%).

La décharge pour raison d'âge et responsabilité d'établissement est assumée par :

- Mme Hélène Rossier pour Mme Nicole Borcard.

Villars-Vert



C'est le statu quo avec 4 classes enfantines et 13 classes primaires.

Mme Marie-Stéphanie Hamm, responsable d'établissement, est secondée par Mme Christine Utz, répondante du projet d'établissement.

- En remplacement de Mme Christiane Folly partie à la retraite, M. Christopher Cleary a été nommé titulaire à 100% d'une classe enfantine.
- Mme Anne Julmy a obtenu le 50% laissé vacant par Mme Vanessa Berset dans la classe de Mme Carole Wuichet.
- Mme Anne-Loïse Cerantola a baissé son taux à 80%. C'est M. Alain Gobet qui a repris les 20% restants.

Les décharges pour raison d'âge et responsabilité d'établissement sont assumées par :

- Mme Lyudmila Mincheva pour Mme Christine Schmidli
- Mme Christine Utz pour Mme Isabelle Savary.
- Mme Marguerite Menoud pour Mme Françoise Monney.

7.2 EFFECTIFS DES CLASSES

Pour la sixième année consécutive, les effectifs dépassent les 1'000 élèves répartis dans nos trois écoles de quartier.

Classes enfantines (1^H à 2^H)

Écoles	2014-2015	2015-2016	2016-17
Cormanon	114 élèves (6 classes)	110 élèves (6 classes)	119 élèves (6 classes)
Rochettes	85 élèves (5 classes)	86 élèves (4 classes)	83 élèves (4 classes)
Villars-Vert	77 élèves (4 classes)	72 élèves (4 classes)	65 élèves (4 classes)

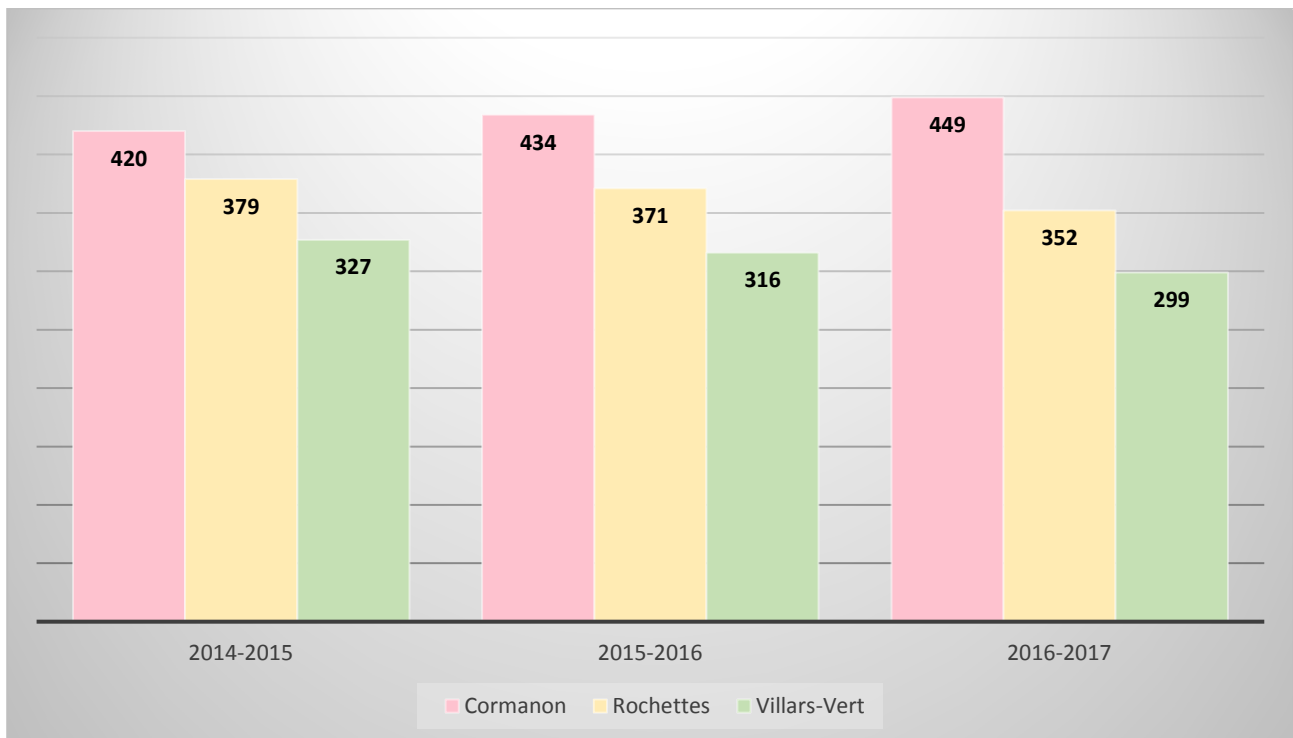
Classes primaires (3^H à 8^H)

Écoles	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Cormanon	306 élèves (15 classes)	324 élèves (16 classes)	330 élèves (16 classes)
Rochettes	294 élèves (15 classes)	285 élèves (14 classes)	269 élèves (13 classes)
Villars-Vert	250 élèves (13 classes)	244 élèves (13 classes)	234 élèves (13 classes)

Classes de développement – « Projet Passerelle »

École	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Villars-Vert	18 élèves (2 classes)	18 élèves (2 classes)	14 élèves (2 classes)

Évolution des effectifs des élèves par bâtiments et années scolaires



Si l'on compare l'évolution des effectifs primaires de ces deux dernières années, on constate que Cormanon continue sa progression et devient le bâtiment à l'effectif global le plus important. Les Rochettes sont en baisse au niveau primaire et enfantine à l'instar de Villars-Vert. Les anciennes classes D, devenues classes « Passerelle », ont été maintenues pour l'année scolaire 2016-2017.

7.3 COURS DE LANGUE, COURS D'APPUI, ACCUEIL DES MIGRANTS

Les cours de langue sont dispensés dans nos trois bâtiments par Mmes Véronique Chastonay (Villars-Vert), Martine Bugnon (Cormanon) et Marie Bavaud (Rochettes).

Les cours d'appuis destinés à des groupes d'élèves ayant des lacunes ponctuelles susceptibles d'être rapidement comblées sont assurés par Mmes Emilie Defferrard et Chantal Gygax qui se partagent les unités octroyées par l'Inspecteur scolaire et ne sont plus forcément rattachées à un bâtiment, mais partiellement itinérantes.

La coordination école-parents migrants est assumée par Mme Vera Condé Lateltin qui a maintenant un bureau indépendant à la Rte de Villars-Vert 42, dans l'ancien local de la Clinique dentaire scolaire. Parlant plusieurs langues, Mme Condé Lateltin se rend principalement dans les familles allophones qui arrivent dans notre commune et dont les enfants doivent être scolarisés. Elle intervient également à la demande des enseignants auprès de certaines familles pour améliorer les relations parents-école.

7.4 ALLEMAND EXTRASCOLAIRE

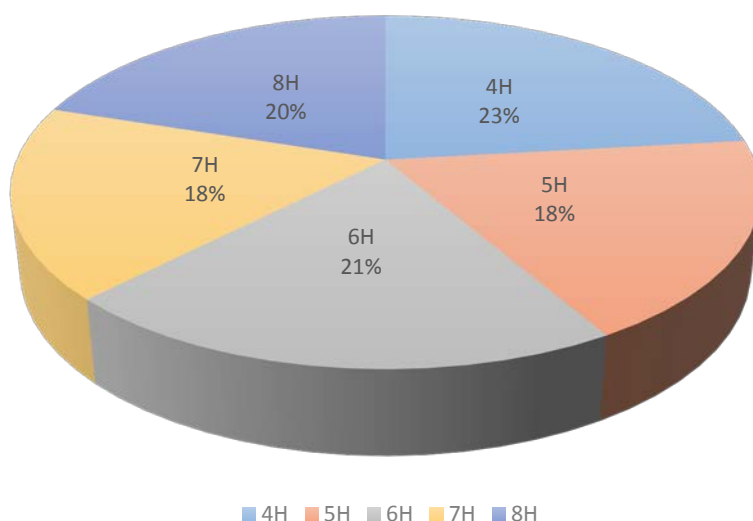
Des cours d'allemand extrascolaires ont à nouveau été organisés pour les élèves des trois bâtiments. Comme les années précédentes, ils sont payants : CHF. 50.-- pour l'année scolaire. En raison du nombre élevé d'inscriptions par degré, quelques cours ont dû être dédoublés.

Cormanon : Mme Ruth Rüfenacht accueille 26 élèves.

Rochettes : Mmes Carine Vez et Marianne Dafflon dispensent ces cours à 51 enfants.

Villars-Vert : Mme Marianne Dafflon le fait pour 48 élèves.

Élèves inscrits aux cours d'allemand extrascolaires par degré de scolarité



7.5 SPORT SCOLAIRE FACULTATIF (SSF)

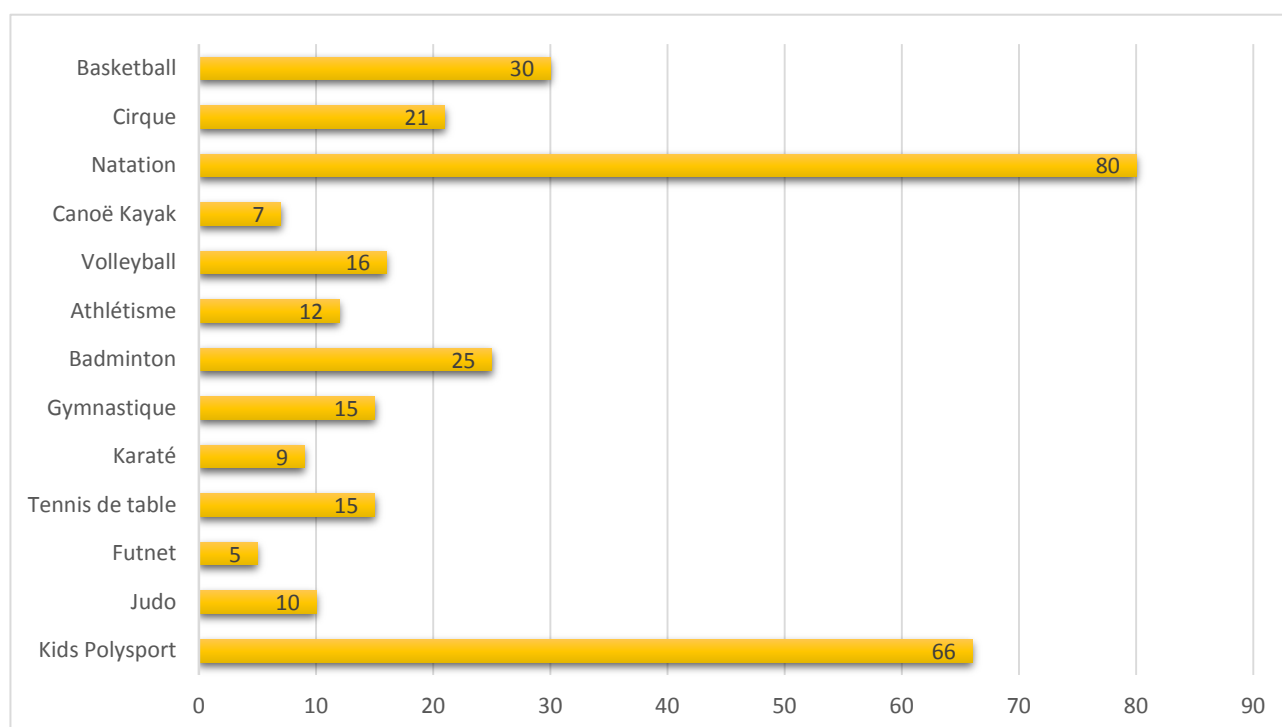
Organisées par Mme Jennifer Colliard, maître de sport responsable remplaçante, 13 activités dispensées en 19 cours ont été à nouveau proposées à l'intention de 312 élèves dont une soixantaine fréquente deux cours. Certains cours ont même été dédoublés voire triplés et totalisent environ 550 heures.

Les cours de SSF durent 60 minutes et ont lieu durant 30 semaines de l'année scolaire, sauf le cours de cirque (30 séances de 90 minutes), de canoë kayak (10 séances de 150 minutes) et de natation (10 séances de 60 minutes pour chacun des 3 groupes - en alternance).

La mise sur pied de la moitié de ces cours de SSF n'est possible que grâce à la bonne collaboration avec des clubs sportifs de Villars-sur-Glâne, de Villars-Animation et de l'Ecole du Cirque Toamême.

Les 13 activités proposées sont représentées par le graphique ci-dessous.

Élèves inscrits au sport scolaire facultatif



7.6 SPECTACLES SCOLAIRES

Comme chaque année, les élèves de la Commune ont eu l'occasion d'assister à quelques spectacles programmés pour eux en fonction de leur cycle. Ainsi, en moyenne, chaque cycle voit deux spectacles durant l'année scolaire. Mme Caroline Dénervaud, Conseillère communale, est à la tête d'un petit groupe de travail (une enseignante par bâtiment) chargé d'établir la programmation de ces spectacles qui se déroulent principalement à Nuithonie.

7.7 COURS DE FRANÇAIS POUR MIGRANTS

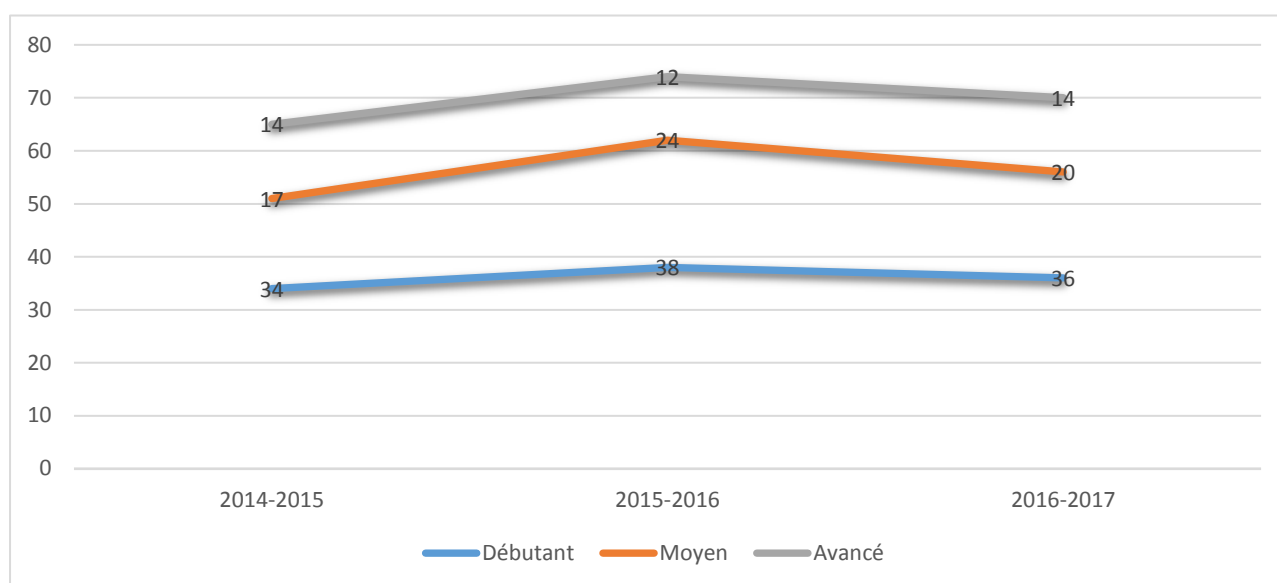
Inaugurés sous une nouvelle formule en 2008, les cours de français pour migrants se poursuivent. Ils sont dispensés par Mme Christine Phillot (moyens et avancés), Mme Annette Sudan Gilroy (débutants) et Mme Laure Widder (débutants et moyens).

