



1752 Villars-sur-Glâne 1  
Case postale 176  
Chèques postaux 17-193-0  
[www.villars-sur-glâne.ch](http://www.villars-sur-glâne.ch)

## Commune de Villars-sur-Glâne Conseil communal

Villars-sur-Glâne, le 19 novembre 2013

Séance du Conseil général du 12 décembre 2013

### MESSAGE AU CONSEIL GENERAL

**relatif au budget de la commune pour l'année**

**2014**

Madame la Présidente,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Nous avons l'honneur de vous soumettre, pour approbation, le budget de l'année 2014.

Le budget laisse apparaître un excédent de produits de Fr. 92'658.--, sur un total de charges de Fr. 69'205'378.--. Pour la première fois depuis de nombreuses années le budget que nous vous présentons est équilibré. Le Conseil communal a donc décidé de maintenir le taux d'imposition des personnes physiques et morales à 63,9 %.

Nous ne devons cependant pas perdre de vue que cet équilibre budgétaire est dû en grande partie grâce à l'excellente santé financière de nos personnes morales et que cette situation peut se dégrader rapidement.

En ce qui concerne la péréquation financière et selon les calculs qui nous ont été remis par le Service des communes nous constatons que notre commune se trouve, à nouveau, en tête de l'ensemble des communes du canton pour la contribution à la péréquation des ressources (Fr. 6'376'966.--). Pour 2014 le montant net (péréquation des ressources moins péréquation des besoins) est de Fr. 179'652.-- plus élevé que pour l'année 2013 et de Fr. 497'951.-- par rapport à l'année 2012.

Pour 2014 l'indice du potentiel fiscal (IPF) est de 164,32 pour notre commune et l'indice synthétique des besoins (ISB) de 110,94. Le montant total réparti pour l'ensemble du canton est de Fr. 25'635'584.-- pour la péréquation des ressources et de Fr. 12'817'792.-- pour la péréquation des besoins.

Par le présent message, nous vous donnons un certain nombre de renseignements complémentaires.



## A. Budget de fonctionnement

0 Administration

020 Administration générale

020.307 Contribution pour retraites anticipés du personnel communal

Conformément aux possibilités qu'offre notre règlement sur le personnel, le Conseil communal, dans un souci de réorganisation des services communaux, a accepté différentes demandes de pont AVS. Il s'agit également de favoriser une retraite anticipée pour des personnes travaillant depuis de nombreuses années à la Commune et ayant des postes physiquement pénibles. Pour 2014, 7 personnes bénéficieront de cette mesure.

020.309 Frais de formation continue du personnel communal

Hormis les frais de formation continue du personnel communal, la législation actuelle nous impose des cours spécialisés. Ces cours de machiniste, de coupe des arbres et de travail avec des produits dangereux autorisent notre personnel à travailler selon les nouvelles normes en la matière. Ces derniers sont particulièrement onéreux. C'est pour cette raison que notre Conseil communal est très sélectif en la matière et limite la participation à ces cours. Il nous a été nécessaire de mettre au budget un certain montant afin que notre personnel puisse suivre les cours qui sont indispensables.

020.311.10 Achat de véhicules

Le montant prévu au budget est destiné à remplacer le véhicule de l'administration communale. Ce dernier, en service depuis plus de 10 ans, nécessite régulièrement des réparations dépassant sa valeur. Le Conseil communal a donc décidé de mettre au budget le montant nécessaire à son remplacement. Toutefois, l'intention du Conseil est d'utiliser ce dernier jusqu'à la prochaine grosse réparation.

020.318.60 Achat abonnements généraux CFF

Le montant inscrit au budget correspond au nouveau prix de l'abonnement CFF. La commune de Villars-sur-Glâne a fait l'acquisition de 10 abonnements qui sont mis à disposition de la population. Le Conseil communal a également décidé de vendre les billets au prix de Fr. 38.00 à partir du 1 janvier 2014 afin de couvrir les frais liés à cette prestation.

020.319 Cotisations et dons

Ce poste budgétaire englobe des participations comme les abonnements à Cité de l'Energie, l'Union des Villes Suisse, l'Association des Communes fribourgeoises etc. L'augmentation provient surtout de la participation de notre commune aux remontées mécaniques de la Berra. La cotisation passera de Fr. 1.00 à Fr. 3.00 par habitant. Toutefois, en compensation, nos écoles peuvent bénéficier de la gratuité lors des journées sportives à la Berra.

020.435.10 Prestations de services à des tiers

Le détail de ce poste est le suivant :

- Rémunération de l'Agence communale AVS	Fr.	8'600.00
- SIPLP – salaire du comptable	Fr.	9'000.00
- SIPLP – forfait annuel pour frais de bureau	Fr.	6'000.00
- STEP – forfait annuel pour frais de bureau	Fr.	5'000.00
- ACOPOL – forfait annuel pour tenue de la comptabilité et des salaires	Fr.	5'000.00
- Diverses prestations du personnel communal	Fr.	4'000.00

030.311 Achats et modernisation des équipements informatiques  
030.311.10 Achats et mise à jour des logiciels

### Remplacement partiel de postes client et mise à jour du logiciel de bureautique

#### Problème rencontré aujourd'hui par les utilisateurs

Depuis la mise en place de la majorité des postes clients en 2006, tous possèdent une version du système d'exploitation Windows XP, dont le support de Microsoft va se terminer définitivement en avril 2014. Cela signifie qu'il n'y aura plus aucune mise à jour de sécurité pour Windows XP dès cette date. En ce qui concerne l'outil de bureautique, la version de la suite Office est restée la version 2003. Cette dernière est aujourd'hui dépassée par les versions 2007, 2010 et, depuis cette année, la version 2013 qui a été mise sur le marché.

Aujourd'hui, la très grande majorité des entreprises et administrations travaillent avec la version 2010, ce qui dans le travail de tous les jours, pose des problèmes de compatibilité avec les utilisateurs de la version 2003.

#### Proposition d'un investissement optimisé

##### 1. Il est nécessaire de faire rapidement le passage à une version d'Office à jour.

L'option discutée de faire le passage à la version 2007 ne serait pas comprise par les utilisateurs et ne résoudrait pas les problèmes rencontrés aujourd'hui, ceci d'autant plus que l'interface d'utilisation de la version 2007 ne correspond pas aux interfaces aujourd'hui connues pour la version 2010 et la version 2013. De plus, cet investissement serait très clairement un investissement inutile, les machines arrivant en fin de vie et qui dit remplacement de PC dit également mise à jour des logiciels.

**Proposition 1 :** Mise à jour des postes existants, uniformiser la version de la suite Office sur tous les postes de l'administration en passant à la version d'Office 2013.

