



Commune de Villars-sur-Glâne
Conseil communal

1752 Villars-sur-Glâne 1
Case postale 176
Chèques postaux 17-193-0
www.villars-sur-glâne.ch

Villars-sur-Glâne, le 5 mai 2014

Séance du Conseil général du 5 juin 2014

MESSAGE AU CONSEIL GENERAL

relatif aux comptes de la commune pour l'année

2013

Madame la Présidente,
Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Nous avons l'honneur de vous remettre, en annexe, les comptes de la Commune de Villars-sur-Glâne pour l'année 2013.

Par le présent message, nous tenons à vous donner un certain nombre de renseignements complémentaires.

Le budget 2013 prévoyait un déficit de **Fr. 389'744.00** pour un total de charges de Fr. 66'355'298.00. Les comptes laissent apparaître un bénéfice de **Fr. 381'059.29** pour un total de charges de Fr. 74'625'076.23, après amortissements financiers obligatoires de Fr. 4'286'246.10, attribution à la réserve pour le service des eaux de Fr. 438'395.20, attribution à la réserve de la protection des eaux de Fr. 1'071'929.02, attribution à la réserve pour investissements futurs de Fr. 1'500'000.00, attribution à la réserve pour travaux de la résidence Les Martinets de Fr. 577'444.00 et amortissements complémentaires des immobilisations de Fr. 4'000'000.00.

Cet excellent résultat est le fruit d'une gestion rigoureuse des dépenses. L'évaluation des impôts sur les personnes physiques et les personnes morales a fait l'objet d'une estimation prudente, malgré le fait que les indicateurs financiers concernant nos sociétés soient toujours optimistes.

Pour l'année 2013 nous avons également calculé le résultat du compte financier. Le compte financier résume l'ensemble des écritures comptables qui font l'objet d'un mouvement de trésorerie. Les écritures telles que provisions (impôts et autres), attributions aux réserves, imputations internes et amortissements sont éliminées de ce résultat. Nous constatons que le compte financier laisse apparaître un bénéfice de Fr. 8'211'449.20. Nous constatons également que la totalité des investissements 2013 (Fr. 5'567'824.41) ont été financés par les recettes courantes sans avoir à recourir à l'emprunt.

Durant l'exercice 2013 nous avons, à nouveau, été en mesure de réduire la dette brute, qui comprend les emprunts bancaires à court, moyen et long terme, de Fr. 65'133'522.23 au 31.12.2012 à Fr. 60'628'630.29 au 31.12.2013 soit **une réduction de Fr. 4'504'891.94**. L'endettement net qui comprend les emprunts à court, moyen et long terme ainsi que le compte-courant de l'Etat de Fribourg diminués des disponibilités à court terme ainsi que des prêts est passé de Fr. 57'742'401.70 au 31.12.2012 à Fr. 48'658'298.18 au 31.12.2013 soit **une diminution de Fr. 9'084'103.52**.



COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2013

0 Administration

020 Administration générale

020.307 Contribution pour retraites anticipés du personnel communal

Budget : Fr. 56'958.00

Comptes : Fr. 65'539.20

Différence : Fr. 8'581.20

Durant l'année 2013 six personnes ont bénéficié d'un pont pré-AVS. La différence par rapport au budget s'explique par le fait qu'un employé a pris une retraite anticipée plus tôt qu'il n'était prévu.

020.308 Prestations de service du personnel temporaire de remplacement

Budget : Fr. 15'000.00

Comptes : Fr. 26'691.90

Différence : Fr. 11'691.90

Chaque année nous prévoyons un montant de Fr. 15'000.00 pour faire face aux imprévus concernant le remplacement éventuel d'un collaborateur. Suite à l'arrêt de travail pour cause de maladie d'une personne durant plus de six mois, dont les arrêts ont été prolongés de mois en mois, nous avons fait appel à une société de placement. Un remplacement interne n'étant, dans le cas d'espèce, pas possible. Un engagement temporaire n'était pas non plus envisageable car nous attendions une reprise rapide de l'activité du collaborateur. A terme nous avons procédé à l'engagement d'une nouvelle personne, le collaborateur en arrêt maladie ayant donné son congé. C'est principalement pour cette raison que ce poste budgétaire a été dépassé.