Pour l'année 2016, six cours de deux heures hebdomadaires ont été mis sur pied : quatre cours en soirée - dont un dédoublé pour les débutants - ont lieu dans une salle de l'Ecole primaire de Villars-Vert (débutants, moyens) et à l'Ecole de Cormanon (avancés). Deux cours réservés aux "mères de famille – femmes" se déroulent de 13h45 à 15h45, le lundi après-midi (niveau moyen) et le mardi après-midi (niveau débutant). Ceux-ci se déroulent dans les locaux de l'Animation de Villars-sur-Glâne (Le Milieu). Les participantes peuvent amener leurs enfants âgés de 2 à 5 ans qui sont gardés dans la salle de l'accueil extrascolaire par Mme Zewdi Habtegergs.

En 2016, la Commune a reçu une huitième subvention cantonale pour ce projet soutenu dans le cadre de la promotion de l'intégration – Point fort "Langue et formation". Une centaine d'inscriptions ont été enregistrées sur l'ensemble de l'année, les participants s'acquittant de leur finance d'inscription au début de chaque semestre (CHF 50.—).

Depuis l'année scolaire 2015-2016, les étudiants doivent passer un test au service des écoles afin que leur niveau soit évalué. De plus, une participation financière de CHF 10.-- ou 20.-- leur est demandée pour un manuel de français.

Évolution du nombre de participants aux cours de français pour migrants



7.8 PREVENTION DES ACCIDENTS PAR MORSURE DE CHIEN (PAMFRI)

Depuis l'année scolaire 2013-2014, la Fondation PAMFri intervient avec des formateurs et avec un chien dans les classes de 3^H. Cette fondation, reconnue d'utilité publique, a pour but d'organiser et de superviser des cours de sensibilisation en matière de prévention des accidents par morsure de chien dans les écoles fribourgeoises.

7.9 ECOLE LIBRE PUBLIQUE (ELP), CYCLE D'ORIENTATION (CO) ET APPRENTIS

46 élèves de la Commune fréquentent les classes enfantines (13) et primaires (33) de la section allemande de l'ELP.

Quant aux élèves fréquentant les CO de Fribourg, ils se répartissent de la manière suivante :

- au CO de Pérolles : 395
- au CO du Belluard : 1
- au CO de langue allemande : 33

Enfin, 243 jeunes domiciliés à Villars-sur-Glâne sont en cours d'apprentissage.

7.10 BIBLIOTHEQUE

Tout d'abord, voici les recommandations de l'Association suisse des bibliothèques parues en avril 2016. Elles ont pris la forme de petites maximes amusantes qui définissent la bibliothèque du XXI^e siècle et invitent les collectivités à soutenir leur ancrage dans la modernité.



Les différents points résument parfaitement les défis et les objectifs qui sont les nôtres et qui doivent le plus rapidement possible se concrétiser afin de pouvoir longtemps encore mener à bien notre mission culturelle.

Tous les médias pour tous : *à la bibliothèque, toutes les personnes intéressées ont accès à tous les médias.*

La bibliothèque a une identité architecturale : *bâtiment unique en son genre, la bibliothèque assure sa présence publique.*

Les bibliothécaires, un trésor méconnu : *la bibliothèque est gérée par des personnes aux vastes compétences, c'est un secret bien gardé, alors chut !*

Les bibliothèques débordent de vie : *on s'y rencontre, on lit, on bavarde, on parle, on écoute, on rit, on joue, on chante, etc.*

Musclez votre cerveau : *la bibliothèque est le centre de fitness de vos méninges.*

Les bibliothèques sont sociales : *elles offrent un accès à tous les médias, les médias sociaux y ont aussi leur place.*

La bibliothèque idéale : *la bibliothèque idéale est située en plein centre, dans un lieu de passage. Elle se profile sur le plan architectural, avec une entrée au rez-de-chaussée. Accessible au moins 12 heures par jour, tous les jours, elle invite à la lecture et on s'y sent bien. Bien conçue et bien meublée, elle propose tous les médias modernes avec un matériel qui date de moins de 5 ans. Elle*

joue un rôle central dans la politique culturelle régionale. Son personnel dispose de hautes compétences qu'il met volontiers à disposition des usagers.

Nouveautés introduites en 2016 du côté des 3 sites

Gestion du calendrier et des durées de prêts unifiée

A partir de son poste, le responsable de la bibliothèque gère désormais le calendrier de l'ensemble des sites, c'est-à-dire les vacances et jours de fermeture de chaque bibliothèque ainsi que la durée de prêt afin qu'elle corresponde toujours à 4 semaines hors fermeture. Cette innovation doit permettre une meilleure maîtrise des délais et des retards dans les retours de livres.

Automatisation partielle de la facturation

Désormais, en quelques clics, un livre perdu peut être facturé facilement directement depuis le compte du client. Mieux, le montant de la facture est comptabilisé dans le système NetBiblio. Autrefois, chacune de ces opérations se faisait séparément et de façon compliquée.

Présentation des notices

La bibliothèque ne cesse de chercher à mieux présenter son catalogue. Après l'introduction l'année dernière, des images et des résumés pour tous les nouveaux livres, il en va de même avec les plus anciens ouvrages. Après avoir rassemblé les exemplaires des différents sites sous une seule notice, cette dernière est dotée d'une image d'illustration et d'un résumé. Cela concerne malheureusement des milliers de livres, il y a donc encore beaucoup de travail.

Newsletters

Chaque trimestre, un e-mail est envoyé aux lecteurs inscrits. Il contient 3 listes de nouveautés adultes (BD-Romans-Essais-Jeunesse) et un message de la part du bibliothécaire dans lequel il présente quelques-unes de ses dernières lectures accompagnées d'un petit résumé.

Une sélection de romans est également publiée avec leurs couvertures dans les différents bulletins communaux de l'année.

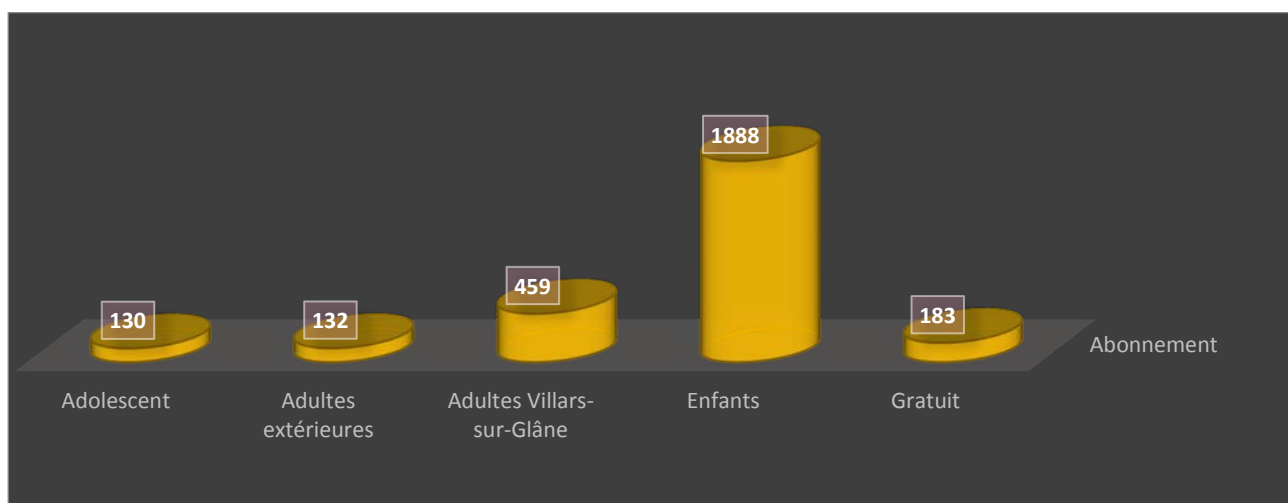
La Bibliothèque de Villars-sur-Glâne en chiffres

Lecteurs actifs en 2016

	2014	2015	2016
Lecteurs actifs	2'068	2'073	2'035

Les lecteurs actifs de Villars-sur-Glâne représentent les 14.25 % de la population de la Commune. Si nous incluons les lecteurs extérieurs, nous arrivons au taux de 16.95%.

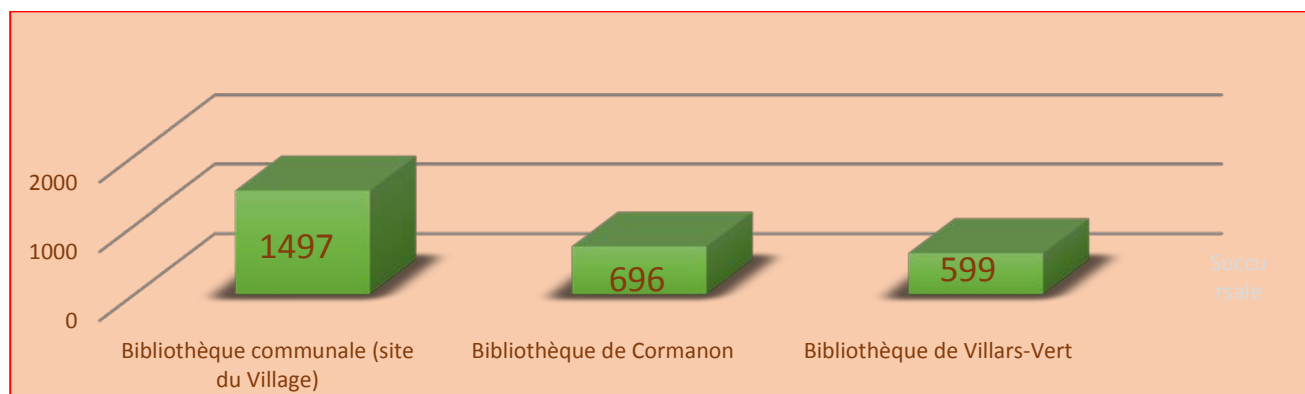
Lecteurs inscrits en 2016



Lecteurs inscrits	2014	2015	2016
	2'702	2'776	2'792

En 2016, 316 nouveaux comptes ont été ouverts.

Lecteurs par sites en 2016



Lectorat adulte

Lectorat adulte	Inscrit	actif
	774	548

Parmi les lecteurs inscrits, 461 d'entre eux n'habitent pas la Commune. Ils proviennent principalement des communes suivantes :

Ville de Fribourg	115 lecteurs
Neyruz	48 lecteurs
Matran	28 lecteurs
Marly	28 lecteurs
Posieux	13 lecteurs
Avry-sur-Matran	14 lecteurs
Givisiez	14 lecteurs

Lectorat jeune

Lectorat jeune	enfants	adolescents
	1'888 en hausse	130 en baisse

Ce sont principalement des élèves des écoles, ventilés en 65 classes, répartis comme suit :

Rochettes	Villars-Vert	Cormanon
17 classes	26 classes	22 classes
340 élèves	427 élèves	436 élèves

Ce jeune public scolaire est complété par une quantité d'enfants venus d'autres horizons fréquentant également la bibliothèque. Il y a bien sûr des élèves du degré secondaire, mais aussi des élèves d'institutions spécialisées ou des écoles privées, des enfants de parents habitant d'autres communes et des très jeunes lecteurs encore non scolarisés. Les crèches sont les bienvenues dans nos locaux. En 2016, elles ont régulièrement visité nos bibliothèques pendant les heures de prêt public (mercredi après-midi) et n'ont pas bénéficié d'animations particulières.

Le catalogue

La bibliothèque recense 42'370 ouvrages dans son catalogue.

Nos lecteurs nous ont très souvent suggéré des acquisitions et nous avons accédé à leur demande dans 67 cas.

401 livres sont en d'autres langues que le français.

569 livres ont été généreusement offerts par des lecteurs ou par la Paroisse de Villars-sur-Glâne et ont ensuite rejoint nos rayonnages.

Par type de média et par site

Type de média	Village	Cormanon	Villars-Vert	Total
Album	2'650	2'237	1'623	6'510
Bande dessinée	5'060	1'678	1'988	8'726
CD-ROM	88	73	40	201
Documentaire	6'611	2'136	1'641	10'388
DVD	637	108	28	773
Jeu vidéo	5	0	0	5
Jeu	2	5	4	11
Livre Audio	119	174	154	447
Périodique	1'017	891	357	2'265
Roman	8'824	2'517	1'703	13'044
Total	25'013	9'819	7'538	42'370

Par âge de lecture

Adulte	Enfant	Jeune	Total
11'780	27'699	2'891	42'370

Achats en 2016

Type de média	Village	Cormanon	Villars-Vert	Total
Album	128	118	84	330
Bande dessinée	516	198	205	919
Documentaire	325	76	69	470
DVD	231	3	0	234
Livre Audio	16	13	23	52
Périodique	353	85	69	507
Roman	643	92	97	832
Total	2'212	585	547	3'344

Le prêt en 2016

La Bibliothèque de Villars-sur-Glâne a prêté 109'023 documents en 2016 pour 21'637 utilisateurs.

2013	2014	2015	2016
109'076	104'061	109'810	109'023

Le prêt par site en 2016

	Site du Village	Site de Cormanon	Site de Villars-Vert	Total
2013	62'982	18'365	22'719	109'076
2014	61'134	20'311	27'631	104'061
2015	62'021	29'176	18'613	109'810
2016	63'293	26'865	18'865	109'023

Le taux de rotation du fonds est de 2,57. Avec 236 jours d'ouverture au public, la moyenne du prêt est de 462 livres par jour.

Espace

En 2016, un espace consacré entièrement aux adolescents et jeunes adultes a été créé dans le corridor de la bibliothèque menant aux wc. L'endroit n'est pas idéal, mais il a le mérite de délimiter clairement l'usage de l'endroit lors des visites de classes. Le prêt de livres inadaptés à l'âge peut ainsi mieux être contrôlé et cela permet désormais de distinguer trois zones d'âge distinctes dans le secteur jeunesse.

Pour équiper ce nouveau secteur, trois nouvelles bibliothèques ont été acquises en début d'année.



Conclusion

Année après année, la bibliothèque de Villars-sur-Glâne joue pleinement son rôle dans la politique culturelle et scolaire locale. La qualité du catalogue et l'éventail des prestations fournies suscitent régulièrement une admiration véritable. Elle souffre toutefois de l'inadaptation actuelle de ses locaux et confie au Conseil communal tout son espoir de voir un jour très prochain la situation s'améliorer.

7.11 LUDOTHEQUE

En 2016 la ludothèque a prêté 637 jeux et jouets et vendu 31 abonnements dont :

Abonnements à Fr. 30.-- :	8
Abonnements à Fr. 40.-- :	12
Abonnements à Fr. 45.-- :	5
Abonnements à Fr. 50.-- :	6

8 familles ont emprunté des jeux sans souscrire un abonnement.

Fonctionnement

En 2016, 551 heures ont été effectuées. Elles se répartissent de la manière suivante :

475 heures d'ouverture

76 heures d'activités bénévoles dont :

- 8 h. achats de jeux
- 12 h. mise en route des jeux
- 3 h. maintenance dépannage informatique
- 7 h. comptabilité
- 6 h. séances
- 2 h. réparations diverses
- 0 h. inventaire
- 16 h. déménagement
- 8 h. séances de suivi des travaux
- 14 h. réaménagement ludothèque

La ludothèque a été fermée pour cause de travaux du 20 mai au 12 octobre 2016.

8. AFFAIRES SOCIALES

8.1 SERVICE SOCIAL

Evolution générale

En 2016, 122 nouveaux dossiers ont été ouverts (137 en 2015), dont 37 rouverts (33 en 2015) et 102 archivés (147 en 2015).

Cela signifie qu'environ 700 personnes sont aidées dans notre Commune soit les 6% de la population. Ce pourcentage est presque le double de la moyenne suisse (3,2%) et presque 3 fois la moyenne fribourgeoise.