Pour des questions de coûts, il a été proposé d'installer en standard la version Home Business Retail-Box comprenant les logiciels Word, Excel, Outlook, PowerPoint et OneNote nécessaires et utilisés aujourd'hui par toutes les collaboratrices et collaborateurs de l'administration. Ponctuellement, en fonction des besoins et sur justification, il peut être demandé la version Pro intégrant le logiciel Access utilisé sur l'un ou l'autre des postes.

##### 2. Des postes clients qui arrivent en fin de vie.

Comme précisé plus haut, la majorité des postes clients (78 encore en service pour être exact) ont été installés en été 2006. Ces postes ont aujourd'hui dépassé de deux ans leurs 5 ans de garantie matériel. Il est important de tenir compte du fait que pour installer la nouvelle version d'Office, une extension matériel est nécessaire sur des machines en fin de vie. De plus, le système d'exploitation de ces machines ne sera plus supporté dès avril 2014.

La conjugaison de ces divers éléments nous a orienté vers la proposition suivante.

**Proposition 2 :** remplacement des postes de travail, planifier le remplacement des 78 PC d'ancienne génération sur un maximum de 3 ans (2013, 2014 et 2015).

Il est a été proposé de remplacer 35 postes âgés de 7 ans en 2013, 25 postes âgés de 8 ans en 2014 et le solde, soit 18 postes âgés de 9 ans en 2015. De cette manière, et en tenant compte des 19 postes acquis ces dernières années, il sera possible d'instaurer « un roulement » dans le remplacement des postes clients.

Sur une totalité d'environ 100 postes, en tenant compte d'une durée de vie de 6 ans, il faut prévoir le remplacement d'une quinzaine de postes par année. Ceci pourrait, comme pour l'informatique des écoles, être prévu dans le budget de fonctionnement pour un montant d'environ Fr. 45'000.00 par année. Il sera également bon de prévoir le remplacement de l'un ou l'autre périphérique et d'adapter le budget de renouvellement en conséquence.

## En résumé

Le cumul des deux propositions ci-dessus permet d'optimiser l'investissement en :

- Évitant un investissement matériel sur la totalité des PC en fin de vie.
- Un remplacement progressif des PC devant de toute manière faire l'objet d'un remplacement d'ici deux à trois ans maximum.
- Un coût de mise à jour logiciel optimisé. Pour les nouveaux PC achetés en 2013, la licence de la suite office est acquise avec le PC ce qui permet d'obtenir le prix optimal. La version étant choisie en fonction des besoins du poste. Exemple de prix du jour pour la licence Home – Business (Word, Excel, PowerPoint, Outlook et OneNote) – Fr. 295.00.
- Pour les autres PC nécessitant la mise à jour de la suite Office, il a été proposé d'acquérir une licence retail au prix de Fr. 355.00, celle-ci sera reprise et pourra être réinstallée sur un nouveau poste en cas de renouvellement.
- L'effet induit de cette proposition est un échelonnement des acquisitions de PC et par conséquent, des futurs renouvellements. Ceci permettant un lissage des coûts informatiques de renouvellement pour l'infrastructure de l'administration.

### 1                                    **Ordre public**

#### 140                                **Police du feu**

##### 140.301                        **Solde des sapeurs-pompiers**

Dès le 1er janvier 2013, la solde des sapeurs-pompiers est soumise à l'AVS. Pour les exercices, interventions, piquets et formations dès Fr. 5'000.-- par année, pour les autres prestations dès le 1er franc. Cette position représente la cotisation AVS des soldes concernées. Afin de ne pas prêter le service volontaire et de maintenir le même niveau de solde, la totalité de la cotisation est prise en charge par cette position (10.3%)

##### 140.309                        **Frais de cours et d'instruction**

Plusieurs facteurs contribuent à l'augmentation de ce compte par rapport au budget 2013:

- L'Etablissement cantonal d'assurance des bâtiments a augmenté la solde des participants aux cours de Fr. 40.-- par jour. Ce qui représente 50 jours pour l'année 2014, soit Fr. 2'000.-- d'augmentation.
- Lors de l'inspection de la protection respiratoire, il est ressorti que, malgré une bonne formation, l'expérience avec des feux réels faisait défaut. Afin de donner la possibilité de combler cette lacune, une formation en situation avec des feux réels est prévue.
- La formation sanitaire est obligatoire pour les porteurs d'appareil de protection respiratoire. Depuis la disparition de la section des samaritains de notre commune, nous avons trouvé, avec le Service des Ambulances de la Sarine, une solution pour cette instruction. Même si cette dernière va un peu au-delà des exigences requises, cela ne peut qu'être une plus-value pour notre corps des sapeurs-pompiers et la population de notre commune. Nous devons la renouveler tous les 2 ans. Afin de lisser cette position dans les budgets, les personnes sont réparties en 2 groupes.
- De plus en plus nous devons intervenir suite à des dégâts dus aux éléments naturels. Pour garantir la sécurité de nos intervenants ainsi que pour être en adéquation avec les prescriptions légales nous souhaitons compléter le groupe (1 formateur et 3 instruits) en formant 6 personnes supplémentaires.

##### 140.310                        **Concessions radiotéléphoniques, cotisations, abonnements journaux**

En 2013, l'ECAB et la police cantonale ont choisi et mis en service un nouveau système d'alarme pour les sapeurs-pompiers, l'ancien datant de 1996 et devant être remplacé. Ce montant (Fr. 3'040.--) représente une contribution unique pour notre raccordement à ce système.

**160 Protection civile**

**160.314 Entretien et réparations des locaux**

Ce poste comprend les dépenses suivantes :

- Frais d'entretien courant Fr. 2'000.00.
- Nettoyage de l'intérieur des canaux de ventilation (travail qui n'a encore jamais été fait depuis la construction) Fr 4'000.00.
- Installation d'un bain-marie sur demande de l'armée pour les cours de répétition Fr. 2'500.00.

**2 Enseignement et formation**

**200 Ecole enfantine**

**200.351 Traitements du personnel enseignant des classes enfantines**

En comparaison du budget 2013, le dépassement d'environ Fr. 133'800.-- se rapporte à l'ouverture, dans le Canton, de 50 classes enfantines supplémentaires à la rentrée 2013 et également au réajustement des salaires des enseignantes concernées de 4 classes (passage de la classe de traitement 14 à la classe de traitement 18).

**210 Cycle scolaire obligatoire et contributions diverses**

**210.310 Matériel scolaire**

L'augmentation tient essentiellement compte du montant de Fr. 57'933.-- destiné à l'achat, pour les élèves des trois bâtiments, de nouveaux moyens pédagogiques obligatoires qui seront introduits par la DICS à la rentrée 2014.

**210.352.80 Service intercommunal de psychologie et de logopédie (SIPLP)**

Le budget 2014 connaît une augmentation des charges globales de Fr. 28'874.00 par rapport au budget 2013.