020.315.10 Entretien du mobilier et machines de bureau

Budget : Fr. 38'000.00

Comptes : Fr. 44'587.10

Différence : Fr. 6'587.10

Le dépassement de ce poste s'explique pour deux raisons. D'une part nous avons dû procéder à la réparation de diverses machines destinées à l'ouverture du courrier et la mise sous plis de la correspondance. D'autre part, les coûts de fonctionnement de nos photocopieurs ont dépassé les prévisions. Nous avons pris les mesures nécessaires avec notre fournisseur pour assainir la situation et diminuer au maximum les charges.

020.316 Location surface administrative

Budget : Fr. 381'000.00

Comptes : Fr. 347'624.25

Différence : Fr. 33'375.75

Lors de l'élaboration du budget, nous ne savons pas si une indexation est prévue et nous ne sommes pas encore en possession du décompte des charges. Nous avons donc calculé, pour le budget, une indexation et un montant important pour les charges.

020.317 Frais de réceptions et manifestations

Budget : Fr. 75'000.00

Comptes : Fr. 82'596.70

Différence : Fr. 7'596.70

Le dépassement de cette position budgétaire est le résultat du soutien de la commune à la remise du prix littéraire du Roman des Romands qui a eu lieu à Villars-sur-Glâne en début d'année 2013. Cette manifestation n'était pas prévue au budget et a nécessité la location de la salle Mummenschanz et le paiement de l'apéritif dînatoire qui a suivi, pour 250 personnes.

020.435.10 Prestations de services à tiers

Budget : Fr. 37'600.00

Comptes : Fr. 37'041.35

Différence : Fr. 558.65

Le détail de ce poste est le suivant :

Rémunération de l'agence communale AVS	Fr.	8'732.50
Police intercommunale, tenue de la comptabilité 2013	Fr.	5'000.00
STEP forfait annuel pour frais de bureau	Fr.	5'000.00
SIPLP forfait annuel pour frais de bureau	Fr.	6'000.00

SIPLP divers travaux du Conseil communal	Fr.	2'207.00
Haute école de santé indemnité praticien formateur 2013	Fr.	8'991.35
Diverses prestations du personnel communal	Fr.	1'110.50

030 Informatique et télécommunications

030.311.30 Achats de fournitures pour imprimantes

Budget : Fr. 15'000.00 Comptes : Fr. 18'445.00 Différence : Fr. 3'445.00

La tendance actuelle des constructeurs est une diminution des prix d'achats des imprimantes. Par contre cette diminution est largement compensée par le prix des consommables (cartouches d'encre, filtres, supports papier, etc.). Le budget 2013 avait, dans ce sens, été sous-évalué.

1 Ordre public

160 Protection civile

160.313 Frais de nettoyage des locaux

Budget : Fr. 2'000.00 Comptes : Fr. 5'007.20 Différence : Fr. 3'007.20

Le dépassement concerne une facture de 3'679.30 de la Maison Floor Dress Hankel qui résulte de l'utilisation importante des locaux par l'armée avec la nécessité, pour notre commune, de fournir les serviettes pour les mains, papier WC, etc.

160.314 Entretien et réparations des locaux

Budget : Fr. 25'000.00 Comptes : Fr. 42'639.05 Différence : Fr. 17'639.05

Le dépassement du budget concerne l'achat de 30 tables et de trois chariots de rangement demandés par l'armée. La totalité de cette dépense a été financée par prélèvement sur la réserve obligatoire (compte No. 160.480 Prélèvement au fonds de réserve de la protection civile).

2 Enseignement et formation

210 Cycle scolaire obligatoire et contributions diverses

210.310 Matériel scolaire

Budget : Fr. 142'124.00 Comptes : Fr. 158'625.90 Différence : Fr. 16'501.90

Le dépassement s'explique par l'introduction de nouveaux moyens pédagogiques à la rentrée 2013 dont le coût n'était pas connu au moment de l'élaboration du budget en automne 2012 et également par l'accroissement progressif du nombre d'élèves, qui a une incidence sur les commandes de tout le matériel nécessaire aux classes.

210.311 Achat et entretien du mobilier et appareils

Budget : Fr. 107'772.00 Comptes : Fr. 121'934.00 Différence : Fr. 14'162.00

La différence est due à l'augmentation des prix facturés par la maison RICOH pour les 4 photocopieurs loués par la Commune. En effet, la quantité de papier commandé n'a relativement pas dépassé les quotas prévus.