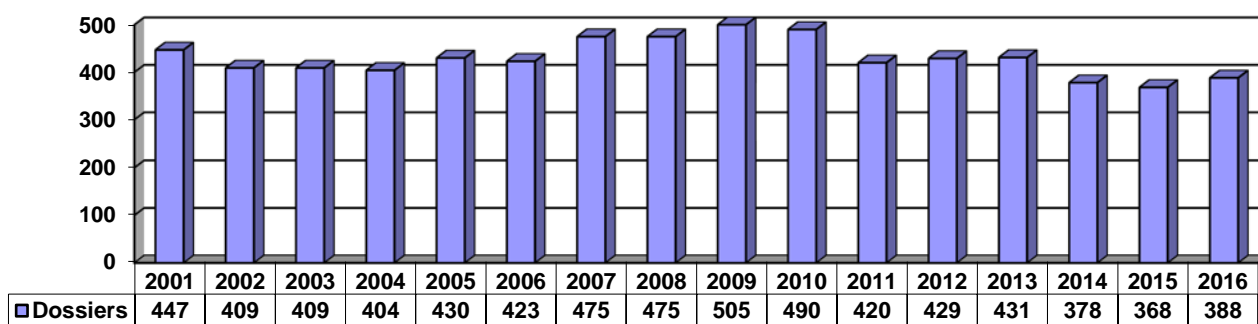
Avec cette population, nous sommes comparables aux centres urbains et suburbains comme Neuchâtel, Bienne ou Bâle-Ville.

Cette apparente stabilité dans les chiffres ne doit pas masquer le fait que la situation est fragile (comme celle de l'emploi, voir OCT) et qu'une détérioration risque d'arriver ces prochaines années.

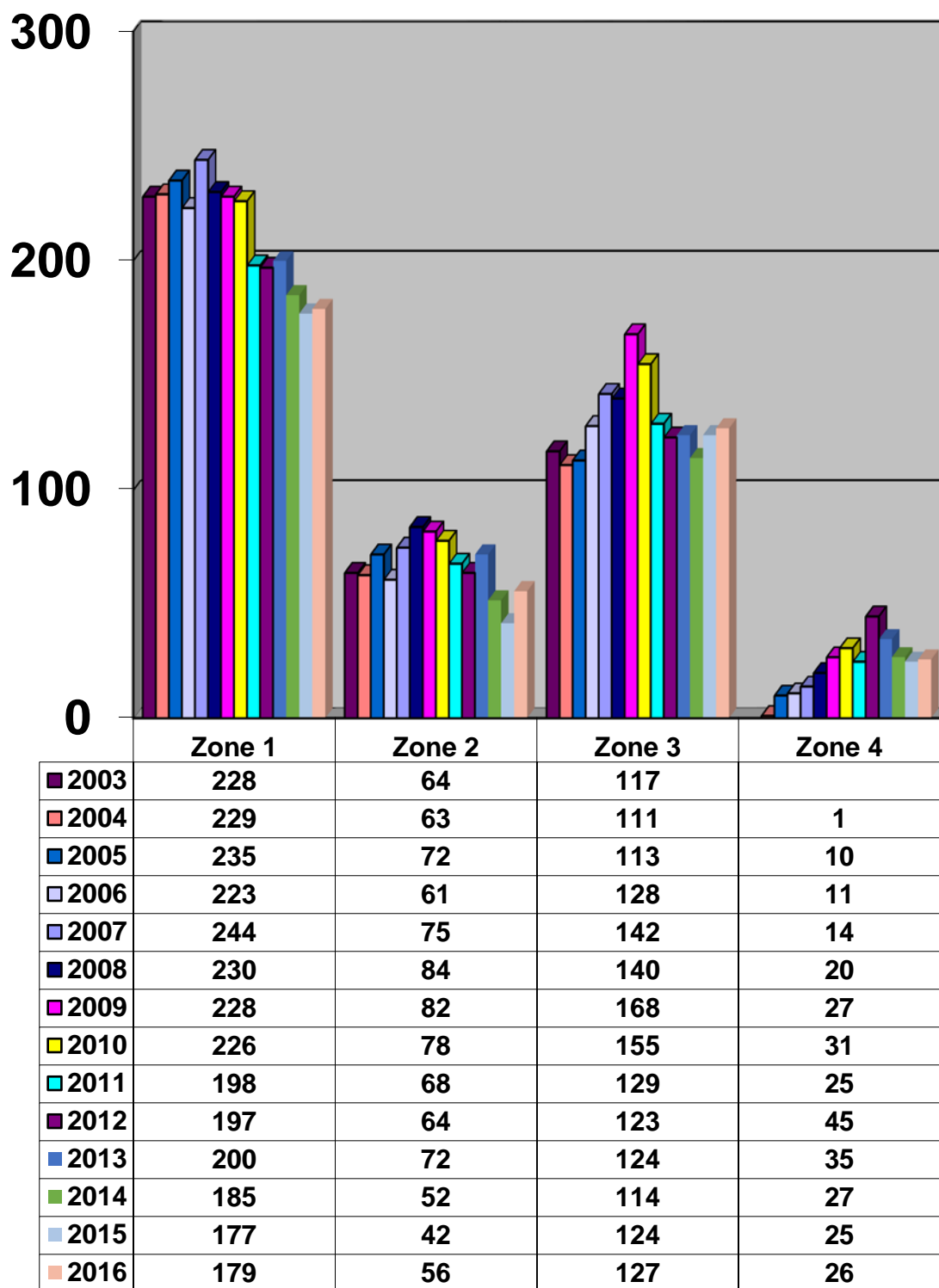
Pour le reste, les différentes rubriques ci-après donneront de plus amples renseignements.

Statistiques

Nombre de dossiers



Répartition des dossiers par quartiers



Zone 1	Villars-Vert - Bel-Air – Redoute
Zone 2	Platy - Rte de la Glâne – Daillettes
Zone 3	Dailles - Moncor – Village
Zone 4	Cormanon-Est

Répartition des dossiers par origines

Année	Suisse	Turquie	Portugal	Afrique	Amérique	Europe	Asie	Ex- Yougoslavie
2000	41.7%	11%	9.1%	8.2%	3.6%	7.3%	6.4%	9.1%
2001	42.05%	10.05%	8.75%	8.50%	4.7%	5.6%	6.4%	9.6%
2002	42%	12%	11%	12%	1%	8%	7%	5%
2003	42%	11%	7%	8%	8%	12%	7%	3%
2004	49%	11%	6%	9%	4%	10%	7%	3%
2005	51%	8%	8%	10%	4%	9%	7%	3%
2006	50%	8%	7%	12%	4%	6%	6%	7%
2007	50%	8%	9%	11%	3%	6%	6%	7%
2008	48%	8%	12%	9%	4%	6%	7%	6%
2009	48%	6%	14%	10%	5%	5%	5%	7%
2010	47%	6%	15%	9%	4%	7%	4%	8%
2011	42%	8%	15%	12%	4%	7%	4%	8%
2012	44%	7%	16%	12%	3%	7%	4%	7%
2013	42%	6%	15%	15%	3%	9%	4%	6%
2014	45%	5%	13%	18%	1%	8%	3%	7%
2015	41%	6%	13%	19%	2%	7%	5%	7%
2016	41%	6%	14%	18%	1%	9%	5%	6%

Commission sociale

En 2016, la Commission sociale s'est réunie à 6 reprises. En plus des nombreux dossiers réguliers de working poor, d'avances sur des prestations d'assurances sociales (AI, chômage, etc.), la Commission a traité de 3 demandes pour couvrir des frais d'enterrement, de 8 dossiers de jeunes dans des situations précaires.

13 dossiers ont donné lieu à des réductions, des sanctions ou des suites pénales. Dans les dossiers particulièrement complexes, on peut mettre en évidence 12 dossiers qui doivent être traités de façon continue sans pouvoir mettre en place de solution à moyen et long termes.

8.2 OFFICE COMMUNAL DU TRAVAIL

Situation du chômage dans la Commune

Les chiffres, tant au niveau du district qu'au niveau de la Commune, montrent une situation assez stable quant aux personnes inscrites au chômage.

Le nombre de demandeurs d'emploi s'élève à 539 (+ 24 par rapport à 2015).

En y regardant de plus près, on constate, sur ces dernières années, une tendance inquiétante qui se démontre par les dossiers traités par l'OCT.

En effet, on note de façon très marquée les points suivants :

- Une précarisation notable et générale de l'emploi
- Une diminution des emplois fixes
- Une augmentation des contrats CDD
- Une mise à l'écart des plus de 50 ans
- Une utilisation accrue des agences temporaires

Cette tendance alarmiste nous annonce un avenir très incertain qui se concrétisera les prochaines années et qu'on peut déjà apercevoir avec les nombreuses suppressions de postes annoncées courant 2016 :

- CFF : 1'400
- Poste : 1'200
- Crédit suisse : 900

Et plus près de chez nous :

- Richemont : 210
- Meggit : 20
- Favorol : 30

De plus, les prévisions des différents observateurs de l'économie prévoient des réductions massives de postes dues à la robotisation dans plusieurs domaines industriels.

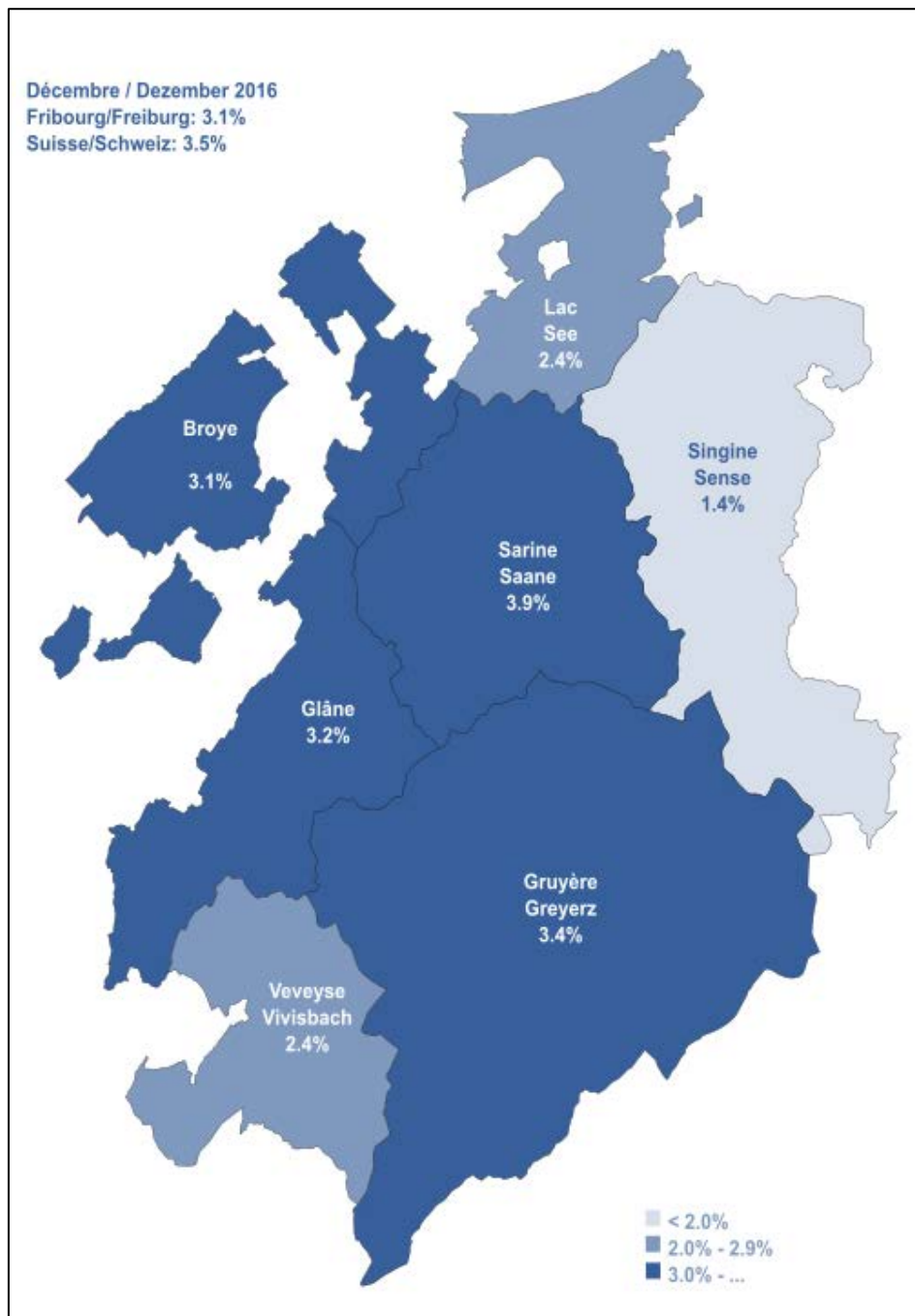
Par sa situation et des postes de travail qu'elle offre sur son territoire, notre Commune risque d'être prochainement confrontée à de gros problèmes qui sont inéluctables, mais pour le moment mis en sourdine. On peut aisément admettre, sans faire de catastrophisme, que la situation est comparable à une bombe à retardement dont on ne connaît pas le compte à rebours.

Une autre problématique qui s'intensifie avec le chômage qui dure, est l'insertion professionnelle des jeunes et la réinsertion des plus de 50 ans.

En effet, le nombre de chômeurs de plus de 50 ans a connu un pic en 2016. Et si l'on se penche sur l'évolution des cinq dernières années, on peut s'attendre à un nouveau pic en 2017. Les perspectives apparaissent plutôt maussades pour cette catégorie de la population, pour ne pas dire vont en empirant. Une situation d'autant plus absurde que l'âge d'entrée sur le marché du travail a tendance à croître.

Taux de chômage dans le canton

(Infobulletin Service public de l'emploi SPE décembre 2016)



8.3 SOINS DENTAIRES

Les soins dentaires prodigués en 2016 à la Clinique dentaire scolaire ont été subventionnés à raison de Fr. 15'051.15. Les subventions pour les soins prodigués par les dentistes privés s'élèvent à Fr. 744.15.

8.4 PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'AVS ET A L'AI

Durant l'année 2016, 464 personnes ont bénéficié d'une prestation complémentaire.

8.5 AIDE COMMUNALE AU LOGEMENT

En 2016, 248 demandes, dont 147 acceptées, ont été déposées pour l'obtention de l'aide communale au logement. Parmi les demandes acceptées, 88 concernent des familles, 50 des familles monoparentales et 9 des rentiers AVS/AI. Ainsi, Fr. 234'575.-- ont été attribués.

8.6 SERVICE DES CURATELLES

Durant l'année 2016, et compte tenu des levées ou autres transferts de mandats, le nombre de dossiers relatifs à la gestion des personnes concernées s'est élevé à 215 soit 6 de moins que l'année précédente.

Si ce chiffre est en légère baisse, il est largement compensé par la complexité des suivis. Le temps des gestions administratives et financières de personnes âgées séjournant en EMS est définitivement révolu même si, évidemment, il en existe encore.

Hormis les 215 mandats de gestion, et compte tenu du nouveau droit en vigueur, il faut noter que 10 mandats de curatelle d'accompagnement (coaching) nous ont été confiés, mais manifestement ce type de mesure n'atteint pas ses objectifs en raison d'un manque de coopération des bénéficiaires.

La progression des dossiers nécessitant un suivi social par les assistantes sociales du service ne cesse d'évoluer puisque ce sont au total 56 situations qui bénéficient de cet accompagnement, soit près de 40% de plus qu'en 2015 et l'évolution des missions qui nous sont confiées par la Justice de Paix n'incite guère à l'optimisme.

En sus des mandats de curatelles, l'année 2016 nous a vus ouvrir 6 dossiers de recherche de paternité et 3 procédures en désaveu de paternité. Par contre, comme le législateur ne rend plus obligatoire l'établissement de conventions alimentaires dans le cadre de naissances au sein de couples non mariés, aucun mandat ne nous a été transmis dans ce sens par la Justice de Paix en 2016.