Cette augmentation se justifie de la manière suivante :

- L'explication principale concerne l'augmentation de dotation du personnel de 108% (48% de logopédie, 20% de psychologie, 40% de psychomotricité) dès janvier 2014. Ainsi l'augmentation des charges qui en découle s'élève à Fr. 102'514.10. Dans ce contexte, l'Etat ne subventionne qu'une partie de ces augmentations. En effet, il retient un budget global de Fr. 2'286'652.00 alors que le budget 2014 accepté par la Commission de gestion est de Fr. 2'379'873.00. La différence de Fr. 93'221.00 reste à charge des communes.
- La nouvelle clef de répartition des charges (50% population, 25% élèves, 25% IPF) entraîne une augmentation des charges pour des grandes communes comme Villars-sur-Glâne.
- Corminboeuf et Chésopelloz ont quitté le SIPLP en août 2013, ce qui modifie la répartition des charges.

**2901 Ecole de Cormanon**

**2901.314 Entretien et rénovation du bâtiment**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, contrôle de l'équipement sportif, réparation des stores Fr. 39'000.00.
- Une amélioration phonique doit être apportée dans le bureau du responsable d'établissement en lien avec la classe enfantine adjacente Fr. 3'000.00.
- Différentes peintures d'entretien doivent être réalisées dans les salles de classe Fr. 5'000.00.



- Un contrôle de la sécurité des bâtiments a été effectué et différentes adaptations doivent être apportées (balustrades, protections, etc.) Fr. 15'000.00.
- Afin de se mettre en conformité avec la loi, tous les bâtiments doivent faire l'objet d'une étude sismique Fr. 1'000.00.

## 2902 **Ecole des Rochettes**

### 2902.314 **Entretien et rénovation du bâtiment**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, contrôle de l'équipement sportif, réparation des stores, curage des canalisations, frais généraux des cellules des Platanes Fr. 62'000.00.
- Un passage avec une porte coulissante doit être créé entre les 2 salles ACT des cellules des Platanes Fr. 5'000.00.
- Un filtre anti-UV doit être posé sur les vitres des salles ACT des Platanes afin de réduire la chaleur en été Fr. 1'500.00.
- Une étude pour le remplacement du chauffage doit être effectuée. Il s'agit d'un report de 2013 Fr. 5'000.00.
- Les buses de douches, commandes et tuyauteries sont usagées et doivent être remplacées par étape Fr. 7'000.00.
- La verrière sur la cage d'ascenseur coule, le matériau plastic est friable. Elle a été bâchée provisoirement et doit être remplacée Fr. 50'000.00.
- 2 portes métalliques des classes enfantines sont voilées et aucun réglage ne permet de garantir l'étanchéité. Elles doivent être remplacées Fr. 5'000.00.
- Une salle de classe est utilisée comme salle d'informatique. Etant peu meublée, elle présente des problèmes de réverbération du bruit. Des panneaux acoustiques doivent être posés au plafond Fr. 5'000.00.
- Les peintures des salles de classe n'ont pas été refaites depuis la construction. Une réfection sur 3 ans est proposée Fr. 10'000.00.
- Un contrôle de la sécurité des bâtiments a été effectué et différentes adaptations doivent être apportées (balustrades, protections, etc.) Fr. 5'000.00.
- Afin de se mettre en conformité avec la loi, tous les bâtiments doivent faire l'objet d'une étude sismique Fr. 1'000.00.

## 2903 **Ecole de Villars-Vert**

### 2903.314 **Entretien et rénovation du bâtiment**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, contrôle de l'équipement sportif, réparation des stores Fr. 34'000.00.
- Les stéréos de la salle des maîtres et de la salle de gym ne fonctionnent plus. Elles doivent être remplacées Fr. 15'000.00.
- La réfection des fonds de douches a débuté en 2013, en raison d'infiltration depuis le dessous de la dalle, une 2ème étape est nécessaire Fr. 20'000.00.
- Le solde de la réfection des parquets (salle des maîtres) est à effectuer en 2014 Fr. 2'500.00.
- Un contrôle de la sécurité des bâtiments a été effectué et différentes adaptations doivent être apportées (balustrades, protections, etc.) Fr. 4'000.00.
- Afin de se mettre en conformité avec la loi, tous les bâtiments doivent faire l'objet d'une étude sismique Fr. 1'000.00.
- Le terrain de foot synthétique a été réalisé en 1995 et est fortement utilisé. Les réparations ne sont plus possibles et une réfection complète est nécessaire Fr. 100'000.00.
- Les stores extérieurs de la halle de gym sont régulièrement endommagés. La pose d'un treillis permettra de les protéger Fr. 4'000.00.

**3 Culture, sports et loisirs**

**300 Culture**

**300.301 Traitements du personnel de la bibliothèque**

L'augmentation de ce poste ainsi que tous les autres postes relatif aux bibliothèques s'explique de la manière suivante :

En 2013, la responsable de la bibliothèque publique ainsi que la responsable de la bibliothèque scolaire de Cormanon ont fait valoir leur droit à la retraite. Le Conseil communal a profité de cette situation pour procéder à une réorganisation administrative des trois bibliothèques de notre commune.

Ainsi, le responsable de la bibliothèque scolaire de Villars-Vert a repris la direction des trois bibliothèques. Tous les salaires du personnel des bibliothèques ainsi que les achats et entretiens de livres ont été réunis sous le chapitre 300 « Culture ».

**330 Parcs publics et chemins pédestres**

**330.311 Achats de matériel**

L'augmentation de Fr. 10'500.00 par rapport à l'année dernière est dû à l'achat des habits de sécurité pour le personnel qui figure désormais dans ce poste (auparavant poste 020.310.30 « sécurité et santé au travail »).

**330.311.10 Achats de véhicules**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Remplacement du véhicule Iveco 35S15D de 2004 par un Iveco 7 t. Fr. 90'000.00
- Remplacement d'une saleuse et d'une lame à neige pour le John Deere Fr. 14'000.00
- Remplacement du système d'arrosage BPS-P pour le Pony Fr. 35'100.00
- Remplacement d'une débroussailleuse Husqvarna Fr. 1'500.00
- Remplacement d'une tondeuse à gazon Gaby Fr. 3'500.00
- Achat d'un grappin pour le Renault pour charger les branches lors des tailles Fr. 3'500.00

**340 Sports**

**340.314 Entretien et aménagement terrains de sports et locaux sportifs**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Entretien ordinaire annuel des terrains de football selon contrat Realsport Fr. 36'000.00
- Entretien des pistes extérieurs Vita et Béda Hefti Fr. 2'000.00
- Installation d'un box d'occasion à la buvette du Platy Fr. 10'000.00
- Installation d'une fontaine au Bois de Mon Cœur Fr. 10'000.00
- Participation aux bains de la Motta Fr. 5'000.00
- Achats de matériels divers Fr. 20'000.00

**340.365 Participation aux cours Idéesport**

Il s'agit d'une collaboration avec la fondation « Open Sunday » qui encourage les enfants à pratiquer durant l'hiver, chaque dimanche, une activité physique en salle.