210.318.10 Sport scolaire facultatif et activités culturelles extra-scolaires

Budget : Fr. 41'500.00 Comptes : Fr. 50'596.50 Différence : Fr. 9'096.50

Une partie du dépassement concerne les salaires des moniteurs du sport scolaire facultatif, car en raison du nombre d'élèves, certains cours ont dû être dédoublés voire triplés. Ainsi, le montant mis au budget était de Fr. 24'500.00 alors qu'il atteint Fr. 31'005.00 dans les comptes, soit une différence de Fr. 6'505.00. Pour le reste, il s'agit principalement des salaires des enseignants des Mini Beaux-Arts et de la subvention de la commune à l'APEV pour les cours de natation qu'elle met sur pied durant les vacances d'automne à la piscine de l'école libre publique de Fribourg (augmentation du coût des heures de location).

219**Accueil extra-scolaire**

Durant l'année 2013, qui est une année transitoire, la Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial a progressivement débuté son activité. Dès la rentrée scolaire 2013 - 2014 toutes les participations des parents ont été facturées par la Fondation ce qui explique le fait que les recettes de ce chapitre n'ont pas atteint les montants prévus au budget. A partir de 2014 ce chapitre a été annulé des comptes puisque entièrement géré par la Fondation.

2901**Ecole de Cormanon****2901.314****Entretien et rénovation des bâtiments**

Budget : Fr. 78'000.00

Comptes : Fr. 57'355.20

Différence : Fr. 20'644.80

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

- Le montant de Fr. 4'000.00 prévu pour l'achat de barrières pour le podium n'a pas été utilisé. Il s'est avéré qu'avec les nouvelles dispositions elles n'étaient plus nécessaires.
- La réserve de Fr. 5'000.00 pour la réparation des stores n'a pas été utilisée. Certaines remises en état ont été effectuées dans le cadre du remplacement des fenêtres.
- Seuls Fr. 2'000.00 ont été utilisés pour la réfection des peintures sur les Fr. 5'000.00 prévus.
- Le montant de Fr. 3'000.00 prévu pour le contrôle des installations de la salle de gymnastique n'a pas été utilisé car celui-ci se fait maintenant tous les 2 ans dans les écoles au lieu de chaque année.
- Pour l'entretien courant, les divers achats et travaux représentent un coût de Fr. 19'000.00 au lieu des Fr. 25'000.00 planifiés.

2902**Ecole des Rochettes****2902.314****Entretien et rénovation des bâtiments**

Budget : Fr. 126'000.00

Comptes : Fr. 155'175.40

Différence : Fr. 29'175.40

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

- La régulation du chauffage ne fonctionne plus et une installation provisoire a dû être mise en place pour un montant de Fr. 3'000.00.
- Des réparations importantes ont été réalisées sur l'ascenseur pour un montant de Fr. 7'000.00. Il s'agissait de travaux urgents liés à la sécurité (câblage électrique, contacteurs de la cabine et portes).
- Des verres ont dû être remplacés sur certaines fenêtres de l'appartement du concierge car ils ne présentaient plus les valeurs thermiques requises, l'étanchéité entre les 2 verres n'étant plus assurée. Ceci a représenté un coût de Fr. 8'500.00.
- Le lave-linge de l'appartement du concierge a dû être remplacé pour un coût de Fr. 2'500.00.
- Les frais généraux des cellules des Platanes ont dépassé le montant budgétisé de Fr. 4'000.00 en raison de l'augmentation du prix du gaz.
- Le nettoyage des façades a dépassé le montant budgétisé de Fr. 3'000.00 car la façade nord de l'école a également été nettoyée.

2903**Ecole de Villars-Vert**

2903.314 Entretien et rénovation des bâtiments

Budget : Fr. 186'000.00

Comptes : Fr. 204'196.55

Différence : Fr. 18'196.55

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

- Des pans de carrelage se décollaient dans les sanitaires, une intervention urgente était nécessaire. Ces travaux ont représentés un coût de Fr. 9'000.00.
- Plusieurs interventions ont été nécessaires sur la régulation pour un coût de Fr. 5'000.00 en raison du remplacement de la pompe du groupe de chauffage, de clapets coupe-feu et du servomoteur de la vanne de régulation.
- La réparation de l'escalier extérieur avec le remplacement de la pierre naturelle représente un coût de Fr. 41'000.00 au lieu des Fr. 37'000.00 planifiés. La réparation du palier s'est avérée nécessaire et n'était pas prévue dans le devis initial.

3 Culture, sports et loisirs

330 Parcs publics et chemins pédestres

330.311.10 Achats de véhicules

Budget : Fr. 151'700.00

Comptes : Fr. 177'040.35

Différence : Fr. 25'340.35

Le dépassement du prix d'achat d'un nouveau véhicule Renault Midlum par rapport au budget est compensé par le rachat d'un véhicule d'occasion par la Maison Reform pour un prix de Fr. 35'000.00 (Compte No. 330.435.10).