8.7 ENFANCE ET PETITE ENFANCE

Sur la base de l'article 6 de la loi du 9 juin 2011 sur les structures d'accueil extrafamilial de jour (LStE), qui impose aux communes d'évaluer tous les quatre ans le nombre et le type de places d'accueil nécessaires à la couverture des besoins, notre Commune se devait d'effectuer en 2016 sa

deuxième enquête (la 1^{ère} ayant été effectuée en 2012). Pour ce faire, elle a mandaté la Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF). En juin 2016, 1'140 questionnaires ont été envoyés aux familles villaroises ayant des enfants en âge préscolaire et en scolarité obligatoire afin de connaître leurs besoins en matière de structures d'accueil extrafamilial. La FAEF a reçu en retour 347 questionnaires, ce qui correspond à un taux de réponse de 30,44% (2012: 23,36%). Les résultats de l'enquête ont confirmé que le nombre de places d'accueil extrafamilial disponible en crèche, en AES et dans les structures conventionnées avec la Commune, couvrait dans une très large mesure les besoins des familles villaroises.

En 2016, les structures d'accueil de l'enfance et de la petite enfance soutenues par la Commune n'ont pas changé par rapport à l'année précédente. Il s'agit notamment de la Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF), créée en 2013 par décision du Conseil communal, de trois crèches privées avec lesquelles la Commune a passé une convention, de deux écoles maternelles et de l'Association d'accueil familial de jour de la Sarine (AAFJS).

Au cours de 2016, les crèches de la FAEF « Les Dauphins » (Villars-Vert) et « Arc-en-Ciel » (Cormanon Est) ont accueilli, pour des périodes variables, respectivement 80 (63'584 heures de garde) et 87 enfants (75'843 heures de garde).

La FAEF ne disposant pas d'un nombre suffisant de places en crèche, la Commune collabore avec des crèches privées au moyen de conventions par lesquelles elle s'engage à réserver un nombre déterminé de places et à verser une participation aux frais des parents. Il s'agit des crèches suivantes :

- « Cap Canaille » au quartier des Dailles (la Commune subventionne 25 places occupées à 100%)
- « Pop e Poppa Fribourg » (10 places réservées au personnel du HFR habitant la Commune)
- « Le Bosquet » à Givisiez (10 places)

En 2016, la Commune a également participé financièrement aux frais de placement de deux enfants au jardin d'enfants intégratif « La Coccinelle », une structure spécialisée en ville de Fribourg.

La Commune a poursuivi son soutien aux écoles maternelles « Au Coffret Magique » et « Scou-Bi-Doux » sises sur son territoire. Gérées par des associations privées, chacune de ces deux écoles a accueilli, en 2016, une cinquantaine d'enfants âgés de 2 à 4 ans.

Les assistantes parentales de l'AAFJS ont également continué à bénéficier du soutien de la Commune. En 2016, on a constaté une progression du nombre d'enfants placés auprès des « Mamans de Jour ». Dans les huit premiers mois de 2016, elles ont ainsi accueilli tour à tour 81 enfants en âge préscolaire et scolaire.

La Commune a enfin versé une contribution à l'association « Maison de la Petite Enfance » de Fribourg, en relation avec la fréquentation de cette structure par des enfants villarois (0 à 4 ans) et leurs parents.

8.8 ACCUEILS EXTRASCOLAIRES

Les accueils extrascolaires (AES) pour les enfants d'école enfantine (1H à 2H) et primaire (3H à 8H) sont gérés par la Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF), tout comme les crèches «Arc-en-Ciel» et «Les Dauphins» (cf. 8.7). Les accueils sont proposés et ouverts, en dehors des horaires scolaires, dès l'inscription de cinq enfants. Lorsque le nombre d'enfants est insuffisant dans une structure, il est possible de regrouper les enfants de différents groupes. Exception faite pour certaines plages horaires qui n'ont pas pu être ouvertes faute d'un nombre minimal d'enfants, en 2016 les besoins ont été majoritairement couverts.

Les revenus de la FAEF sont assurés par les subventions communales et la participation des parents. Une subvention de l'Etat et des employeurs est accordée pour les enfants des degrés 1H à 2H. Sur proposition du Conseil de fondation de la FAEF, pour la rentrée 2016-2017, la Commune a consenti un effort au niveau des tarifs des AES avec une baisse linéaire d'environ 5%.

Comme les années précédentes, il n'y a pas eu suffisamment d'inscriptions pour ouvrir un AES à Villars-Vert. Des enfants allophones ont néanmoins continué à bénéficier, les mardis matin et les jeudis matin, d'une animation préscolaire (groupe de jeu) organisée par la FAEF.

À Cormanon, les enfants de 1H ont continué à être accueillis dans les locaux de l'école maternelle «Au Coffret magique», ceux de 2H dans l'un des pavillons jouxtant l'école de Cormanon et ceux de 3-8H dans des locaux de cette même école. L'AES Cormanon a accueilli 100 enfants de 1-2H (24'655 heures de garde) et 117 enfants de 3-8H (21'837 heures de garde). Dès que les travaux de rénovation de l'école de Cormanon prendront fin, les nouveaux locaux qui devraient être disponibles dès le début de 2018, permettront de mettre fin à la dispersion des AES sur trois lieux différents.

Aux Rochettes, depuis la rocade de locaux entre l'AES et l'école maternelle «Scou-Bi-Doux», les accueils pour les enfants d'école enfantine et primaire sont réunis sous un même toit, ce qui en facilite grandement la gestion. Cet AES a accueilli 43 enfants de 1-2H (11'620 heures de garde) et 43 enfants de 3-8H (10'841 heures de garde).

Les besoins en AES seront encore mieux pris en compte grâce aux locaux qui seront ouverts dès 2019 à la nouvelle école du Platy.

En 2016, la FAEF a maintenu l'offre d'accueil durant les vacances scolaires comme suit : 2^{ème} semaine de Pâques (4.4.-8.4.2016) ; deux premières semaines de juillet (11.7-22.7.2016) ; trois jours précédant la rentrée (22.8-24.8.2016) ; 2^{ème} semaine des vacances d'automne (24.10.-28.10.2016). En raison des travaux de rénovation à l'école de Cormanon, l'accueil a été centralisé à l'AES des Rochettes avec des horaires d'ouverture élargis (07h00-18h00). L'accueil durant les vacances scolaires a été globalement moins fréquenté que par le passé. Au total, les « AES-vacances » ont concerné 25 enfants de 1-2H (1'122 heures de garde) et 26 enfants de 3-8H (1'474 heures de garde).

8.9 PERSONNES AGEES

Le 1^{er} janvier 2016, l'ex-Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux (ACSMS) s'est muée en « Réseau Santé de la Sarine (RSS) ». À la même date, l'ex-Fondation pour l'aide et les soins à domicile de la Sarine (FASDS) a été dissoute et intégrée au sein du RSS en tant que Service d'aide et de soins à domicile (SASD). Les mesures de réorganisation se sont poursuivies et les synergies réalisées ont déjà abouti à des économies significatives qui ont notamment permis des ristournes aux communes.

Le travail de la Commission ayant pour tâche d'évaluer les besoins de rénovation et réorganisation dus à l'ancienneté du Home Médicalisé de la Sarine (HMS) et au manque de places chronique du Service des Ambulances de la Sarine (SAS) se sont poursuivis. Des travaux d'entretien urgents ont été réalisés et la planification des futurs travaux de rénovation et d'optimisation du home ont atteint un stade avancé. Selon les prévisions actuelles, ces travaux devraient avoir lieu entre la mi-2021 et la fin 2023.

En juillet 2016, une étude dénommée « Croissance démographique dans la Région Sarine et Haut Lac », réalisée sur mandat du RSS et de l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français, a été publiée. Cette étude, analysant l'évolution future de la population scolaire et de la population de 65 ans et plus, fournit des éléments précieux, notamment en matière de planification de structures et services destinés aux personnes âgées.

Les travaux d'agrandissement de la Résidence « Les Martinets » se sont poursuivis, ce qui a permis de terminer en novembre et décembre 2016 la construction et l'aménagement de deux nouvelles unités. Ceci a permis le transfert des pensionnaires dans la nouvelle aile du bâtiment et d'initier ainsi la rénovation des anciennes unités.

En 2016, 22 personnes de notre Commune ont eu nonante ans. Le 13 octobre 2016, 15 d'entre elles, accompagnées de leurs proches, ont répondu à l'invitation à un goûter organisé aux Martinets par la Paroisse et la Commune.

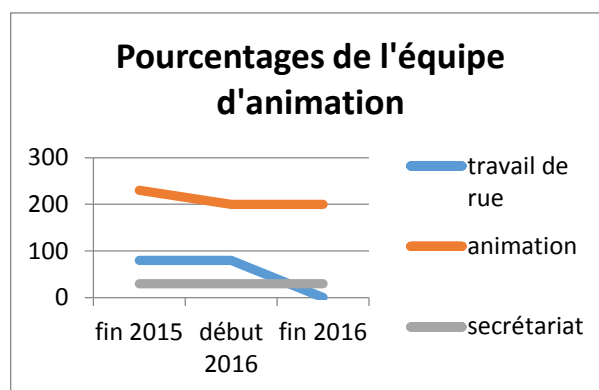
La Commune a également soutenu la traditionnelle fête de Noël, organisée par le Groupement des Aînés, qui s'est déroulée le 10 décembre 2016 au Foyer des Préalpes.

8.10 ANIMATION ET VILLARSYMPA

Animation

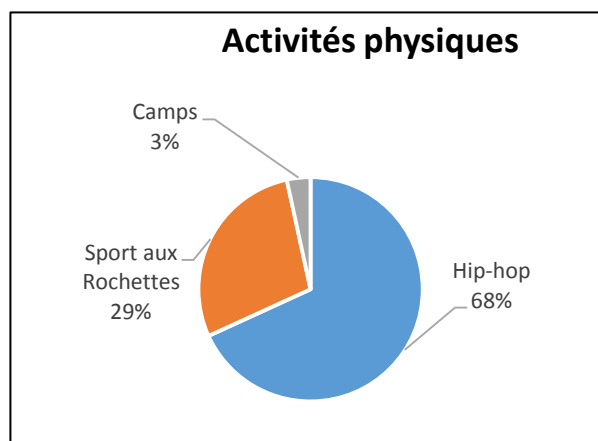
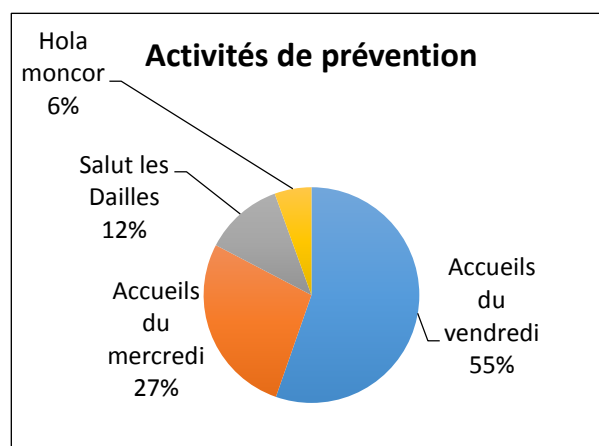
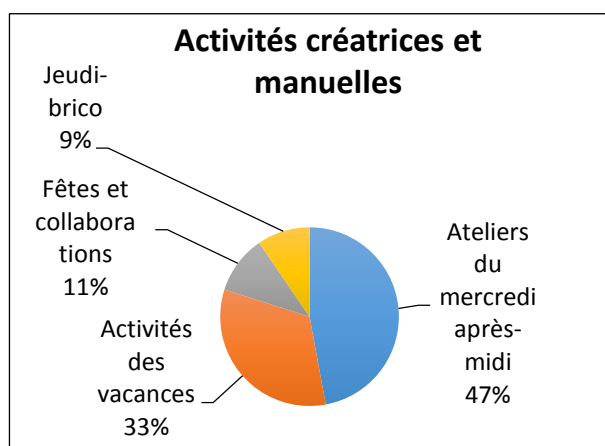
Durant cette année 2016, l'équipe d'animation a été constamment en mouvement et en réflexion pour pouvoir s'adapter au mieux aux besoins du public-cible, à savoir les jeunes entre sept et vingt ans de la Commune de Villars-sur-Glâne. Plusieurs changements ont également eu lieu dans l'équipe d'animation.

Le graphique ci-contre représente l'évolution des pourcentages de l'équipe d'animation entre fin 2015 et fin 2016.



Grâce à une équipe dynamique mais réduite, nous avons sélectionné les activités à succès du centre et les avons maintenues grâce à l'engagement d'auxiliaires. Ainsi, des prestations ont été proposées durant toutes les vacances d'été, de Pâques et d'automne. Celles-ci nous ont permis de travailler avec des nouveaux jeunes de tous les quartiers de Villars-sur-Glâne (tous âges confondus), tout en renforçant le lien avec les habitués. Les collaborations avec VillarSympa se sont maintenues, et plusieurs événements ont été organisés conjointement

Chacune des activités mises en place répondait à un objectif principal, tout en développant des compétences transversales. Les graphiques ci-dessous représentent la fréquentation des animations dans les différents domaines proposés au sein de nos centres d'animation.



VillarSympa

Formation des Agents sympas

8 nouvelles personnes ont fait la formation en 2016.

Vide-penderie « 4 filles dans le vent »

Une agente sympa et trois habitantes de la Commune organisent, depuis 3 ans, deux vide-penderies sur l'année, au printemps et en automne, à La Grange. Cet événement permet aux habitants-es de vendre aussi bien qu'acheter des vêtements de deuxième main. C'est un projet qui fonctionne très bien.

Sentier des Incroyables Comestibles et Jardins partagés

Ce sont une dizaine d'agents sympas, des habitants-es, plusieurs familles, des enfants des trois écoles et leurs enseignants-es, la crèche des Dauphins, Villars-Animation qui participent à ce grand projet de développement durable et didactique à travers la Commune.

Petits déjeuners multiculturels

Sous l'impulsion d'une habitante de la Commune, qui deviendra agente sympa, avec l'aide de 3 autres agentes sympas, ce projet d'intégration des femmes a permis à plus d'une trentaine d'entre elles de se rencontrer une fois par mois. Ces mercredis matin ont permis à ces femmes de se rencontrer, d'échanger leurs préoccupations autour d'un déjeuner, de se faire un réseau de connaissances et de soutien, de partager les savoirs et compétences. Durant ces 4 années, de 2012 à 2016, 17 nationalités différentes se sont côtoyées.

Marché aux fruits et légumes des Dailles

Deux habitantes du quartier ont mis sur pied ce projet. Tous les vendredis, de début mars à début décembre, avec une pause pendant l'été, un marché a lieu dans la zone piétonne à la rue des Platanes. Une dizaine de stands offrent aux passants des fruits-légumes-poisson-fromages-pâtes fraîches-fruits exotiques-pâtisseries maison. Un petit coin café est géré par des agentes sympas. Plusieurs agentes sympas (4 à 5 personnes) soutiennent par leur aide ce marché et y vendent aussi leurs spécialités.

Balade sympa avec Régine

Ce projet est une collaboration entre Régina Zaugg et Vera Conde Lateltin, toutes deux agentes sympas. Le but est de faire d'une balade l'occasion de parler en français et de mieux connaître sa Commune.

Ce sont des balades dans la Commune et ses environs : tous les jeudis, sauf durant les vacances.

Danse Amasanyu

Une agente sympa propose des cours de danse africaine, deux fois par mois, les lundis soirs à La Grange, pour tout le monde. Beau succès d'une équipe régulière à ces cours, entre 6 et 10 personnes à chaque fois.

Vide-grenier

Une dizaine d'agents-es sympas organisent le vide-grenier de Cormanon, sur la place minérale. Cette année, il y eu peu de monde à cause du très mauvais temps.

Ce projet est géré par plus d'une dizaine d'agents sympas depuis 4 ans.

Boîtes à « Livres Voyageurs »

Une toute jeune habitante de la Commune, de 19 ans, a mis ce projet sur pied.

Pour ce faire, nous avons sollicité les agents sympas et les habitants de la Commune. Plus de 10 personnes participent à ce projet, 8 boîtes à livres sont réparties dans la Commune. Ce projet est fait en collaboration avec la bibliothèque communale.