**341 Centre de sports, de loisirs et de la culture avec installations de protection civile**

**341.314 Entretien et réparations des bâtiments**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, curage des canalisations, contrôle de l'équipement sportif Fr. 40'000.00.
- La suppression de la citerne et le raccordement au gaz permettrait d'aménager le local en dépôt. Il s'agit d'un report de 2013 Fr. 25'000.00.
- Les micros doivent être changés Fr. 3'000.00.
- Il reste un solde d'appareils sanitaires à remplacer, y compris des parois de séparations de WC Fr. 7'000.00.
- La régulation du local de boxe ne fonctionne plus. Elle doit être remplacée afin de garantir la gestion de la température du local Fr. 3'000.00.
- Toutes les balustrades intérieures du centre sportif doivent être mises aux normes actuelles afin de garantir la sécurité des lieux Fr. 83'000.00.
- Une nouvelle vitrification du parquet doit être appliquée afin d'en garantir la protection Fr. 15'000.00.
- Comme pour les locaux de la protection civile, l'intérieur des canaux de ventilation doit être nettoyé Fr. 4'000.00.
- Un contrôle de la sécurité des bâtiments a été effectué et différentes adaptations doivent être apportées (balustrades extérieures, protections, etc.) Fr. 10'000.00.
- Afin de se mettre en conformité avec la loi, tous les bâtiments doivent faire l'objet d'une étude sismique Fr. 1'000.00.

### **351 Centre de rencontre villageoises « La Grange »**

#### **351.314 Entretien et réparations de l'immeuble**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant et contrats d'entretien Fr. 8'500.00.
- Lors de différentes manifestations, il a été constaté que l'ampérage et le débit internet étaient insuffisants Fr. 5'000.00.
- Les micros doivent être remplacés Fr. 4'000.00.

### **352 Bâtiment du village (Ancienne école du Village)**

#### **352.314 Entretien et réparations de l'immeuble**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien Fr. 3'500.00.
- Les encadrements en molasse nécessitent une rénovation voir un remplacement pour certaines pièces. La 2ème étape doit être réalisée Fr. 7'000.00.
- Les rideaux de la bibliothèque sont usés, les fixations ne tiennent plus. Les rideaux doivent être remplacés Fr. 6'000.00.
- La pose d'un interphone relié à l'appartement du concierge facilitera la gestion d'ouverture des portes Fr. 3'000.00.
- La chaudière a une trentaine d'année et doit être remplacée Fr. 30'000.00.
- Afin d'améliorer le confort de l'appartement du concierge, le déplacement de la porte d'entrée doit permettre d'y adjoindre le WC du corridor Fr. 8'000.00.
- Un contrôle de la sécurité des bâtiments a été effectué et différentes adaptations doivent être apportées (balustrades, protections, etc.) Fr. 2'000.00.

### **354 Bâtiment des services extérieurs et du feu**

#### **354.314 Entretien et réparations du bâtiment**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant, contrats d'entretien, curage des canalisations Fr. 24'500.00.
- Des affaissements du revêtement sont apparus sur la rampe d'accès Fr. 1'500.00.
- Une fenêtre supplémentaire doit être créée dans les locaux de l'Acopol afin de respecter les normes pour l'apport de lumière naturelle Fr. 3'000.00.
- Le revêtement de la halle des pompiers est défectueux et poreux. Il doit être refait Fr. 45'000.00.



**355 Salle Mummenschanz**

**355.314 Entretien et réparations du bâtiment**

La conception des descentes d'eau pluviale implique un risque de bouchon et de dégâts. Il faut procéder à une réparation de la ferblanterie et à une modification de l'évacuation de l'eau de pluie afin d'éviter de nouveaux dommages Fr. 10'000.00.

**356 Pavillon de l'accueil extrascolaire et de l'animation à Villars-Vert**

**356.314 Entretien et réparations du bâtiment**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Frais d'entretien courant Fr. 2'000.00.
- L'étanchéité de l'élément enterré des portes fenêtres doit être repris afin d'éviter toute infiltration Fr. 5'000.00.

**5 Affaires sociales**

**540 Structures d'accueil de la petite enfance**

Le 24 septembre 2012 a été créé une Fondation pour les structures d'accueil extrafamiliales. Cette Fondation est une institution de droit privé qui a pour but de gérer le domaine de la petite enfance à Villars-sur-Glâne. Durant l'année 2013 les structures administratives de cette Fondation se sont mises en place et elle devrait être pleinement opérationnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2014.

Le budget 2014 de notre commune a donc été remanié dans ce sens. Le chapitre 219 « Accueil extrascolaire » a disparu et ne subsiste plus que le chapitre 540 « Structures d'accueil de la petite enfance ».

Par rapport au budget 2013 le détail de l'augmentation des coûts de la petite enfance est le suivant :

**Budget 2013**

020.301 et 290.301.10 : Salaires administratifs 2 personnes taux d'occupation 90 %	Fr.	73'987.00
020.303 et suivants : Charges sociales d'employeur	Fr.	17'088.00
Autres frais d'exploitation inclus dans le budget général de la commune (matériel de bureau, mobilier, informatique, formation, etc.)	Fr.	8'200.00
Chapitre 219 Accueil extrascolaire – charges	Fr.	635'927.00
Chapitre 219 Accueil extrascolaire – produits	Fr.	- 498'500.00
Chapitre 540 Structures d'accueil de la petite enfance (subventions aux Crèches, garderies et écoles maternelles)	Fr.	1'590'160.00
<b>Excédent de charges pour la petite enfance</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'826'862.00</b>

**Budget 2014**

Chapitre 540 Structures d'accueil de la petite enfance (Dans ce chapitre figure un montant de Fr. 1'537'510.00 qui concerne notre participation aux frais de la Fondation. Ce montant est en réalité de Fr. 1'783'800.00 duquel nous avons déduit les prestations que la commune met à disposition de la Fondation pour les locaux, prestations estimées à Fr. 246'290.00)	Fr.	2'187'670.00
---	-----	--------------

<b>Augmentation 2013 – 2014 : 19,75 %</b>	<b>Fr.</b>	<b>360'808.00</b>
---	------------	-------------------

Cette augmentation résulte, en partie, du plus grand nombre d'enfants fréquentant l'AEF. De plus des difficultés relatives à la mise en route de la Fondation et l'absence de statistiques pour l'AES ont eu pour conséquences que le budget n'a pu être établi avec précision et que l'augmentation sera vraisemblablement moins importante.

**541 Animation**

**541.313 Participation au projet Villars-Sympa**

Le projet Villars-sympa s'inscrit dans le cadre de l'action « communes sympas », soutenue par la Confédération et le Canton et qui sont des projets d'intégration. Le montant est destiné à couvrir une part du budget de mise en route des « agents sympas ». A noter que le Canton subventionne un montant équivalent.