330.315 Entretien des véhicules et du matériel

Budget : Fr. 25'000.00

Comptes : Fr. 38'926.55

Différence : Fr. 13'926.55

Le dépassement par rapport au budget s'explique par le fait que nous avons effectué de gros travaux de carrosserie sur 2 véhicules afin de passer l'expertise (Fr. 11'473.15) et par le remplacement, non prévu, d'un moteur sur une tondeuse autotractée (Fr. 4'527.75).

341 Centre de sports, de loisirs et de la culture avec installations de la protection civile

341.314 Entretien et réparations des bâtiments

Budget : Fr. 100'000.00

Comptes : Fr. 63'220.15

Différence : Fr. 36'779.85

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

- Le montant de Fr. 25'000.00 pour transformer le local citerne en dépôt n'a pas été utilisé car des études sont en cours pour d'autres affectations de ce local.
- Les Fr. 3'500.00 prévus pour le emplacement du plan de travail de la cuisine du concierge n'ont pas été utilisés car il s'avère que toute la cuisine devrait être remplacée. Elle sera planifiée lors d'un prochain budget.
- La mise en place d'une machine pour glace ou d'un congélateur a été reportée car les clubs n'ont pas réitéré leur demande. Le montant de Fr. 3'500.00 n'a pas été utilisé.
- L'entretien courant a représenté un montant de Fr. 15'000.00 en 2013, au lieu des Fr. 20'000.00 planifiés.

350 Loisirs

350.365.20 Contribution aux passeports de vacances

Budget : Fr. 3'000.00

Comptes : Fr. 20.00

Différence : Fr. 2'980.00

En 2013 le montant réel de notre contribution aux passeports de vacances a été de Fr. 1'050.00. Cependant, en 2012, la facture nous étant parvenue très tard nous avons provisionné un montant de Fr. 2'500.00. La facture finale n'a été que de Fr. 1'470.00 ce qui explique le fait que le montant figurant dans les comptes 2013 n'est que de Fr. 20.00.

352 Bâtiment du village (Ancienne école du Village)

352.314 Entretien et réparations de l'immeuble

Budget : Fr. 39'000.00

Comptes : Fr. 41'963.45

Différence : Fr. 2'963.45

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

Un montant de Fr. 3'500.00 a dû être engagé chez un ferblantier pour des questions de sécurité. Il a fallu installer des dispositifs d'arrêts de neige sur la toiture.

354 Bâtiment des services extérieurs et du feu

354.314 Entretien et réparations du bâtiment

Budget : Fr. 83'000.00

Comptes : Fr. 131'127.20

Différence : Fr. 48'127.20

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

- La finition de la place de la déchetterie mise au budget 2012 a été comptabilisé dans les comptes 2013. Bien que les travaux aient été réalisés en 2012, la facture est arrivée beaucoup trop tard pour pouvoir l'inscrire sur l'année correspondante. Ceci représente un montant de Fr. 37'000.00.
- Le remplacement des barrières commandées extérieures représentent un coût de Fr. 18'000.00 au lieu des Fr. 15'000.00 planifiés.
- Un montant de Fr. 3'000.00 a été investi pour l'achat de mobilier afin d'aménager la salle de conférence de l'ORCOC.

356 Pavillon de l'accueil extrascolaire et de l'animation à Villars-Vert

356.313 Frais de nettoyage

Budget : Fr. 400.00

Comptes : Fr. 4'876.20

Différence : Fr. 4'476.20

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

En raison d'un congé maladie prolongé du concierge, les travaux de nettoyage ont été attribués à une entreprise privée. La totalité du montant représente 4 mois de nettoyages.

5 Affaires sociales

540 Structures d'accueil de la petite enfance

540.314 Entretien des unités d'activités pour les écoles maternelles à la rue des Platanes

Budget : Fr. 0.00

Comptes : Fr. 9'053.00

Différence : Fr. 9'053.00

Il s'agit d'une dépense, non prévue au budget, pour le remplacement d'un lave-vaisselle dans l'unité d'activité occupée par l'école maternelle Scou-bi-Doux ainsi que de l'installation de 3 lavabos.