Marché de Noël des artisans créateurs

Une journée de collaboration de Villars-Animation et VillarSympa avec des ateliers cadeaux pour les enfants et un marché de Noël des artisans créateurs. Plusieurs agents-es sympas participent à ce projet.

Fenêtres de l'Avent

L'Edition 2016 a enthousiasmé à nouveau 24 nouvelles personnes-familles-groupes pour illuminer cette période de l'Avent. C'est une collaboration avec la Paroisse, les agents sympas et les habitants-es de la Commune.

9. SPORTS, LOISIRS ET CULTURE

9.1 SPORTS

En collaboration avec la Commission des sports, son organe consultatif, le Conseil communal a poursuivi les objectifs fixés, à savoir : entretien régulier, amélioration et gestion optimale des infrastructures sportives communales existantes, coordination entre les différents organismes s'occupant des sports et des loisirs.

Les services techniques ont exécuté les décisions du Conseil communal. Ils ont assumé de nombreuses tâches de coordination lors de manifestations sportives : renseignements, réservations, planifications, contrôle de la facturation, etc.

Tâches de coordination

- Planification annuelle de l'occupation des installations par les sociétés sportives
- Aide à l'organisation des différents championnats scolaires (football, basketball, ski)

L'enquête menée chaque année, en juin, auprès des sociétés et groupements concernés permet au service des sports de planifier judicieusement l'occupation des installations.

- Utilisation scolaire journalière de 8h00 à 17h00, planifiée par les maîtres d'éducation physique
- Utilisation par les sociétés de 17h00 à 22h00, ainsi que les weekends.

En raison de la fermeture de la salle de gym de Cormanon, les autres salles ont été fortement sollicitées en 2016. Leur taux d'occupation frise les 100%, avec toutefois des plages libres l'après-midi après les périodes scolaires, principalement depuis la rentrée 2016-2017, suite à l'instauration des nouveaux horaires Harmos.

Durant l'année 2016, les salles de sport ont été utilisées 36 samedis et 33 dimanches. Les principales activités ont été les suivantes :

- Championnat de basketball
- Tournoi de football en salle FC Villars
- Tournoi de basketball Sport Handicap
- Tournoi interne de judo
- Passage de ceintures de judo
- Tournoi national de badminton
- Cours de formation Pro Senectute
- Journée de futsal
- Camp de twirling
- Stage de judo
- Tournoi de football tennis
- Formations J+S scouts fribourgeois
- Entraînement équipe de judo KANZAI JAPON
- Tournoi national judo enfants (Little Kano)
- 30^{ème} anniversaire AFS Karaté-Club Cobra

- Fête cantonale mini basketball
- Matches de championnat de basketball
- OpenSunday
- Tournoi de classement AVVF de tennis de table
- Spectacle de Hip Hop « M Size »

Accueil des enfants les dimanches après-midi de novembre à mars

Le projet OpenSunday Villars-sur-Glâne est destiné aux enfants entre 6 et 12 ans habitant la région. Pour 2015-2016, il a réuni pour sa troisième saison 211 enfants. Le total des fréquentations de la salle des Rochettes s'élève à 689 enfants. Cela correspond à une moyenne de 40.5 enfant par dimanche, 40,9% de filles et 59,1% de garçons.

Né de la coopération entre la Commune de Villars-sur-Glâne et la Fondation IdéeSport, ce projet de salle de sport ouverte gratuitement aux enfants, le dimanche de 13h30 à 16h30, à la salle de gymnastique des Rochettes, invite les enfants à pratiquer une activité ludique, se défouler dans un cadre surveillé et sécurisé, mais c'est également un lieu de rencontre et d'échange.

Nouveau terrain synthétique et Tournoi Sekulic

Le vendredi 24 juin 2016, le terrain synthétique de Villars-sur-Glâne était inauguré. Madame la Syndique de Villars-sur-Glâne, le Syndic de Matran, commune partenaire dans l'investissement, ainsi que le Président du FCV ont pris officiellement la parole. Cette manifestation marquait le début du Tournoi Sekulic qui s'est déroulé les 25, 26 juin et le 2 juillet. Malgré une météo capricieuse, les organisateurs ont parfaitement rempli leur mission et accueilli plus de 4500 juniors et leurs familles. Un grand merci au comité d'organisation de ce tournoi, présidé par M. Christian Neuhaus, aux membres du FC Villars et à tous les bénévoles. Ces derniers étaient composés en grande partie des membres des clubs, des sociétés sportives villaroises qui, pour l'occasion, se sont montrés solidaires face au défi que représente un tel tournoi.

9.2 LOISIRS

Camps, colonies

En 2016, 208 enfants ont participé à 1'241 journées de camps divers organisés en dehors du temps scolaire. Les subventions communale et paroissiale s'élèvent à Fr. 8.00 par jour chacune, par participant de Villars-sur-Glâne.

Passeport-vacances

En 2016, 31 jeunes de Villars-sur-Glâne ont à nouveau profité de l'organisation « Passeport-vacances » subventionnée par notre commune à raison de Fr. 30.00 par passeport délivré.

Cours de ski

L'Association des parents d'élèves et le Ski-Club, avec l'aide de la Commune, ont à nouveau organisé des samedis après-midi de cours de ski pour plusieurs enfants de Villars-sur-Glâne. Des moniteurs en ont assuré l'encadrement.

9.3 CULTURE

La Commune de Villars-sur-Glâne subventionne des projets culturels locaux (théâtre, danse, musique, spectacle, exposition, etc.) répondant aux critères d'attribution fixés par la Commission des affaires culturelles.

Les demandes de subvention doivent se faire au moyen d'un questionnaire et sont traitées par ladite Commission. Le site internet de la Commune renseigne les intéressés sur la procédure et les délais à respecter.

La Commission des affaires culturelles

Elle s'est réunie deux fois en 2016 et a octroyé des subsides pour les réalisations ponctuelles suivantes :

- Association Mastazz Dance & Co
- Association du Cirque Toamême
- APCd Fondation
- Artisanas de Villars-sur-Glâne – Exposition de créations artisanale à Villars-sur-Glâne
- Association C'est un signe – Recueil de récit d'une femme sourde
- Vanessa Safari – Artiste de Villars-sur-Glâne - Exposition d'art en Allemagne
- Association des Amis de la Marionnette – Mise en place d'un serveur multimédia
- Association des Editions Fleurs Bleues – BD collective avec 30 auteurs
- Association du Théâtre Crapouille
- Benoît Perriard – Artiste de Villars-sur-Glâne - Réalisation d'un clip vidéo
- Le Club des artistes – Exposition à Villars-sur-Glâne

Elle continue à subventionner annuellement les sociétés ou réalisations suivantes :

- Théâtre Nuithonie-Equilibre (abonnements)
- Théâtre des Osses (abonnements)
- La Spirale (abonnements)
- Société des concerts (abonnements)
- Concerts de l'Avent de Villars-sur-Glâne
- Ensemble vocal de Villars-sur-Glâne
- Orchestre de chambre de Villars-sur-Glâne
- Ecole de Musique de la Concordia
- Prix du Conservatoire
- Ecole de musique de l'Union Instrumentale
- Deutsche Bibliothek

Expositions

En 2016, les locaux de l'Administration communale ont à nouveau été mis à disposition gratuitement pour des expositions de tableaux.

Relevons qu'en 2016, les artistes suivants ont exposé leurs œuvres.

- M. Georges Ducotterd du 4 avril au 20 mai 2016
- Mme Ines Vignolo du 26 mai au 7 juillet 2016
- M. Cristiano Hirschi du 3 août au 30 septembre 2016

Ces expositions, qui ont permis d'orner agréablement les murs de l'administration ont rencontré un vif succès auprès du public.

Spectacles

Dans le cadre des Rencontres de Folklore Internationales 2016, la Commission des affaires culturelles a parrainé deux groupes.

Le premier, « Gruppo folkloristico A Laterna » venait de Sicile et le deuxième « Hei Show Tamure » venait de Tahiti. Ces deux groupes se sont produits sur la place minérale de Cormanon, le 17 août 2016. Ce spectacle a été grandement apprécié par les nombreux spectateurs présents.



10. SERVICES EXTÉRIEURS

10.1 VOIRIE

Activités courantes

- Entretien général du patrimoine routier communal
- Entretien des trottoirs et des chemins piétonniers communaux
- Service hivernal
- Entretien de l'éclairage public
- Entretien des fontaines communales
- Entretien des bornes rétractables
- Entretien des déchetteries de quartier
- Entretien de la signalisation et du marquage routier
- Mise en place de l'éclairage pour les fêtes de fin d'année
- Mise en place de l'affichage pour la sécurité routière
- Creuse de tombes et gestion du cimetière
- Gestion des déchets
- Travaux annexes
- Fauchage talus routiers

Activités ponctuelles touchant des projets particuliers

- Assurer les démarches administratives, la direction des travaux et intervenir dans les domaines qui touchent le service
- Participation à l'organisation de la fête du 1^{er} août
- Montage, transport et installation des podiums et estrades pour les concerts de l'Avent
- Montage et sonorisation pour le spectacle RFI à Cormanon
- Montage, transport et sonorisation pour les différentes fêtes de quartier
- Montage et transport pour la fête de la St-Nicolas
- Montage et transport de matériel pour les spectacles de clôtures scolaires
- Montage et transport pour la fête de carnaval
- Montage et transport pour le tournoi Sekulic

Réalisations

- Entretien courant du réseau routier communal
 - o Route de Vieux-Moulin (remplacement tapis bitumineux)
 - o Réfection tapis bitumineux route de Fort-St-Jacques
 - o Réfection trottoir chemin du Croset
 - o Remplacement enrobé route de Moncor - secteur Meggitt
 - o Abaissement de trottoir route de Chandolan
 - o Remplacement des grilles de route abimées
- Rénovation des bancs publics
- Pose de balises dans les zones 30
- Construction dalle pour la benne auto-compacteuse
- Suppression des gendarmes couchés situés sur la route de Villars à la hauteur des feux

- Remplacement pavage et mise en place d'une main courante, secteur ch. des Dailles – Rte de Payerne



- Remplacement château du Platy et aménagement autour de la surface de jeux

Situation avant les travaux



Situation après les travaux



- Construction terrain synthétique du Platy (Travaux 2015-2016)



- Réaménagement de la déchetterie de Villars-Vert et remplacement des bennes

État avant les travaux



État après les travaux



Matériel et véhicules

Achats et remplacements

- Achats vélos électriques
- Remplacement Reform 880S année 2005 par le Reform T10
- Remplacement véhicule de fonction du contremaître
- Achat fraiseuse à neige



Entretien routier

Réseau routier communal

Routes communales	28'210 m
Routes privées	2'400 m
Chemins piétonniers	15'190 m
Trottoirs communaux	31'693 m

L'entretien hivernal de ce réseau a nécessité l'utilisation de :

Années	2013	2014	2015	2016
Sel	531 tonnes	137 tonnes	322 tonnes	197 tonnes
Gravier	12 tonnes	0 tonne	1 tonne	0 tonne

Gestion des déchets

En 2016, le ramassage des déchets ménagers urbains a été effectué par l'entreprise Gevisier.

Années	2014	2015	2016
Déchets ménagers	1653 tonnes	1610 tonnes	1652 tonnes
Déchets de jardin	1878 tonnes	1600 tonnes	2080 tonnes
Déchets encombrants	364 tonnes	432 tonnes	458 tonnes
Réfrigérateurs/congélateurs	151 pièces	199 pièces	177 pièces
Appareils ménagers	137 pièces	153 pièces	159 pièces
Vieux papiers	865 tonnes	859 tonnes	959 tonnes
Verres usagés	443 tonnes	452 tonnes	447 tonnes
Aluminium et fer blanc	139 tonnes	153 tonnes	165 tonnes
PET	55 tonnes	52 tonnes	54 tonnes
Vieux pneus	3 tonnes	6 tonnes	6 tonnes
Vieux bois	160 tonnes	178 tonnes	187 tonnes

Taux de couverture : (objectif minimum 70 %)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
75.73 %	66.35 %	68.55 %	76.82 %	77.55 %	72.22 %	77.51 %	78.25 %	70.33 %

10.2 PARCS ET JARDINS

Activités courantes

- Entretien général des parcs et jardins communaux
- Mise en conformité des places de jeux autour des écoles
- Taille des haies et arbres d'avenue
- Plantation d'arbres d'avenue
- Entretien du chemin de Saint-Jacques-de-Compostelle
- Entretien des zones 30
- Désaffectation des tombes
- Réfection des chemins en pavés
- Lutte contre le feu bactérien
- Entretien des places de sport, cimetière, aménagements extérieurs des écoles
- Zones végétalisées dans les ouvrages routiers
- Travaux annexes
- Collaboration au service hivernal
- Collaboration avec les activités de l'animation
- Fauchage surfaces en gazon et en prairies fleuries
- Plantation et entretien des massifs fleuris

Activités ponctuelles touchant des projets particuliers

- Assurer les démarches administratives, la direction des travaux et intervenir dans les domaines qui touchent le service
- Pose bacs pour l'animation « sentier des incroyables comestibles »
- Aménagement 5 ballons végétalisés pour le tournoi Sekulic

Réalisations

- Balisage des chemins pédestres
- Sécurisation chemin pédestre Planafaye direction Saint-Nicolas-de-Flüe FR



- Travaux d'aménagement au cimetière
- Plantation dans les différentes zones 30
- Pose de dalles de jardin à l'emplacement des bancs au parc urbain de Cormanon
- Tailles d'entretien et de rajeunissement de végétaux dans toute la commune
- Aménagement autour de la fontaine au réservoir de Belle-Croix
- Aménagement de l'entrée principale Centre spécialisé de Villars-Vert

Matériel et véhicules

Achat et remplacement :

- Remplacement camionnette 3.5 to par un véhicule 7.5 to limité à 45 km/h
- Remorque 2 essieux pour déplacement des tondeuses



10.3 CIMETIÈRE

78 personnes sont décédées dans la commune de Villars-sur-Glâne durant l'année 2016.

66 personnes ont été incinérées, ce qui représente 84.62%.

Leurs cendres ont été réparties comme suit :

- 23 dans des cases funéraires
- 4 dans une mini-tombe
- 19 au jardin du souvenir
- 6 dans d'autres cimetières
- 8 dans la famille
- 3 dans une tombe
- 3 à définir

12 personnes ont été inhumées, ce qui représente 15.38 %

- 6 à Villars-sur-Glâne
- 6 à l'extérieur



Les urnes sont déposées dans le mur cinéraire étape IV, au sud de l'église.

Nombre de tombes disponibles, situation fin décembre 2016 :

- 36 cases funéraires
- 3 mini-tombes
- 1 tombe enfant
- 99 tombes sans concession
- 25 tombes avec concession

32 tombes et cases cinéraires ont été désaffectées en 2016.

10.4 SERVICE DU FEU

Fonctionnement du service

Le Corps des sapeurs-pompiers comptait 76 personnes au 1^{er} janvier 2016. Parmi celles-ci, on dénombre 11 officiers, 20 sous-officiers et 29 porteurs d'appareil respiratoire.

Au cours de l'année, 8 personnes ont intégré le Corps des sapeurs-pompiers et 11 l'ont quitté.

Interventions

En 2016, aucune intervention dramatique ou de très grande ampleur n'est à déplorer. Le Corps est intervenu à 69 reprises pour un total de 718.5 heures de travail.

Le nombre d'appels au 118 se répartit de la façon suivante :

- Feux	4
- Hydrocarbures	5
- Accidents de la circulation	3
- Inondations / dégâts naturels	20
- Détections automatiques	23
- Sauvetages	4
- Services de police	6
- Vandalisme	2
- Divers	2

En comparaison avec les années précédentes, le nombre d'interventions hydrocarbures a sensiblement augmenté, tandis que les autres types d'interventions sont stables.