**583 Office communal du travail**

**583.301 Traitements du personnel administratif de l'Office communal du travail**

Le Conseil communal a décidé, durant l'année 2013, de supprimer l'Office communal du travail. La responsable de ce service a réduit son taux d'activité à 50 % et a été intégrée dans le personnel administratif du service social.

**6 Transports et communications**

**620 Route communales et génie-civil**

**620.311 Achats de véhicules, machines et matériel**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Remplacement du véhicule accidenté Pony Type P4-T Fr. 160'000.00 (ce véhicule, d'une largeur de 1.30m, est absolument nécessaire pour l'entretien des trottoirs en été comme en hiver).
- Remplacement de la saleuse pour Pony Fr. 28'000.00
- Achat d'une souffleuse pour les feuilles pour le Reform Metrac Fr. 15'000.00
- Achat d'une souffleuse portable à accumulateur Fr. 1'000.00
- Achat de signalisations de chantier y compris lampes à Led Fr. 7'000.00

**620.314 Entretien des routes communales**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Entretien Courant Fr. 100'000.00
- Avenue Jean Paul II (report) Fr. 30'000.00. Aménagement définitif de la bande polyvalente dans la courbe du parking de l'Hôpital.
- Tablier du pont sur l'A12 (report) Fr. 70'000.00. Participation communale sur le revêtement du pont selon une répartition de l'OFROU.
- Escaliers de Villars-Vert (report) Fr. 28'000.00. Aménagement d'une rampe pour la mise en conformité avec les normes de la mobilité douce.
- Entretien des bornes rétractables Fr. 10'000.00. Entretien et modification du réseau de bornes rétractables à Cormanon.
- Hameau de Cormanon Fr. 70'000.00. Assainissement du hameau de Cormanon après les travaux liés au remplacement des collecteurs.
- Trottoir du bâtiment des services extérieurs à Chandolan Fr. 50'000.00. Prolongation du trottoir existant à l'est du parking extérieur du BSEV à la route de Chandolan.

**620.318.60 Frais d'études pour aménagement de détail**

Le détail de ce poste est le suivant :

- Route de Ste-Apolline. Il s'agit des frais d'honoraires pour la réalisation de la soumission et pour la direction des travaux DT. Report de 2013 Fr. 20'000.00
- Passerelle de Villars-Vert. Etude de la passerelle et de la liaison MD avec la route de Moncor. Afin de poursuivre le processus et d'être prêt pour démarrer les

travaux début 2015, il est prévu de mettre à l'enquête et de réaliser l'appel d'offre avant de passer le projet devant le CG. Le mandat d'exécution et la réalisation du projet seront intégrés dans l'investissement	Fr.	25'000.00
• <b>Zact de Moncor.</b> Concept signalétique de détail en relation avec le poste 620.314.50 <i>Signalisation routière</i> , report 2013	Fr.	5'000.00
• <b>Falaises, route du Vieux Moulin</b> , suite aux différents éboulements recensés ces dernières années, une étude préliminaire est en cours afin de définir s'il y a nécessité de réaliser des travaux de consolidation et si tel est le cas, de proposer le type de mesures à envisager. En 2014, les études de détail devront être réalisées là où des mesures doivent impérativement être prises.	Fr.	20'000.00
• <b>Route de la Glâne, travaux éditaires MD</b> , concept de requalification de l'entrée de l'agglomération (rte de la Glâne et Cormanon) dans le cadre de l'assainissement des 2 axes par le SPC. Etude conjointe avec le SPC, report 2013	Fr.	20'000.00
• <b>Carrefour et arrêts bus Villars-Vert</b> , avant-projet. Dans le cadre de l'amélioration de la vitesse commerciale de la ligne 2 des tpf, le concept du carrefour doit être revu, report 2013	Fr.	15'000.00
• <b>Voie bus Villars-Moncor</b> , avant-projet. Dans le cadre de l'amélioration de la vitesse commerciale de la ligne 2 des tpf, le concept de voie de bus sur la route de Moncor, respectivement Villars doit être étudié.	Fr.	10'000.00
• <b>Interface ligne 5</b> , Dans le cadre de son PA2, le plan du concept des transports publics prévoit une interface TP à la gare de Villars-sur-Glâne (mesure 12.3). Celui-ci doit permettre des connexions attractives et fonctionnelles entre les transports publics routiers (ligne 5 et ligne 11) et ferroviaires (RER). Afin de garantir les correspondances entre les divers transports, les bus doivent pouvoir stationner à proximité immédiate de la gare. Dans l'échéancier de réalisation, le RER, la cadence 30 min sera mise en place fin 2014. Une étude de détail doit rapidement être réalisée	Fr.	20'000.00
• <b>Liaison transagglom.</b> L'axe de mobilité douce qui doit relier Avry à Guin fait partie des mesures cofinancées par la confédération dans le cadre du PA2 en priorité A (à réaliser entre 2015 et 2018). Il est prévu de débiter les études d'avant-projet courant 2014 afin de pouvoir ensuite rapidement entamer les travaux de certains tronçons en 2015 déjà.	Fr.	20'000.00
• <b>Parc de Cormanon</b> , l'étude d'avant-projet des cheminements piétons situés au Nord du parc est réalisée cette année, l'étude de détail, mise à l'enquête et appel d'offre sont agendés pour 2014	Fr.	5'000.00
• <b>Bruit routier, route de Villars</b> , avant-projet pour mesures d'assainissement du bruit routier sur cet axe.	Fr.	5'000.00
• <b>Matériel, logiciel, divers</b>	Fr.	5'000.00

## 650 Service des transports publics

### 650.318.01 Couverture déficit Publibike

Les coûts d'exploitation des 3 stations de vélos en libre service (VLS) sont principalement pris en charges par les partenaires de « Publibike » Fribourg. Une garantie pour le solde est demandée aux communes partenaires. Celle-ci est proportionnelle aux nombres de bornes disponibles sur chacune d'elle.

## 7 Protection et aménagement de l'environnement

### 700 Service des eaux

#### 700.315.06 Déplacement de la conduite de transport à Hauterive

Le PAD de la zone de la Pallaz à Hauterive-FR est en cours de validation. Il est probable qu'en 2014, une dizaine d'habitations soient construites dans ce secteur. Comme notre conduite de transport (DN 300 mm) passe au milieu des

constructions, nous n'avons pas d'autres choix que de la déplacer à nos frais sur une longueur d'environ 160 m'. Avant les travaux, des discussions auront lieu avec les promoteurs pour les inciter à prendre en charge une part des frais de génie civil.

#### **700.315.07                    Mise en place d'un vase de compensation au réservoir de Belle-Croix**

Ce montant permettra l'installation d'un « chaudron », sorte de vase d'expansion, visant à réduire la forte fluctuation de débit lors des soutirages importants. Cette mesure vient en complément au remplacement des 4 pompes à débit fixe réalisé en 2012 et 2013.