570 Homes pour personnes âgées

570.314 Entretien des bâtiments de la résidence « Les Martinets »

Budget : Fr. 5'000.00

Comptes : Fr. 16'505.25

Différence : Fr. 11'505.25

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

Un montant de Fr. 5'000.00 a été nécessaire pour rechercher une fuite d'eau dans les WC du sous-sol et effectuer les réparations.

Un montant de Fr. 8'000.00 a été inscrit pour le remplacement des stores. Il s'agit du remplacement de la totalité des stores réalisé sur plusieurs années.

Un montant de Fr. 2'261.80 a été investi pour poser une protection solaire sur la verrière de la chapelle.

580 Prévoyance sociale

580.351.15 Contribution à la répartition de l'aide sociale par district

Budget : Fr. 230'267.00

Comptes : Fr. 483'897.65

Différence : Fr. 253'630.65

Ce montant est une dépense liée facturée par le service social cantonal selon une répartition entre les montants dépensés dans le district, dans notre commune et la population légale du district et de notre commune. La différence entre le budget et les comptes provient du fait qu'il y a toujours un décalage de plus d'une année entre les montants indiqués par le canton pour le budget et ceux facturés et comptabilisés dans les comptes de l'année concernée.

580.366 Aide matérielle, MIS et mesures mixtes

Budget : Fr. 1'000'000.00

Comptes : Fr. 2'680'297.05

Différence : Fr. 1'680'297.05

Le dépassement est dû aux restrictions de l'Assurance invalidité et de l'assurance chômage. Les dernières révisions des lois ont entraîné un report de charges sur l'aide sociale commencé ces dernières années et qui s'est accentué en 2013.

D'autre part, une vague de dossiers de familles nombreuses, difficilement insérables, ont pesé sur les comptes 2013.

Nous devons cependant admettre que le budget 2013 a été largement sous-estimé, ceci en raison du changement de méthode d'enregistrement des avances sur rentes, changement commencé en 2011.

6 Transports et communications

620 Routes communales et génie-civil

620.311 Achats de véhicules, machines et matériel

Budget : Fr. 161'000.00

Comptes : Fr. 181'368.05

Différence : Fr. 20'368.05

Le dépassement du budget s'explique de la manière suivante :

Suite à un accident professionnel, le véhicule Peugeot Partner 2007, d'une valeur à neuf de Fr. 22'000.00, a été déclaré irréparable par l'expert de notre assurance. Nous avons donc fait l'acquisition d'un véhicule similaire pour le prix de Fr. 22'900.00 et notre assurance nous a versé une indemnité pour reprise de l'épave de Fr. 15'855.00 (compte No. 620.436.10 Indemnités des assurances choses).

620.315 Entretien des véhicules et machines

Budget : Fr. 50'000.00

Comptes : Fr. 72'607.90

Différence : Fr. 22'607.90

Différentes réparations importantes et non prévues ont eu lieu l'année passée. Principalement le changement du moteur sur le véhicule Reform 880 (prix et main d'œuvre Fr. 19'482.20) et un pont mobile bloqué sur le véhicule Renault Mascott (Fr. 3'950.05).

620.319.10 Dégâts suite aux intempéries (grêle, inondations, etc.)

Budget : Fr. 0.00

Comptes : Fr. 136'171.45

Différence : Fr. 136'171.45

Les dépenses inscrites sous ce poste proviennent uniquement des travaux de stabilisation suite à l'affaissement de la route du Vieux-Moulin après les fortes pluies des 20 et 21 avril 2013.

620.434 Prestations de service à des tiers

Budget : Fr. 5'000.00

Comptes : Fr. 46'689.70

Différence : Fr. 41'689.70

La différence de ce poste s'explique par de nombreuses réparations qui ont été effectuées par notre mécanicien sur les bornes rétractables de la commune de Granges-Paccot. Les montants facturés comprennent le prix des pièces de rechange et la main-d'œuvre.

650 Service des transports publics

650.427.20 Revenu des vignettes de stationnement

Budget : Fr. 21'000.00

Comptes : Fr. 11'720.50

Différence : Fr. 9'279.50

Le revenu des vignettes du parking de Villars-Vert est globalement de Fr. 21'310.00. Celles-ci, compte tenu des services de la Police intercommunale, sont minorées de 45 % pour couvrir leurs prestations (gestion et contrôle du parking). Son taux d'occupation est de 70 %.