Instruction et formation

Pendant l'année 2016, divers cours, exercices et séances ont eu lieu, notamment :

- 5 séances d'état-major
- 2 visites tactiques
- 6 cours de cadres
- 12 exercices de la section protection respiratoire
- 6 exercices pour nouveaux sapeurs-pompiers
- 6 exercices du Corps
- 2 exercices avec les CSP de Corminboeuf, Givisiez et Granges-Paccot, Police, moto – pompe et échelle remorquable
- 1 exercice avec le CR de Fribourg
- 4 exercices spécialistes travaux en hauteur du Grand-Fribourg
- 1 formation BLS-AED

L'instruction avait pour but de travailler les thèmes suivants : feux de forêt, feux de parking souterrain, service des tuyaux et le comportement au feu réel avec eau pour les porteurs d'appareils respiratoires.

L'instruction, hors cours cantonaux et service de piquet, représente pour notre CSP en 2016 plus de 2'747 heures.

Equipement

Le renouvellement des équipements de protection respiratoires, lancé il y a 5 ans, a pris fin avec la livraison des 24 nouveaux appareils respiratoires.

Prévention

Plusieurs objectifs en matière de prévention ont aussi été suivis avec des visites d'entreprises et de sites sensibles, un exercice d'évacuation des écoles et la présence du Corps des sapeurs-pompiers lors de diverses manifestations.

Commission du feu

La Commission du feu s'est réunie une fois en 2016 pour approuver le budget 2017.

10.5 PROTECTION CIVILE

Depuis le 1^{er} janvier 2013, la protection civile n'est plus sous la conduite des communes mais de l'Etat.

Hébergement des sociétés, de l'armée et de la protection civile

Utilisation des installations par les sociétés :	12 jours
Utilisation des installations par l'armée :	105 jours

11. TERRAINS, FORÊTS ET BÂTIMENTS COMMUNAUX

11.1 TERRAINS ET FORÊTS

Terrains

Location

Tous les terrains agricoles que possède la Commune sont loués à des agriculteurs locaux qui les exploitent tout en tenant compte de l'évolution et de l'urbanisation de la Commune.

Forêts

Période février 2016 - février 2017

Situation générale

Les forêts de la Commune de Villars-sur-Glâne sont très différentes selon les massifs de par leur taille, leur fonction, la fréquentation du public, leur richesse écologique et le potentiel de bois sur pied. Afin de concilier, de manière pragmatique, les différentes fonctions de la forêt, nous allons tendre vers le modèle d'une sylviculture dite pérenne. La forêt pérenne est une forêt où chaque stade de développement est présent en permanence. Il s'agit d'une forêt étagée et structurée. L'avantage principal est le maintien permanent de la forêt. Ce mode d'entretien est plus onéreux lors de l'exploitation, mais les surcoûts sont compensés en milieu urbain par la meilleure acceptation de l'exploitation et par une économie lors des soins aux jeunes peuplements. Ce nouveau mode de sylviculture ne sera pas possible partout dans un premier temps. Certains peuplements sont trop vieux et ne pourront bénéficier de ce mode d'exploitation. Il faudra repartir au début avec de jeunes arbres naturels ou introduits comme pour une chênaie.

Massif de Belle-Croix

Une éclaircie dans la futaie, en contrebas du réservoir secteur nord, a été faite au mois de janvier 2016. L'intervention a eu pour but d'enlever tous les cas instables et de commencer le processus de structuration du peuplement. Les jeunes plants dans le secteur nord-est ont été dégagés durant l'été et les corbeilles de protection contre les dégâts du gibier contrôlées et réajustées. Au mois de novembre 2016, des travaux de tailles ont été effectués dans la lisière sud-est sur deux hêtres et un chêne. Ces travaux ont été entièrement pris en charge par le requérant. Au mois de février 2017, des abattages de vieux arbres dépérissants et dangereux pour les habitations de la Fenetta 25 et 27 ont été effectués. Le chantier est encore en cours ; les conditions atmosphériques ne nous ont pas permis de terminer le débardage des bois. Ces travaux sont plus onéreux. Les surcoûts sont engendrés par la proximité des bâtiments.

Les travaux d'ampleur plus importante doivent être partiellement financés par la Commune ou les bénéficiaires voisins. Par rapport au faible volume des travaux, environ 50 m³, et de l'urgence de la situation, les tâches ont été effectuées et les surcoûts seront pris en charge par Forêts-Sarine. Le talus de la route de la Promenade de Belle-Croix a été fauché au moyen d'une épaveuse par Forêts-Sarine. Ce mandat sera dorénavant annuel dans le cadre de l'entretien courant des forêts.

Massif de Moncor

Aucune coupe n'a été pratiquée en 2016 dans le massif de Moncor. Seule la récolte de renversés et l'abattage d'arbres instables ont été faits. Nous avons dégagé de la concurrence de la ronce les jeunes chênes plantés en 2015. Ce travail a été effectué par des classes de Fribourg, dans le cadre du projet Sylviva, qui accueille des classes d'école en forêt. Deux chênes plus grands ont été plantés dans ce massif pour des commémorations de citoyens. Ces opérations ont été financées par les requérants. Ces arbres ne font pas l'objet d'inscription ou de mention particulière, ni de garantie de pérennité de la part du propriétaire forestier.

Le site du Bois de mon Cœur poursuit son bon fonctionnement et est parfois victime de son succès. La modification du système de réservation électronique et le rajout de panneaux pour le parcage va régler ce problème. Ce site est un outil didactique intéressant et une belle carte de visite pour notre Commune.

Massif de Condoz

Un foyer de bostryches a été éradiqué dans la jeune futaie d'épicéas vers la Glâne, à la route des Auges. Une coupe de sécurité en aval de la route de Condoz est planifiée pour l'automne 2017. Elle sera réalisée en fonction de la circulation des routes communales. Nous devons fermer la route durant environ une semaine pour exécuter cette coupe de manière sécurisée pour l'équipe forestière et les usagers de la route. Cette intervention est la deuxième étape du projet soumis à la Commune en 2013.

Massif du Platy

Aucune coupe de bois n'a été pratiquée durant l'année 2016. Seule la récolte de chablis et le dégagement de la plantation de complément de chênes réalisée en 2015 ont été effectués. Il ne sera pas possible de compter sur les vieux hêtres encore présents pour composer la future structure d'une forêt dite pérenne. Attention à ne pas faucher trop large le sentier du parcours Vita.



Solde peuplement âgé de hêtres du Platy

Conclusions

Les forêts de la commune de Villars-sur-Glâne ont une fonction d'accueil très importante. Pour que cette fonction soit toujours garantie, les forêts devront être structurées en forêts dites pérennes. Pour y parvenir et maintenir cette structure, qui s'adapte très bien à la fonction d'accueil, une exploitation raisonnée et progressive sera toujours nécessaire.

11.2 BÂTIMENTS COMMUNAUX

Travaux



Ecole de Cormanon



Les travaux de réfection de l'école ont débuté en janvier 2016. Les façades et la toiture des ailes sud ont été isolées et recouvertes d'un nouveau revêtement. Ces travaux se sont terminés avec l'enlèvement des échafaudages en décembre 2016. Le hall principal, la halle de gym et la salle des fêtes ont été démolis pendant les vacances d'été et d'automne. La nouvelle construction en bois sera montée au printemps 2017. Les installations de chantier sont modifiées au fur et à mesure de l'avancement du chantier afin de garantir le confort et

la sécurité des élèves et des enseignants. La totalité des travaux devra être terminée dans le premier trimestre 2018.

Ecole des Rochettes

- Le curage des canalisations a été effectué, tout comme l'entretien courant des installations techniques (chauffage, ventilation, adoucisseur...).
- Des grilles de protections ont été installées à l'intérieur des coupoles de la toiture de la salle de sport pour répondre aux normes en vigueur.
- Les fenêtres ont été réglées et contrôlées et les tablettes de fenêtres jointoyées car l'étanchéité à l'air n'était plus assurée. Cette intervention permet des économies d'énergie.

- Des détecteurs pour les luminaires ont été installés dans les douches et les vestiaires de la salle de gym et le sol des batteries des douches a été remplacé dans les vestiaires femmes.
- Les salles de classe du 1^{er} étage ont été repeintes.
- Le sèche-linge ainsi que le chauffe-eau de l'appartement du concierge ont dû être remplacés.
- Une dizaine d'extincteurs n'étaient plus réglementaires et ont été remplacés.

Ecole de Villars-Vert

- L'entretien courant des installations techniques (chauffage, ventilation, adoucisseur...) a été effectué.
- Des coupoles endommagées ont été remplacées sur la toiture de la salle de gym et de la crèche.
- Des horloges et hauts parleurs complémentaires ont été installés dans et sur le pavillon.
- La robinetterie de la crèche a été totalement remplacée. La peinture du petit local central a été refaite et le revêtement de sol remplacé, des parties vitrées ont été créées afin d'y apporter plus de lumière.
- L'ancienne clinique dentaire a été réaménagée en bureau pour la structure d'accueil parents-migrants, la peinture a été refaite et le sol remplacé.
- Les salles de classe du 1^{er} étage ont été repeintes.
- Salle de sport : les stores de la façade ouest ont été réparés et sur la façade est, les 50 % ont été remplacés. Un cylindre électronique a été mis en place sur la porte d'entrée pour gérer le contrôle d'accès.

Ecole du Platy

Les travaux de construction de la nouvelle école ont débuté pendant l'été. En fin d'année, les fondations, radiers et dalle sur sous-sol du bâtiment « école » sont terminés, les murs du sous-sol en béton sont en cours. Les travaux seront terminés pour la rentrée 2019/2020.



Centre sportif du Platy

- Le curage des canalisations a été réalisé ainsi que l'entretien courant des installations techniques (chauffage, ventilation, adoucisseur...).
- Un défibrillateur a été installé afin de répondre aux normes de la ligue nationale de basket.
- Le sol des fonds des douches a été réfectionné avec un revêtement époxy.
- Le remplacement d'un moteur de la ventilation des vestiaires a été nécessaire.

Administration communale

La Commune a acquis le bâtiment de la route du Petit-Moncor 1b pour y installer son administration. Entre septembre et décembre 2016, le rez-de-chaussée et les 1^{er}, 3^{ème} et 4^{ème} étages ont été transformés et réaménagés pour répondre aux besoins des différents services communaux. L'administration a réouvert ses portes le 19 décembre 2016.

Centre de rencontres La Grange

- Le curage des canalisations a été effectué, tout comme l'entretien courant des installations techniques (chauffage, ventilation, adoucisseur...).
- La sono de la grande salle a été améliorée avec le remplacement des haut-parleurs et l'installation d'un amplificateur ainsi que l'achat d'un micro de tête.
- Une prise de grand ampérage (380V – 32A) a été installée dans la grande salle. Elle permet une souplesse de branchement d'appareils électriques selon le type de manifestation.
- Le vase d'expansion du système de chauffage a dû être remplacé.
- Le système d'allumage des luminaires de la grande salle a dû être remplacé par un système électronique.

Ancienne école du Village



- Le curage des canalisations a été effectué ainsi que l'entretien courant des installations techniques (chauffage, adoucisseur...).
- Les façades ont été refaites avec la peinture des avant-toits, du crépi, des fenêtres et la réfection des encadrements en molasse.
- Le lave-vaisselle de l'appartement du concierge a dû être remplacé.
- L'ancien local nettoyage a été rattaché à l'appartement du concierge pour y créer une salle de bains

Bâtiment des services extérieurs

- Le revêtement de la rampe d'accès à l'atelier qui s'était affaissé a été corrigé avec la pose d'un enrobé ainsi que la mise à niveau des couvercles de chambres.
- Les portes sectionnelles de l'atelier et de la halle des pompiers ont été contrôlées et retapées dans la mesure du possible.
- Un écran interactif a été installé dans la salle de conférence des Services techniques.

Résidence Les Martinets

Les travaux ont débutés en mai 2014 pour la création de 40 chambres supplémentaires ainsi que la réfection de la cafétéria et des unités existantes. L'agrandissement s'est terminé en juillet 2016. Pendant l'été, les travaux de réfection de la cuisine ont été entrepris. Les 2 unités de l'étage supérieur ont été rénovées, de septembre à décembre 2016, et les 2 dernières unités le seront au printemps 2017



Pavillon des jeunes du Platy – Dojo

A part quelques travaux de peintures en façades et l'entretien courant, aucun travail n'a été réalisé.

Pavillon du Milieu

A part quelques travaux de peintures en façades, le remplacement des coupoles en toiture et l'entretien courant, aucun travail n'a été réalisé.

Espace Nuithonie

L'entretien courant est à charge des utilisateurs.

Pavillon route de Moncor 2A

L'entretien courant est à charge des utilisateurs.

Cabane du Platy

Par mesure de sécurité, le grill à disposition des locataires a été remplacé.

Buvette du FC Villars

Aucun travail n'a été réalisé.

Centre scolaire de Villars-Vert

L'entretien courant est à charge des utilisateurs.

Utilisation des locaux communaux / Occupations 2016

Ancienne école du Village	289 fois pour les salles de conférence 1, 2 et 3
Ecole de Cormanon	En raison des travaux, il n'y a pas eu de location
Centre de rencontres La Grange	373 fois pour la salle de conférence et la cafétéria et 257 fois pour la grande salle
Salle polyvalente de Villars-Vert	22 fois pour la grande salle
Cabane du foot du Platy	156 fois pour la cabane



12. AMÉNAGEMENT, ENVIRONNEMENT ET MOBILITE

12.1 AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Projet d'agglomération

Le projet d'agglomération de 3^{ème} génération (PA3) a fait l'objet d'une consultation publique dès le 23 mars 2016.

L'approche générale des mandataires et de l'Agglomération, tant pour la définition du concept territorial que dans le processus du choix des mesures, nous a pleinement satisfaits.

Toutefois, les documents mis en consultation n'indiquaient ni le coût des mesures, ni l'ordre de réalisation de celles-ci. Il n'était donc pas possible de tirer de ces documents une stratégie quant à la priorisation de ces mesures, ni d'évaluer le rapport coût-utilité de celles-ci.

La Commission d'aménagement régional et de mobilité (CARM) a préavisé les mesures proposées, le 20 juillet 2016, à l'intention du Comité de l'Agglomération.

Le Conseil d'Etat, en séance du 5 décembre 2016, a approuvé la révision du plan directeur d'agglomération de l'Agglomération de Fribourg, dossier qui a été remis pour examen à la Confédération le 22 décembre 2016.

Révision du PAL

La deuxième mouture du PAL a été mise à l'enquête en mars 2016. Les principales modifications par rapport au dossier de 2014 concernent :

- la mise en zone partielle du secteur du Croset,
- la suppression de certaines protections d'immeubles,
- la mise en zone agricole de secteurs en zone parc urbain afin de compenser les nouvelles zones à bâtir,
- l'adaptation du périmètre à traiter en zone de développement urbain en relation avec la requalification du carrefour de Belle-Croix.

Cette mise à l'enquête a fait l'objet de 28 oppositions dont 17 en continuité de la mise à l'enquête 2014. En cours d'année, une délégation du Conseil communal a rencontré tous les opposants afin de tenter une conciliation. Quelques adaptations du PAL seront encore mises à l'enquête début 2017 et ensuite notre Exécutif pourra adopter le PAL en statuant sur les oppositions restantes.

Plan d'aménagement de détail

Le PAD Vallon de Villars a été mis à l'enquête en parallèle de la mise à l'enquête du PAL. Il a fait l'objet de cinq oppositions qui sont traitées avec le PAL.

Le PAD Village-Eglise a fait l'objet d'un préavis de synthèse favorable du SeCA. Il sera approuvé après l'approbation de la révision du PAL.

Permis de construire

En 2016, le détail chiffré des procédures a été le suivant :

Enquêtes publiques :

Procédure de planification :	- 1 approbation de plans
Procédure ordinaire :	- 48 permis de construire dont 7 pour des sondes géothermiques
Procédure simplifiée :	- 65 permis de construire dont 14 autorisations pour des panneaux solaires, 4 pour des installations de PAC air-eau et 8 chauffages à gaz
Annonces panneaux solaires :	- 16 dossiers

Commission d'aménagement

Durant l'année 2016, la Commission a siégé 10 fois. Elle a travaillé aux adaptations et modifications du PAL.