#### **710                                Canalisations**

##### **710.318.50                    Frais d'études et projets**

Ce montant doit permettre de réaliser des études qui surviennent en cours d'année ou qui ne peuvent être planifiées. Il comprend également une participation pour la réalisation d'une étude commune avec le SPC en vue d'une réfection complète de la route de la Glâne (étude touchant uniquement le remplacement des canalisations). Nous avons également réservé un montant pour la mise à niveau du PGEE qui a été validé il y a 10 ans et qui nécessite une modernisation et des compléments.

#### **711                                Station d'épuration des eaux**

##### **711.314.10                    Sécurité au travail**

Suite à un audit « sécurité » à la STEP de Villars-sur-Glâne, il a été constaté qu'une série de garde-corps sont manquants. Le montant ci-dessus permettra de mandater un serrurier afin de mettre ce point en conformité.

##### **711.315.10                    Entretien et réparations des installations et des machines**

L'année 2013 étant une année de transition du point de vue du personnel, de nombreux petits travaux d'entretien sont reportés en 2014. L'installation d'une nouvelle pompe pour l'évacuation des eaux du BEP ainsi que le remplacement d'une conduite dans la fosse des boues en excès en font partie. A noter que le fonds de remplacement pour installations mécanique a été diminué de Fr. 50'000.00 sur les Fr. 200'000.00 initialement prévus.

##### **711.435                        Prestations de services à des tiers**

Suite au départ à la retraite anticipée du responsable de la STEP en juin 2013, nous avons dû trouver des solutions pour garantir les exigences cantonales en matière d'exploitation de STEP. La signature d'une convention avec la commune d'Hauterive a permis de trouver une solution qui doit finalement se solder par une opération blanche. Deux points de cette convention sont importants, d'une part, l'engagement du responsable actuel de la STEP d'Hauterive FR qui possède un brevet fédéral d'exploitant et d'autre part, un mandat d'exploitation de la STEP d'Hauterive FR réalisé par le personnel de la STEP de Villars-sur-Glâne. Cette prestation engendrera une recette de Fr. 112'200.00 qui viendra compléter les prestations déjà existantes (Swissgrid et boues de Corpataux).

#### **790                                Aménagement du territoire**

##### **790.318                        Frais d'études et projets**

Le détail de ce poste est le suivant :

##### **Participation ZACT Moncor mobilité**

Participation communale au plan de mobilité interentreprises pour le Parc d'activités de Moncor en collaboration avec la nouvelle "APAM" (Association du Parc d'activités de Moncor) Fr. 10'000.00.

##### **Participation Bertigny NPR (report)**

Participation de la Commune au projet de la nouvelle jonction Fribourg – Sud, desserte Bertigny Fr. 10'000.00.

## Révision du PAL, examen final

Finalisation du dossier de révision du PAL pour examen final, comprenant les prestations de l'urbaniste, de l'ingénieur circulation Fr. 50'0'00.00.

## PAD 34 – 35 avant-projet secteur 1P (report)

Planification du secteur Est, désormais complément propriété de la Commune pour la partie valorisable Fr. 20'000.00.

## PAD Croset - Etude préliminaire

Participation au concept énergétique de la zone et la définition des stratégies chaud / froid / éclairage / éco-construction des bâtiments Fr. 10'000.00.

## PAD Vorlet – Eglise, place

Participation au projet de valorisation de la route de l'Eglise sur le secteur ancienne école – chemin des Rochettes Fr. 20'000.00.

## Aménagement local, transports

Prestations d'ingénieur conseil circulation dans le cadre de projets spécifiques Fr. 10'000.00.

## 9 Finances et impôts

### 900 Impôts

La prévision des impôts à encaisser est un exercice difficile. L'estimation des recettes d'une collectivité publique comporte de nombreux aléas en raison soit de l'imprévisibilité de nombreux facteurs et du fait qu'il n'est pas possible d'appliquer la loi des grands nombres pour choisir des probabilités, soit parce que des décisions privées que la commune ne maîtrise pas peuvent avoir des incidences financières directes. Enfin, l'évolution démographique, la structure de la population répartie selon l'âge et selon les secteurs d'activité influencent les prévisions budgétaires.

### 900.318 Part aux frais de perception de l'impôt sur les véhicules

Lors du versement de la part communale à l'impôt sur les véhicules une taxe administrative est déduite du montant encaissé. Jusqu'en 2011 cette taxe était portée en déduction de la recette de l'impôt. En conformité du plan comptable harmonisé des communes qui interdit la compensation entre charges et produits nous avons ouvert un nouveau poste qui enregistre cette taxe.

### 900.319.15 Provision pour débiteurs douteux

Le Conseil communal a renoncé à inscrire un montant sous ce poste. Il le fera à nouveau en fonction du résultat des comptes 2013. Il y renoncera lorsque la provision inscrite au passif du bilan aura atteint le 100 % de la couverture du risque de pertes sur débiteurs douteux.

### 900.400 Impôt sur le revenu des personnes physiques

#### 900.400.10 Impôt sur la fortune des personnes physiques

Une statistique fiscale de la période 2011 a été établie par le Service cantonal des contributions et correspond à l'état des taxations notifiées à la date du 30 août 2013. Notre logiciel informatique nous a permis de contrôler la véracité de cette statistique par rapport à l'impôt communal effectivement facturé à cette même date. Les renseignements contenus dans cette statistique prennent en compte les propositions du Conseil d'Etat de ne pas abaisser la fiscalité en 2014.

Ainsi, entre les années 2011 et 2014, le potentiel de l'impôt cantonal de base progresse de 6 % pour l'impôt sur le revenu et de 5,7 % pour l'impôt sur la fortune.



En ce qui concerne notre estimation nous nous sommes basés sur ces mêmes éléments mais avons également tenu compte de l'augmentation de notre population soit 237 habitants pour 2013 (chiffre réel). Par mesure de prudence nous n'avons pas tenu compte de l'augmentation de notre population en 2014. A part le taux d'augmentation estimé par le Service cantonal des contributions et l'augmentation réelle de notre population **aucun autre élément n'a été pris en compte pour notre estimation des recettes fiscales** conformément aux vœux de la commission financière et de l'organe de contrôle.

900.401                      Impôt sur les bénéfices des personnes morales  
900.401.10                Impôt sur le capital des personnes morales

Le Service cantonal des contributions a également établi une statistique détaillée du rendement cantonal de l'impôt des personnes morales de l'année 2011. Le Conseil d'Etat a décidé d'inscrire dans le budget 2014 un montant **supérieur** de 4,36 % au rendement de l'impôt 2011 sur les bénéfices et un montant **supérieur** de 9 % au rendement de l'impôt 2011 sur le capital. Dans notre estimation nous avons cependant tenu compte, avec beaucoup de prudence, d'éléments connus concernant nos principales sociétés mais ne ressortant pas de la statistique officielle.