7 Protection et aménagement de l'environnement

700 Service des eaux

700.312.20 Autres achats d'eau

Budget : Fr. 110'000.00

Comptes : Fr. 170'370.60

Différence : Fr. 60'370.60

L'année 2013 ayant été très pluvieuse, les livraisons du GABG et de Farvagny ont fourni plus d'eau qu'habituellement. Cela se traduit par une augmentation des achats d'eaux. En revanche, sur le principe des vases communicants, nous avons une diminution relativement importante des livraisons du Consortium des eaux dont un montant de Fr. 550'000.00 avait été budgétisé alors que les comptes s'élèvent à Fr. 409'507.00.

Cette situation est favorable à notre commune car nous achetons l'eau de Farvagny et du GABG à un prix de 26 ct le m3 alors que l'eau du Consortium est facturée à un prix de 45 ct le m3.

720 Ordures ménagères

720.318.55 Taxe sur les déchets organiques

Budget : Fr. 150'000.00

Comptes : Fr. 176'747.00

Différence : Fr. 26'747.00

Le dépassement de Fr. 26'747.00 provient d'une augmentation du tonnage de 156 tonnes par rapport à 2012. Le prix moyen est de Fr. 170.00 la tonne entre Fricompost et Fribourg.

720.434 Produit du papier

Budget : Fr. 70'000.00

Comptes : Fr. 57'721.30

Différence : Fr. 12'278.70

Malgré une augmentation de 40 tonnes, la différence de Fr. 12'278.70 provient de la bourse du papier qui varie selon l'offre et la demande. De 2012 (852 tonnes) à 2013 (890 tonnes) le prix a oscillé entre Fr. 70.00 et Fr. 35.00 la tonne.

790 Aménagement du territoire

790.318 Frais d'études et projets

Budget : Fr. 130'000.00

Comptes : Fr. 77'177.50

Différence : Fr. 52'822.50

La différence par rapport au budget s'explique de la manière suivante :

- La participation de la Commune liée au projet de la nouvelle jonction de Fribourg-Sud n'a pas été utilisée. Diminution de Fr. 10'000.00.
- Les prestations relatives aux études de planification du PAD 34-35, secteur 1P, n'ont pas été utilisées. Diminution de Fr. 20'000.00.
- L'étude de faisabilité du quartier du Pré Neuf n'a pas été faite. Diminution de Fr. 20'000.00.

8 Economie

810 Forêts

810.314.01 Entretien des forêts communales

Budget : Fr. 5'000.00

Comptes : Fr. 9'602.80

Différence : Fr. 4'602.80

Un montant de Fr. 6'912.00 concerne le surcoût lors de la coupe de sécurité de la lisière sud de la forêt de Belle-Croix. Ces travaux n'étaient pas prévus au budget.

9 Finances et impôts

900 Impôts

900.319.15 Provision pour débiteurs douteux

Budget : Fr. 0.00

Comptes : Fr. 100'000.00

Différence : Fr. 100'000.00

Pour nous conformer au vœu de l'organe de révision et de la commission financière, le Conseil communal a décidé, étant donné le bon résultat des comptes 2013, d'inscrire une provision pour débiteurs douteux de Fr. 100'000.00 en plus du montant de Fr. 294'725.95 de pertes effectives. Ainsi le montant de la provision, au 31.12.2013, s'élève à Fr. 1'000'000.00.

900.319.30 Remboursement de l'imputation forfaitaire d'impôts étrangers

Budget : Fr. 30'000.00

Comptes : Fr. 22'089.90

Différence : Fr. 7'910.10

En exécution des conventions internationales conclues par la Suisse en vue d'éviter les doubles impositions, le Conseil fédéral a institué par Ordonnance du 22 août 1967 et 7 décembre 1981 une procédure appelée « Imputation forfaitaire d'impôt ».

Celle-ci accorde aux résidents de Suisse (personnes physiques et morales), bénéficiaires de revenu étrangers (dividendes, intérêts et redevances de licences), un dégrèvement des impôts retenus dans les Etats contractants.

La charge de ce remboursement incombe à raison d'un tiers à la Confédération et de deux tiers au Canton et à la Commune de domicile. La répartition entre le Canton et la Commune est proportionnelle aux taux de l'impôt sur le revenu (article 1er de l'Arrêté du 19 avril 1983 du Conseil d'Etat).

Ce poste, entièrement géré par le canton, est toujours difficilement prévisible car nous ne disposons d'aucune donnée lors de la préparation des budgets.