Elle a analysé divers projets dont les transformations de l'école de Cormanon, le nouveau centre de médias, le Vallon de Villars, l'agrandissement d'une usine de la zone d'activité et la requalification d'un centre commercial. Elle a également donné son préavis sur des dossiers tels qu'une reconstruction en zone agricole, une transformation de ferme et la construction d'un pavillon de loisirs. Elle a par ailleurs analysé un projet de densification importante dans la zone centre urbain.

12.2 ENVIRONNEMENT, ROUTES ET MOBILITE

Plan directeur de la modération et du stationnement (PDMS 2005)

Le quartier de la Fenetta ainsi que le tronçon situé à l'extrémité amont de la route du Vieux-Moulin ont fait l'objet de projet de mise en zone 30km/h et d'une procédure d'examen préalable auprès du Service des Ponts et Chaussées.

Masterplan Centralité de Belle-Croix

Le carrefour de Belle -Croix fait partie d'un paquet de mesures cantonales visant à améliorer l'accès Sud de l'agglomération. Il comprend les projets de la modification de la jonction autoroutière, du nouvel accès routier à l'HFR Fribourg et au secteur stratégique de Bertigny et la modification du carrefour de Belle-Croix.

Le groupe d'étude mandaté par le Conseil Communal en 2015 pour le Masterplan avait pour objet de définir les principes et mesures d'aménagement des environs du carrefour de Belle-Croix en tenant compte de la forme et de l'exploitation prévue pour le carrefour lui-même. La forme de base du carrefour admise par le canton résulte d'études antérieures initiées par le Conseil communal et vise à rendre possible le développement d'une place sur ce lieu. Cette forme « urbaine » de carrefour fait partie des principes du PAL. Le carrefour fait encore l'objet de discussions et le choix de la variante d'exploitation n'est pas arrêté.

La mission a consisté à développer une planification directrice globale « Masterplan » avec un processus participatif des propriétaires riverains, sachant que ce sont ces derniers qui développeront

les fronts bâtis pour faire vivre la place. Dans ce but, une seconde séance de synthèse a eu lieu au début de l'année réunissant les propriétaires et les représentants communaux.

Agglo et transports publics

Lors de l'examen préalable du projet d'aménagement de l'interface CFF-TPF, la section ouvrage d'art du SPC a émis un avis défavorable pour la construction d'un escalier de liaison. Suite à cela, la Commune et le SPC ont abordé les CFF afin de connaître leurs intentions de mise en conformité de la gare et d'examiner la possibilité d'intégrer cet escalier dans leur projet ou une participation à la construction aux normes d'une liaison directe entre la gare routière et la gare CFF. Suite à ces démarches, les CFF ne sont pas entrés en matière.

Par conséquent, cette liaison ne sera pas planifiée en première étape, mais la desserte se fera par les cheminements existants.

Routes

Nouvelle route d'accès à l'Hôpital fribourgeois

Le Service des ponts et chaussées nous a consultés dans le cadre de l'examen préalable de la nouvelle route d'accès au HFR, ainsi que pour la requalification des routes de Chandolan et du Petit-Moncor. Nous avons préavisé défavorablement les projets tels qu'ils étaient présentés.

En effet, la planification proposée s'inscrivait uniquement dans l'objectif de desservir le nouvel hôpital, sans intégrer les développements attendus du site stratégique de Bertigny, ni les relations de mobilité douce entre le futur pôle industriel et le parc d'activités de Moncor, quand bien même ces relations figurent au Plan directeur d'agglomération.

A nouveau consulté suite à la présentation au comité de pilotage du 18 novembre 2016, le Conseil communal a sollicité une prolongation de délai pour se déterminer, prolongation accordée par le SPC du 16 décembre au 31 janvier 2017. Cela a permis au Conseil communal, avec l'aide de mandataires externes, d'expertiser la solution proposée et de soulever certains problèmes fondamentaux : la compatibilité des étapes entre elles, la valorisation du parc d'activités, les questions liées aux transports publics et à la mobilité douce, ainsi que le maillage de la zone d'activités.

Route de la Glâne

Suite aux études du SPC réalisées en collaboration avec la Commune, ainsi qu'à l'étude préliminaire d'un ingénieur trafic, un mandat d'ingénieur civil a été attribué par le SPC (pilote du projet), en accord avec la Commune, pour le projet définitif en début d'année. Parallèlement, une étude d'assainissement bruit est menée par le SPC.

Route de Moncor

Le projet de réaménagement de la route de Moncor, dont le but est d'améliorer les conditions de circulation des bus et de la mobilité douce, a été finalisé en collaboration avec le SPC et le bureau d'ingénieurs mandataire. Le dossier d'examen préalable a été transmis aux autorités compétentes en fin d'année.

Une correction de l'accès à l'entreprise Cremo a été étudiée et réalisée en partenariat avec celle-ci et son mandataire.

Passage piétons

L'administration communale a reçu plusieurs lettres de citoyens et pendulaires mécontents du fonctionnement des feux pour le passage piétons à la route de Villars aux heures de pointe.

Après une analyse rigoureuse de nos services, le réglage a été adapté à la situation. Deux améliorations ont été effectuées, la première étant une adaptation du temps de retour afin de diminuer les temps de blocage et la deuxième par la suppression des feux clignotants et la mise en place des feux traditionnels avec un radar pour la gestion des priorités.

Arrêt de bus et abri voyageurs

Dans le cadre des travaux liés aux aménagements extérieurs de la résidence des Martinets, nous avons profité pour coordonner les travaux de remplacement de l'abri voyageurs avec ceux des aménagements du home.

Suite à une analyse de la sécurité des cheminements piétons des élèves sur la commune de Villars-sur-Glâne, l'arrêt de bus « Coulat », avec un îlot central et ses deux passages piétons aux extrémités de celui-ci, se positionne en première place de la liste des améliorations impératives. Un projet a été élaboré en début d'année par nos services afin de sécuriser le cheminement des piétons. Le permis de construire nous a été délivré en décembre 2016 et les travaux d'exécution sont planifiés courant printemps 2017.

Aménagement d'une place de détente et d'un trottoir provisoire à la route du Petit-Moncor

L'étude de projet et la mise à l'enquête publique du « square de Moncor » ont été effectuées par nos services en début de l'année et la réalisation courant printemps-été de la place de détente comprenant une fontaine avec bancs et tables. Un trottoir en bordure de la route du Petit-Moncor a été intégré, notamment, pour les besoins du personnel de l'entreprise Richemont International SA. Il assure la liaison piétonne entre la route des Biches et la route de Chandolan.

Liaisons piétonnes Dort-Verte

Le concept d'aménagement de la Dort-Verte, élaboré en 1993 et approuvé par le Conseil Communal, est toujours d'actualité. Il s'agit de poursuivre et de compléter sa concrétisation. Courant de l'année 2016, un projet avec examen préalable a été élaboré par nos services pour le tronçon « Rochettes » dont l'implantation a pour objectif de relier la route des Préalpes avec la route du Soleil.

Parallèlement, une étude de faisabilité a été élaborée pour le tronçon « à travers le Grand-Clos », reliant ce dernier à la place minérale par un passage inférieur sous la route de Cormanon. Le mandat d'architecte paysagé avait deux objectifs, d'une part, le projet d'une piste mixte vélos/piétons, afin de relier le cheminement existant entre la Route du Coulat et la Route du Centre en exécutant un passage inférieur sous la route de Cormanon et, d'autre part, une architecture moderne et conviviale pour le passage inférieur afin de le rendre attractif et de déterminer l'enveloppe des coûts.

Etude de mobilité

Le secteur du Platy accueille aujourd'hui déjà un grand nombre d'activités sportives dans les différents espaces (salles de sport, terrains de football, dojo, etc.). L'étude d'une éventuelle

implantation de piscine olympique, le projet d'une nouvelle école primaire ainsi que la réalisation en cours d'un terrain de football synthétique, amèneront sur le site un grand nombre de visiteurs supplémentaires en provenance, non seulement de Villars-sur-Glâne, mais de l'ensemble des communes de la Sarine.

Un appel d'offre a été effectué par nos services avec comme objectifs, pour le mandant, d'obtenir les bases de dimensionnement adéquates avec le nombre de places de stationnement respectif répondant au fonctionnement du périmètre en visant la complémentarité d'usage et la réduction maximale du nombre de places. Leur impact dans l'environnement devra être le plus discret possible. D'autre part, la Commune attend un concept en matière de circulation de manière à éviter au maximum la circulation parasite à l'intérieur du périmètre. Il s'agit également de compléter le réseau TMD.

Eclairage public

Notre campagne d'assainissement visant à remplacer les lampes à mercure par des ampoules type LED ou iodure céramique est arrivée à sa fin. En 2016, nous avons principalement effectué des entretiens sur les luminaires existants.

Promotion de la mobilité en vélo électrique

Dans la logique de responsabilité de l'exemplarité et de la sensibilisation, et dans le but d'informer la population. Durant la période estivale la Commune a mis à disposition de ses citoyens trois vélos électriques afin de les tester et de les encourager à la pratique du vélo et d'accroître le recours à ce mode de transport doux sur le chemin du travail comme lors des déplacements professionnels.

Notre action a eu un très grand succès auprès de la population avec un pourcentage de 75% de location. Nous avons également eu des retours très positifs des utilisateurs quant à cette démarche entreprise par la Commune.

Plan de mobilité de l'administration communale

En mai 2016, l'Exécutif de la Commune a pris la décision de lancer la mise en place du plan de mobilité pour l'administration communale. Les services techniques ont réalisé une étude en vue d'augmenter l'utilisation de solutions de mobilité alternatives à la voiture individuelle dans le cadre de la mobilité de l'administration communale et de réduire les déplacements en véhicule individuel. En décembre 2016, l'Exécutif a validé le concept proposé avec la mise en place des cases de stationnements payantes pour les utilisateurs de la voiture privée pour leurs déplacements « domicile-travail » ainsi que des encouragements pour ceux qui privilégient les transports publics ou la mobilité douce.

Cité de l'énergie – Journée de l'énergie

Afin de faire la promotion des avancées de la Commune dans le domaine de l'énergie, nous avons organisé une journée de l'énergie, le samedi 18 juin 2016. Cet événement s'est déroulé sur la place arborisée devant Nuithonie. Nous avons eu, à cette occasion, la possibilité d'accueillir une étape du rallye « WAVE » qui représente le plus grand événement de véhicules électriques, complétée par l'exposition des revendeurs de voiture, vélos électriques de la région ainsi que des exposants énergies vertes (solaires, photovoltaïques). Le point d'orgue de la manifestation a été la remise officielle à notre Commune du certificat de réaudit pour le label « Cité de l'énergie ».

13. SERVICE DES EAUX, STEP, COLLECTEURS, ENERGIE ET CADASTRE

13.1 SERVICE DES EAUX

Fonctionnement du service

Exploitation du réseau par SINEF SA

L'exploitation du réseau d'eau de Villars-sur-Glâne par SINEF SA, anciennement « les Services industriels de Fribourg », suit son cours normalement. Les responsables des deux entités se sont rencontrés à quatre reprises en 2016.

Sources de Prouvin et de Pont-Neuf

En 2016, tous les échantillons répondaient aux exigences légales quant à la qualité microbiologique et chimique de l'eau.

Conduite de transport et entretien des sources

Aucune mesure particulière n'a été engagée en 2016.

Réseau communal

En date du 18 février 2016, le Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV) a procédé à un audit du réseau d'eau potable de la Commune. Le rapport d'inspection qui en a suivi n'a pas démontré de manquement majeur. Pour répondre aux normes et directives en vigueur, l'ensemble des mesures urgentes a été réglé en cours d'année.

L'entretien du réservoir, du réseau, des chambres de vannes, des bornes hydrantes ainsi que le changement des compteurs sont assurés par le personnel de SINEF SA. En 2016, l'ensemble des vannes principales a été manipulé.

Plan des infrastructures d'eau potable - PIEP

En vertu de l'art. 44 de la loi sur l'eau potable (LEP ; RSF 821.32.1), les services techniques ont déposé, en janvier 2016, le PIEP de la Commune de Villars-sur-Glâne pour examen préalable. Dans le même temps, l'ensemble des données informatiques du réseau a été transmis au Canton (SAAV et ECAB) afin de compléter leur base de données AquaFri sur leur système d'information du territoire SIT.

Relations avec l'extérieur

Consortium des eaux

L'Assemblée des Délégués se compose de 17 membres, soit 6 délégués de la Ville de Fribourg et 1 délégué pour chacune des 11 autres communes membres. Elle s'est réunie à deux reprises en 2016, la première fois le 15 juin, pour examiner et approuver les comptes et le rapport de gestion de

l'exercice 2015. Quant à la seconde, tenue le 9 novembre 2016, elle a maintenu le prix de l'eau pour 2017 et approuvé le budget 2017.

Comité de direction

Président	RIDORE Carl-Alex	Préfet de la Sarine	2008
Vice-Président	BAPST Nicolas	Villars-sur-Glâne	1989
Membres	STEIERT Thierry	Fribourg	2011
	DIETRICH Laurent	Fribourg	2016
	BURGENER WOEFFRAY Andréa	Fribourg	2016
	HAYOZ Jean-Claude	Courtepin	2003
	BERCLAZ Eva	Givisiez	2016

Le prix du l/min prévu à CHF 22.99 au budget est de CHF 25.32 dans les comptes, soit une augmentation de 10 %. Par rapport aux comptes 2015, le prix augmente de CHF 13.26 soit 110 % (à noter que le prix du l/min 2015 était exceptionnellement bas par rapport à la moyenne).

Investissements

Séparation des filtres à charbon actif – Port-Marly

Le solde des factures relatives aux travaux est arrivé dans le courant de l'année 2016, pour un montant de CHF 16'500.--.

Remplacement et mise aux normes système automation ozoneur & nouveau destructeur d'ozone – Port-Marly

Le solde des factures relatives aux travaux est arrivé dans le courant de l'année 2016, pour un montant de CHF 2'100.--.

Aiglon – déplacement de la conduite

Les travaux ont débuté en 2016, pour un montant de CHF 4'100.--.

La répartition des ventes d'eau du Consortium a été la suivante :

Fourniture d'eau		2016	2015
Courtepin	*	944'104 m ³	1'028'221 m ³
Villars-sur-Glâne	*	861'937 m ³	1'095'722 m ³
Givisiez	*	268'948 m ³	296'793 m ³
HFR - Fribourg		141'914 m ³	147'920 m ³
Corminboeuf	*	141'074 m ³	146'560 m ³
Granges-Paccot	*	117'038 m ³	125'782 m ³
Belfaux	*	115'577 m ³	137'202 m ³
TWB - Jeuss		82'134 m ³	75'503 m ³
Chésopelloz	*	33'351 m ³	31'195 m ³
Barberêche	*	30'913 m ³	36'149 m ³
Matran		30'131 m ³	28'240 m ³
La Sonnaz (Cormagens / Lossy)	*	29'150 m ³	27'545 m ³
Consortium Graboz	*	22'622 m ³	29'213 m ³
Marly	*	18'605 m ³	20'484 m ³
Misery-Courtion - eau de secours		-	12'612 m ³
STEP Gérine-Nesslerera		446 m ³	452 m ³
MIC - Marly		-	-11 m ³
Total m³		2'837'944 m³	3'239'582 m³

* Communes membres

Analyses

42 analyses ont été effectuées par le Laboratoire cantonal en 2016, soit :

- 26 sur le réseau communal
- 16 au départ des sources
- 0 sur le réseau privé
- 0 sur les sources privées

Livraisons d'eau

Sources	2015		2016	
GABG	166'594 m ³	9.49 %	240'361 m ³	14.21 %
Prouvin *	164'358 m ³	9.36 %	230'018 m ³	13.60 %
Farvagny, en Riaux	116'966 m ³	6.66 %	141'344 m ³	8.36 %
Pont-Neuf (total)*	162'280 m ³	9.25 %	152'789 m ³	9.04 %
Sous-total	610'198 m³	34.76 %	764'512 m³	45.21 %
Consortium**	1'145'110 m ³	65.24 %	926'390 m ³	54.79 %
Total	1'755'308 m³	100.00 %	1'690'902 m³	100.00 %

* propriété de la Commune de Villars-sur-Glâne

** livraison totale avec transit

Livraison depuis notre réservoir pour le compte du Consortium à :

Année	2014	2015	2016
Matran	22'065 m ³	28'240 m ³	30'588 m ³
Corminboeuf	18'252 m ³	21'263 m ³	17'586 m ³
Total	40'317 m³	49'503 m³	48'174 m³

La livraison totale des eaux brutes en 2016 s'élève à **1'622'674 m³**, ce qui représente une valeur journalière de **4'411 m³**.