Par rapport à la statistique fiscale cantonale pour l'impôt 2011 le montant total de l'impôt sur les bénéfices et le capital des personnes morales de Villars-sur-Glâne représente le 60,23 % de l'impôt du district de la Sarine (Fribourg-Ville non-compris) et le 22,77 % de l'impôt de tout le canton de Fribourg. Le nombre de personnes morales de Villars-sur-Glâne (554) ne représente que le 4,07 % du total du canton (13'604).

900.402                      Contribution immobilière

Pour l'année fiscale 2014, il faut tenir compte des incidences financières liées à la mise en application du programme de mesures structurelles et d'économie élaboré par le Conseil d'Etat. Les communes peuvent donc prendre en compte une augmentation des recettes fiscales liée à la contribution immobilière, conséquence de l'augmentation des valeurs fiscales des immeubles non agricoles. Cette augmentation est estimée en moyenne à 2,5 %.

900.402.10                Impôt spécial sur les immeubles des sociétés et fondations

La loi du 23 mai 1957 portant imposition spéciale des immeubles appartenant aux sociétés, associations et fondations a été abrogée par le Grand Conseil le 17 juin 2010 avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2011.

930                            Péréquation financière intercommunale

930.362                      Contribution à la péréquation des ressources  
930.462.01                Attribution de la péréquation des besoins

L'année 2014 sera la quatrième année d'application de la loi du 16 novembre 2009 sur la péréquation financière intercommunale (LPFI). L'ordonnance d'exécution de cette loi (OPFI) a été adoptée par le Conseil d'Etat dans sa séance du 4 octobre 2010. Les deux actes sont entrés en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2011.

A cette même date, la loi du 23 novembre 1989 sur le calcul de la capacité financière et la classification des communes a cessé d'être en vigueur. Elle ne déploie des effets que pour la collaboration intercommunale et ceci uniquement durant la période transitoire qui a pris fin le **31 décembre 2012**.

Pour 2014 la somme à répartir au titre de la péréquation des ressources se monte à Fr. 25'635'584.00. Villars-sur-Glâne participe à hauteur de Fr. 6'376'966.00. La somme à répartir au titre de la péréquation des besoins se monte à Fr. 12'817'792.00. Villars-sur-Glâne bénéficie d'un montant de Fr. 719'347.00.

Notre service des finances a établi une statistique des dépenses depuis 2011, date d'entrée en vigueur de la péréquation financière, jusqu'à l'année 2014. Cette statistique laisse apparaître des éléments intéressants qui sont les suivants :

Les dépenses ordinaires de la commune ont diminué de 1,49 %. Les dépenses liées cantonales ont augmenté de 17,11 % et les dépenses liées par conventions ont augmenté de 14,88 %.

L'ensemble des documents relatif à cette péréquation financière peut être téléchargé sur le site internet du Service des communes à l'adresse [www.fr.ch/scom](http://www.fr.ch/scom).

## **940                                      Gérance de la fortune et des dettes**

### **940.321                                      Intérêts des dettes**

Ce poste fait l'objet d'un suivi constant de la part du service des finances ainsi que du Conseiller communal responsable des finances. Les emprunts à termes fixes sont négociés lors de chaque échéance et le contrôle de l'endettement, en liaison avec le nouveau logiciel de planification financière, représente un souci permanent dans les diverses décisions d'investissements. Pour 2014 nous devons convertir plusieurs emprunts pour un montant total de Fr. 7'650'000.00. Le taux moyen actuel de nos emprunts à termes fixes est de 2,387 %. En raison des très bonnes liquidités attendues pour la fin de cette année, il est probable que nous pourrions rembourser tout ou une partie de cette somme.

### **940.330                                      Amortissements financiers obligatoires**

L'article 87 de la loi du 25 septembre 1980 sur les communes prévoit que le budget, établi chaque année par la Commune, "... comprend toutes les recettes et toutes les dépenses, amortissements des dettes compris, de la Commune et de ses institutions".

Les taux minimaux d'amortissement des dettes de la Commune sont fixés par le Conseil d'Etat, en vertu de l'article 93 LCo (voir art. 52 et 53 du règlement du 28 décembre 1981 d'exécution de la loi sur les communes).

Ainsi que cela ressort clairement des textes légaux, seuls les emprunts d'une commune, c'est-à-dire ses dettes à l'égard des institutions de prêts et des établissements bancaires, sont soumises à des règles impératives d'amortissement. C'est pourquoi, il est question d'amortir les dettes et non pas les actifs du bilan. En procédant ainsi, le législateur impose un minimum de contraintes aux communes, pour ce qui concerne les relations financières entre elles-mêmes et les banques et autres prêteurs, et leur laisse, par ailleurs, la liberté de définir leur politique d'amortissement des actifs inscrits au bilan. Ces dispositions légales, tout en respectant au mieux l'autonomie financière communale, ont les conséquences suivantes:

Il est nécessaire de distinguer, tout d'abord, les amortissements financiers et les amortissements comptables. On parle d'amortissements comptables lorsque la valeur des actifs portés au bilan de la Commune est réduite, pour tenir compte de l'usure, de l'obsolescence, de la diminution de l'utilité ou de la durée de vie de l'ouvrage. On parle d'amortissements financiers lorsqu'il y a un remboursement effectif de l'emprunt qui a servi au financement de l'investissement en question.

Les amortissements prescrits par les décisions de l'autorité de surveillance, en application de l'article 93 LCo, sont toujours des amortissements financiers. Ils doivent transiter par les comptes pertes et profits (art. 87 LCo), comme tout amortissement comptable. L'amortissement financier obligatoire correspond aussi à l'amortissement comptable pour la même valeur. Inversement, tout amortissement comptable n'est pas nécessairement financier : il ne se traduit pas nécessairement par le remboursement d'un emprunt.

### **940.420                                      Produit des titres et placements**

Le détail de ce compte est le suivant :

-	Location bâtiment de Moncor (patrimoine financier)	Fr.	50'000.00
-	Frigaz SA - dividende 2014 (base 2012)	Fr.	108'000.00
-	Compte-courant Etat de Fribourg - base 2012	Fr.	11'200.00
-	Postfinance - intérêts compte e-deposito 2014	Fr.	5'300.00
-	Divers comptes-courants bancaires et placements à terme fixe	Fr.	11'600.00

### **990                                      Amortissements comptables, réserves et postes non-ventilables**

Etant donné le résultat du budget 2014 et compte tenu de l'importance du montant des amortissements financiers obligatoires, qui comme mentionné ci-dessus, constituent également des amortissements comptables pour un montant identique, le Conseil communal a décidé de renoncer à introduire d'autres amortissements comptables pour l'année 2014. Il réexaminera la question, comme à l'accoutumée, lors du bouclage des comptes, en fonction du résultat de ceux-ci.