900.400 Impôt sur le revenu des personnes physiques

Budget : Fr. 22'950'000.00

Comptes : Fr. 18'971'533.35

Différence : Fr. 3'978'466.65

Pour l'estimation du produit de l'impôt nous devons tenir compte de plusieurs éléments, soit :

1. Le montant de l'impôt 2012 effectivement facturé au 31 décembre 2013.
2. Le montant de l'impôt 2012 effectivement facturé à la date du bouclage des comptes soit, au 12 mars 2014.
3. Le montant de l'impôt 2013 qui ne sera facturé qu'à partir de fin mai 2014 et qui s'étendra jusqu'en avril 2015. Pour cette estimation nous ne disposons pas de chiffre précis. Nous prenons donc en compte le dernier impôt connu soit 2012. Nous tenons compte de l'augmentation de la population entre 2012 et 2013 et y ajoutons un certain pourcentage qui nous est donné par le Canton lors de l'établissement du budget.
4. Néanmoins, comme nous l'avons déjà indiqué pour les comptes 2012, ce qu'il faut surtout avoir à l'esprit est que les recettes de l'impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques et morales, soit plus du 80 % de l'ensemble des recettes fiscales, **ne sont jamais des recettes effectivement facturées** mais correspondent à des estimations (l'impôt 2013 doit être estimé dans les comptes 2013 alors que les déclarations d'impôts concernant cette année fiscale ne sont pas encore remplies).

Il peut donc en résulter une certaine marge d'erreur d'appréciation selon que les calculs soient optimistes ou prudents. Cette dernière a encore été accentuée avec l'introduction de la taxation annuelle. Cette difficulté est d'autant plus marquée dans une commune dont la population varie de façon importante comme c'est le cas à Villars-sur-Glâne.

La différence des comptes 2013 par rapport aux montants budgétisés provient essentiellement d'une baisse des recettes fiscales en raison de la crise économique de 2009 ainsi que les décisions prises par le Grand conseil concernant les baisses d'impôts et qui ont un impact direct sur la fiscalité des communes. Depuis l'introduction du taux de 63,9 % nous avons constaté une baisse du produit brut par contribuable des personnes physiques et ceci malgré l'augmentation de notre population. Celui-ci est passé de Fr. 3'430.00 en 2008 à Fr. 3'177.00 en 2012.

900.400.20 Impôt à la source

Budget : Fr. 2'100'000.00

Comptes : Fr. 2'097'447.49

Différence : Fr. 2'552.51

En 2013 nous avons eu une bonne surprise concernant l'impôt à la source. Ce poste est toujours difficile à budgétiser car nous ne disposons d'aucune donnée précise pour son évaluation car cet impôt est entièrement encaissé par le Canton qui nous rétrocède ensuite la part de l'impôt communal. D'autre part lors de dossiers complexes, cette rétrocession est faite uniquement à la liquidation dudit dossier. Entretemps nous ne disposons d'aucune information sur ces dossiers.

900.400.90 Récupération pertes sur créances

Budget : Fr. 80'000.00

Comptes : Fr. 97'547.10

Différence : Fr. 17'547.10

La récupération des pertes sur créances est un problème d'actualité du Conseil communal et de notre service des finances, principalement concernant la récupération des anciens actes de défaut de biens. Une collaboration active s'est mise en place entre notre service des finances et celui de la Ville de Fribourg dans ce domaine. La collaboration entre notre service des finances et le contentieux de la Ville est excellente.

En ce qui concerne notre propre service du contentieux, les montants payés en 2013 par l'intermédiaire des Offices des poursuites se montent à Fr. 364'642.95. Au 31.12.2013 le total des poursuites en cours se chiffrait à Fr. 760'397.65. Notre provision pour pertes sur débiteurs de Fr. 1'000'000.00, inscrite au passif du bilan, couvre donc le risque à 100 %.

900.401 Impôt sur les bénéfices des personnes morales

Budget : Fr. 13'800'000.00

Comptes : Fr. 23'162'340.70

Différence : Fr. 9'362'340.70

Le montant réjouissant du résultat de nos personnes morales a été obtenu grâce à la bonne santé financière de nos sociétés qui n'ont pas beaucoup subi la crise économique de 2009. Il demeure cependant toujours une certaine inconnue pour les années futures car le montant des bénéfices des sociétés peut varier très fortement d'une année à l'autre. Aussi, par souci de prudence, le Conseil communal a décidé de modérer l'estimation du revenu fiscal des sociétés malgré des indicateurs économiques positifs. L'excellent résultat 2013 est également la conséquence des estimations 2011 et 2012 extrêmement prudentes.