En 2016, nous avons facturé **1'464'362 m³** aux abonnés. A cela, il convient d'ajouter la consommation non comptabilisée, telle que les arrosages, les fontaines, les parcs et jardins, le service du feu ainsi que la fourniture d'eau aux chantiers.

Le Graboz a soutiré 1/3 de la production de Pont-Neuf soit **54'179 m³**.

Etudes et nouvelles réalisations

- A la route de Payerne, et en collaboration avec le Service des ponts et chaussées, la conduite d'eau existante a été remplacée sur une longueur de 240 m.
- Dans la route des Martinets, le réseau d'eau a été remplacé sur une longueur de 200 m, en collaboration avec les travaux d'extension du chauffage à distance.
- Dans la route du Fort-St-Jacques, nous avons profité des travaux d'extension du réseau de gaz pour remplacer notre conduite d'eau potable sur une longueur de 160 m.
- Dans le secteur du chemin du Cardinal Journet, SINEF SA a remplacé son réseau d'eau potable sur une longueur de 475 m.
- Une étude a été lancée pour remplacer les conduites d'eau dans les quartiers de la Pépinière, des Dailles.

- Au réservoir de Belle-Croix, un vase de compensation a été posé afin de limiter les variations de pression dans le réseau suite à de forts soutirages.

Travaux d'entretien

- 11 fuites ont été détectées et réparées sur le réseau en 2016, dont 5 sur le domaine privé et 6 sur le réseau communal
- 24 compteurs ont été échangés
- 4 nouveaux compteurs ont été posés

13.2 STATION D'EPURATION DES EAUX USEES (STEP)

Les communes concernées, soit Villars-sur-Glâne, Neyruz, Matran et partiellement Avry et Hauterive, sont raccordées à la STEP de Villars-sur-Glâne. Elles participent donc à 100% au paiement des parts fixées par la nouvelle convention du 8 août 2006.

Exploitation

Les comptes d'exploitation de la station d'épuration, sous réserve d'acceptation par la Commission de gestion, se présentent comme suit :

		2015	2016
1	Frais administratifs	CHF 613'500.95	CHF 635'986.55
2	Energie	CHF 135'780.50	CHF 119'517.70
3	Produits chimiques et laboratoire	CHF 93'843.72	CHF 96'329.78
4	Taxe fédérale sur les micropolluants		CHF 147'546.00
5	Entretien des bâtiments et sécurité	CHF 14'930.00	CHF 11'888.65
6	Entretien des installations	CHF 636'380.00	CHF 860'693.25
7	Transports	CHF 46'310.65	CHF 45'165.40
8	Elimination des boues	CHF 176'236.25	CHF 175'124.70
9	Achats de matériel	CHF 21'186.80	CHF 16'000.15
10	Cadastre des eaux usées industrielles	CHF 7'340.00	CHF 10'990.00
11	Produits	CHF - 196'575.99	CHF - 636'855.55
	Total des charges = Montant à répartir	CHF 1'548'932.88	CHF 1'482'386.63

Participations

		2015	2016
Villars-sur-Glâne	80.92 %	CHF 1'253'396.48	CHF 1'199'547.26
Neyruz	7.02 %	CHF 108'735.10	CHF 104'063.54
Avry	4.60 %	CHF 71'250.90	CHF 68'189.78
Matran	7.32 %	CHF 113'381.90	CHF 108'510.70
Hauterive (FR)	0.14 %	CHF 2'168.50	CHF 2'075.34
Total	100.00 %	CHF 1'548'932.88	CHF 1'482'386.63

La STEP en chiffres

		2015	2016
Eaux traitées à la STEP total	m ³	2'197'393	2'526'304
Provenance des communes membres	m ³	466'080	585'185
Pluviométrie	mm	833	1'307
Boues liquides centrifugées	Tonne	8'488	9'134
Kg de MVS introduites en digestion	Kg	592'433	665'302
Boues brûlées à la SAIDF	Tonne	914	974
Volume de biogaz produit	m ³	407'437	363'635
Consommation électrique totale	KWh	962'726	891'917
Production d'électricité CCF	KWh	649'539	694'896
Prise en charge de biomasse	Tonne	606	889
Rendement d'épuration DCO	%	95.9	95.5
Rendement d'épuration DBO5	%	97	98.2
Rendement d'épuration N-NH4	%	96.8	84.4
Rendement d'épuration Ptot	%	95.4	96.2
Rapport KWh consommé / Kg DBO5 détruit		1.38	1.29

La baisse de rendement en N-NH4 pour 2016 est due aux travaux de remplacement des diffuseurs d'air des bassins biologiques. Durant la période de février à avril 2016, la STEP a fonctionné avec un seul bassin biologique. La nitrification n'a pas été possible durant cette période.

Commission de gestion de la STEP

La Commission de gestion de la STEP s'est réunie deux fois durant l'année 2016. Elle a approuvé les comptes 2015 et le budget 2017.

Travaux réalisés

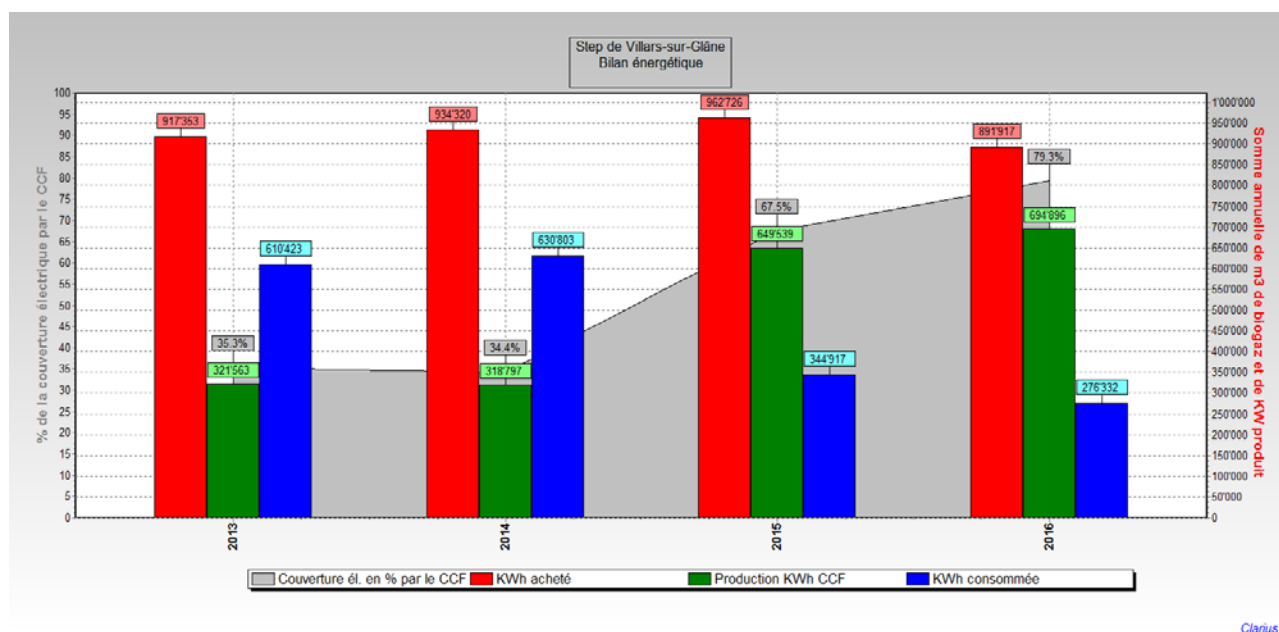
Les installations électriques de la partie digestion datant de la construction de la STEP ont été complètement changées. Les anciens automates télémécaniques, datant de 1990, ont été remplacés par de nouveaux automates SIEMENS et WAGO déportés. Tous les processus de la STEP sont accessibles et modifiables depuis la supervision.

Durant l'année 2016, la STEP de Villars-sur-Glâne a procédé à un check-up énergétique. Cette étude obligatoire, demandée par le Canton à tous les grands consommateurs, a été réalisée par Greenwatt SA. Elle nous permet de cibler les grands consommateurs énergétiques de la STEP. Les mesures prises en compte dans l'étude permettraient d'atteindre une économie d'énergie électrique maximale de 7,5% pour un budget d'investissement estimé à CHF 545'500.--.

Nous avons procédé au changement des 4 surpresseurs d'air d'alimentation de la biologie et d'un surpresseur des disques biologiques datant de la construction de la STEP.

La vente d'énergie électrique à Swissgrid est passée de 649'539 KWh en 2015 à 694'896 KWh en 2016, soit une augmentation de production de 7%.

Bilan énergétique



La couverture électrique de la STEP par la production interne d'électricité est passée de 34.9% pour 2013/2014 à 73.4% pour 2015/2016. Cette augmentation sensible est due à l'amélioration de l'isolation du digesteur (température d'exploitation à 35°), à l'optimisation des processus de digestion et à l'apport de biomasse externe à la STEP.

13.3 COLLECTEURS

Etudes et travaux d'assainissement

- Suite à l'étude lancée en 2015, la Commune a réalisé en 2016 l'ensemble des travaux de mise en séparatif du quartier du Cardinal-Journet, en collaboration avec le chauffage à distance et le renouvellement du réseau d'eau potable.
- La Commune a lancé une étude pour réaliser des travaux de mise en séparatif sous la voie ferrée, conjointement à ceux des CFF, pour une reprise des eaux de drainage dans notre réseau.
- L'étude pour une modélisation hydrodynamique du réseau d'évacuation des eaux urbaines a été poursuivie en 2016.

Etudes PGEE

Le PGEE est régulièrement mis à jour et complété par les services techniques communaux.

Curage des collecteurs

Le curage des collecteurs ainsi que les inspections vidéo sont planifiés par secteur et réalisés dans le courant de l'année. Ces informations sont analysées et ensuite transférées sur le Système d'Information du Territoire (SIT).

13.4 ENERGIE

Activité de gaz 2016

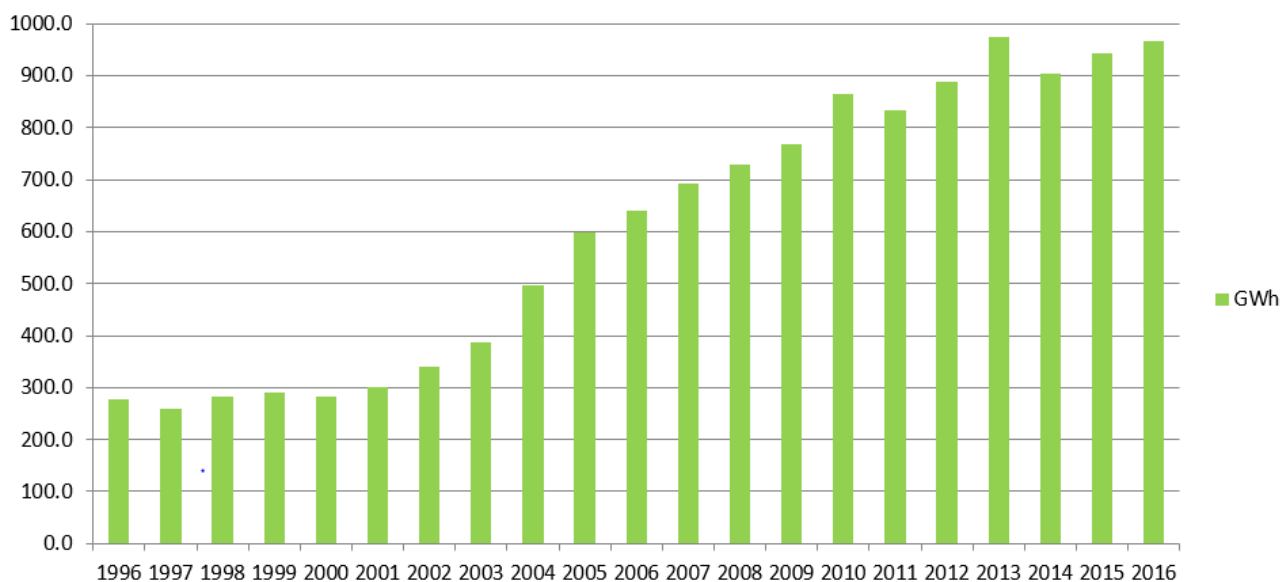
L'approvisionnement en gaz naturel s'est effectué normalement durant l'année 2016. La consommation journalière maximale, le 16 décembre 2016, était de 5.15 GWh (2015 : 4.98 GWh le 5 février 2015). Des mesures ont été prises en décembre 2016 pour respecter la limite du débit horaire souscrit.

Les ventes totales d'énergie ont atteint 966.9 GWh (944.2 GWh en 2015), soit 22.7 GWh de plus (+2.4 %) qu'en 2015.

Les ventes se répartissent de la manière suivante :

	2016 [GWh]	2015 [GWh]
Processus	484	429.7
Chauffages	451	486.3
Cuissons et divers	24	24.4
GNC (Gaz Naturel Carburant)	1.8	1.8
Electricité, chaleur et divers	6.1	2.0
Total	966.9 GWh	944.2 GWh

Evolution des ventes



Le réseau a continué de se développer dans le canton et la Broye vaudoise durant l'année 2016 comme suit :

District	Extension du réseau en 2016	
	basse pression [km]	moyenne pression [km]
Sarine	9.3	5.6
dont aggro. Fribourg	2.8	0.5
Gruyère	1.6	2.7
Glâne	2	4.7
Broye	3.7	0.8
Veveyse	0.2	-
Singine	1.4	0.3
Lac	0.7	-
Broye vaudoise	2.5	0.7
Total	21.5 km	14.8 km

Le réseau de gaz totalise 598.3 km à fin 2016 (563.7 km en 2015), dont 280 km (265.2 km en 2015) de conduites moyenne pression et 318.3 km (296.2 km en 2015) de conduites basse pression. La croissance totale du réseau durant l'année 2016 a été de 36.3 km (61.2 km en 2015), soit une augmentation de 6.4% du réseau total (+12.2% en 2015).

En 2016, les consommations de ces deux réseaux ont totalisés 49,809 GWh pour la commune de Villars-sur-Glâne, dont près de 10% pour CADVERT.

Durant l'année 2016, des travaux d'extensions d'environ 3 km ont été effectués pour ces deux réseaux, à savoir la traversée de Bertigny, derrière le Guintzet jusqu'à l'autoroute (env. 820m) et plusieurs raccordements privés.

13.5 CADASTRE

Cadastre administratif - gestion du patrimoine

A l'exception de la mise en ligne sur le site internet de la C

ommune des réseaux d'eaux potables et d'eaux usées, nous n'avons pas eu d'importants travaux en relation avec le cadastre administratif.

14. CONCLUSION ET PROPOSITION

Par le contenu de ce rapport de gestion, le Conseil communal espère avoir répondu à votre attente.

Il tient à relever la qualité du travail réalisé par l'ensemble du personnel communal, les commissions et délégations, le Corps des sapeurs-pompiers, l'organisme de la protection civile, les responsables de groupements et de sociétés qui animent la vie commune et les remercie.

Il vous propose de lui donner décharge pour la gestion de l'année 2016.

Veuillez agréer, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux, l'expression de sa considération distinguée.

Approuvé par le Conseil communal dans sa séance du 24 avril 2017

AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL

Le Secrétaire


Emmanuel ROULIN



La Syndique


Erika SCHNYDER