## B. Budget des investissements

Le budget des investissements n'a, dans son ensemble, qu'une valeur informative, car il contient soit des crédits liés et des crédits de paiement, qui n'ont plus à être décidés par le Conseil général, soit des crédits d'engagement, sur lesquels le Conseil général se prononcera en cours d'année, sur la base d'un message. Ci-après, nous vous présentons les investissements par catégorie de crédits.

### 1. Crédits liés

Les crédits liés sont imposés par une loi, un règlement ou une convention. Ils figurent au budget sans être sujets à quelque modification que ce soit.

700.501.14	Réseau de défense incendie secteur Villa Beata	Fr.	45'000.00
700.501.15	Réseau de défense incendie du PAD de Planafaye	Fr.	60'000.00
700.501.41	Bouclage du réseau PAD Platy Centre II	Fr.	200'000.00
700.610	Taxes de raccordement	(-) Fr.	89'000.00
700.661.01	Subventions ECAB sur extensions du réseau et adductions d'eau	(-) Fr.	90'000.00
710.501.04	Déplacement de la conduite du PAD de Planafaye	Fr.	80'000.00
710.501.13	Etude et travaux de mise en séparatif du quartier du Guintzet	Fr.	480'000.00
710.501.30	Construction des collecteurs des PAD 34 - 35	Fr.	120'000.00
710.501.35	Aménagement collecteur Platy Centre II	Fr.	200'000.00
710.610.10	Contributions de raccordement	(-) Fr.	154'000.00
			<hr/>
			Fr. 852'000.00
			=====

### 2. Crédits de paiement

Les crédits de paiement concernent des investissements d'ores et déjà acceptés par le Conseil général.

030.506.10	Infrastructures informatiques pour la gestion électronique de documents (GED)	Fr.	240'000.00
330.501.30	Aménagement du parc urbain de Cormanon-Est	Fr.	200'000.00
330.503	Participation à la construction de la salle de spectacle de Fribourg	Fr.	400'000.00
570.623	Participation de la CODEMS à l'assainissement des installations de la Résidence Les Martinets	(-) Fr.	150'000.00
620.501.24	Modérations de trafic et concept de stationnement	Fr.	150'000.00
620.501.40	Réaménagement de la route de Ste-Apolline et création d'un trottoir	Fr.	300'000.00
650.501	Aménagement des abris pour voyageurs	Fr.	200'000.00

650.501.30	Aménagement station « Publibike »	Fr.	90'000.00
650.662	Participation de l'Agglo à l'aménagement du terminus des transports en commun de la ligne 5 - 2 <sup>ème</sup> phase	(-) Fr.	65'000.00
650.662.10	Participation de l'Agglo à l'aménagement station « Publibike »	(-) Fr.	30'000.00
700.501	Plan de renouvellement du réseau d'eau potable	Fr.	400'000.00
720.501.10	Aménagement de la déchetterie principale	Fr.	50'000.00
940.500.99	Achats de terrain, corrections etc. - selon l'art. 10 LIT 2 LCO	Fr.	300'000.00

---

Fr. 2'085'000.00

=====

### 3. Crédits d'engagement

Les crédits d'engagement concernent des investissements nouveaux, qui seront votés par le Conseil général lors de la présentation d'un message par le Conseil communal.

020.501.30	Etude d'un nouveau bâtiment administratif	Fr.	200'000.00
290.503.05	Réfection de la salle paroissiale de l'école de Villars-Vert	Fr.	400'000.00
290.503.32	Réhabilitation de l'école de Cormanon	Fr.	2'500'000.00
290.503.50	Etude et construction d'un nouveau centre scolaire au Platy	Fr.	800'000.00
290.506.15	Installation de solutions informatiques interactives dans les classes de Villars-sur-Glâne	Fr.	102'450.00
290.506.31	Remplacement du système de chauffage et de distribution d'eau chaude à l'école des Rochettes	Fr.	250'000.00
330.524	Participation à l'étude préliminaire pour une piscine publique	Fr.	60'000.00
340.501.04	Création d'un terrain de Beach Volley	Fr.	100'000.00
340.501.05	Aménagement d'un terrain de football synthétique au Platy	Fr.	1'200'000.00
340.501.06	Création d'un skate parc	Fr.	400'000.00
340.503.01	Réfection de l'enveloppe et des installations du Centre sportif du Platy	Fr.	2'200'000.00
340.622	Participation des communes à l'aménagement d'un terrain de football synthétique au Platy	(-) Fr.	300'000.00
570.503.01	Agrandissement de la résidence Les Martinets	Fr.	4'000'000.00
620.501.02	Réhabilitation de la place de la gare - PAD 44	Fr.	50'000.00
620.501.05	Entretien lourd selon plan de gestion du réseau routier PGRR-2	Fr.	300'000.00
620.501.07	Aménagement de places de stationnement pour vélos à Cormanon et aux Rochettes	Fr.	120'000.00
620.501.11	Réaménagement du carrefour de Villars-Vert	Fr.	230'000.00
620.501.26	Aménagement parc d'activité de la zone industrielle de Moncor	Fr.	500'000.00
620.501.40	Réaménagement de la route de Ste-Apolline et création d'un trottoir	Fr.	350'000.00
620.501.42	Participation route de la Glâne secteur PAD 34 - 35	Fr.	60'000.00
620.501.45	Réaménagement de la route des Préalpes	Fr.	300'000.00
620.501.47	Création d'une rampe piétonne Nuithonie - route de Cormanon	Fr.	90'000.00
620.501.58	Etudes PAD et participation aux infrastructures du sud du village	Fr.	100'000.00



620.501.62	Aménagement des chemins piétonniers et des pistes cyclables	Fr.	100'000.00
650.501.01	Réhabilitation des places d'arrêt de bus	Fr.	200'000.00
650.501.15	Aménagement terminus transports en commun ligne 5 - 2 <sup>ème</sup> phase	Fr.	130'000.00
710.501	Plan de renouvellement des collecteurs d'égouts	Fr.	530'000.00
720.503	Réhabilitation de la fermette de la déchetterie principale	Fr.	600'000.00
940.500.03	PAD 34 - 35 achat des parcelles 3283, 3294 et 3286	Fr.	300'000.00
940.503.01	Achat maison Franz Dober	Fr.	750'000.00
940.600.10	Vente de terrains à Cormanon-Est (-)	Fr.	3'200.000.00

---

Fr. 13'422'450.00

=====

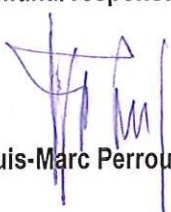
**Total net du budget des investissements**

Fr. 16'359'450.00

=====

Approuvé par le Conseil communal  
dans sa séance du 25 novembre 2013

Le Conseiller communal responsable des finances



Louis-Marc Perroud

Au nom du Conseil communal

Le Secrétaire



Emmanuel Roulin



La Syndique



Erika Schnyder