900.401.10 Impôt sur le capital des personnes morales

Budget : Fr. 2'700'000.00

Comptes : Fr. 3'010'768.25

Différence : Fr. 310'768.25

Une quantité importante de sociétés financières possèdent leur siège social dans notre commune en raison du taux d'imposition attractif. Ces sociétés ne sont généralement imposées que sur leur capital. Leur force réside dans le fait qu'elles n'engendrent aucune charge pour la collectivité mais leur principale faiblesse est qu'elles peuvent disparaître du jour au lendemain ce qui influence fortement notre estimation dans ce domaine.

940 Gérance de la fortune et des dettes

940.321 Intérêts des dettes

Budget : Fr. 1'865'875.00

Comptes : Fr. 1'641'711.10

Différence : Fr. 224'163.90

La diminution de la dette brute ainsi que le bon résultat du compte financier a une influence directe sur le montant des intérêts payés. Au 31.12.2013 le taux d'intérêts moyen de nos emprunts à termes fixes se chiffrait à 2,365 %.

940.330 Amortissements financiers obligatoires

Budget : Fr. 4'219'331.00

Comptes : Fr. 4'286'246.10

Différence : Fr. 66'915.10

Le montant de ce poste a suivi linéairement le montant de nos investissements. De Fr. 1'185'696.15 en 1995, il a passé à Fr. 4'286'246.10 en 2013.

Explications :

L'article 87 de la loi du 25 septembre 1980 sur les communes prévoit que le budget, établi chaque année par la Commune, "... comprend toutes les recettes et toutes les dépenses, **amortissements des dettes compris**, de la Commune et de ses institutions".

Les taux minimaux d'amortissement des dettes de la Commune sont fixés par le Conseil d'Etat, en vertu de l'article 93 LCo (voir art. 52 et 53 du règlement du 28 décembre 1981 d'exécution de la loi sur les communes). Ainsi que cela ressort clairement des textes légaux, seuls les emprunts d'une commune, c'est-à-dire ses dettes à l'égard des institutions de prêts et des établissements bancaires, sont soumises à des règles impératives d'amortissement. C'est pourquoi, il est question d'amortir les dettes et non pas les actifs du bilan. En procédant ainsi, le législateur impose un minimum de contraintes aux communes, pour ce qui concerne les relations financières entre elles-mêmes et les banques et autres prêteurs, et leur laisse, par ailleurs, la liberté de définir leur politique d'amortissement des actifs inscrits au bilan. Ces dispositions légales, tout en respectant au mieux l'autonomie financière communale, ont les conséquences suivantes:

Il y a lieu tout d'abord de distinguer les amortissements financiers et les amortissements comptables. On parle d'amortissements comptables lorsque la valeur des actifs portés au bilan de la commune est réduite, pour tenir compte de l'usure, de l'obsolescence, de la diminution de l'utilité ou de la durée de vie de l'ouvrage. On parle d'amortissements financiers lorsqu'il y a un remboursement effectif de l'emprunt qui a servi au financement de l'investissement en question.

Quant aux amortissements prescrits par les décisions de l'autorité de surveillance, en application de l'article 93 LCo, ils sont toujours des amortissements financiers. Ils doivent transiter par les comptes pertes et profits (art.

87 LCo), comme tout amortissement comptable. ***L'amortissement financier obligatoire correspond aussi à l'amortissement comptable pour la même valeur.*** Inversement, tout amortissement comptable n'est pas nécessairement financier : il ne se traduit pas forcément par le remboursement d'un emprunt.

940.420 Produit des titres et placements

Budget : Fr. 211'560.00 Comptes : Fr. 177'921.79 Différence : Fr. 33'638.21

Ce poste comprend les éléments suivants :

- Chip Sport SA location du pavillon de Belle-Croix	Fr.	59'133.00
- Frigaz SA dividende 2012 - 36 %	Fr.	108'000.00
- Postfinance intérêts sur compte e-deposito	Fr.	3'758.85
- Etat de Fribourg intérêts sur compte-courant Etat/Commune	Fr.	2'743.15
- Divers intérêts sur comptes-courants bancaires	Fr.	4'286.79

La différence par rapport au budget provient d'une part de la location du pavillon de Belle-Croix qui a cessé à fin octobre 2013 ainsi que de la diminution générale des intérêts sur nos différents comptes actifs.

990 Amortissements comptables, réserves et postes non-ventilables

990.319 Dépenses non-spécifiées art. 91 Lco

Budget : Fr. 120'000.00 Comptes : Fr. 13'790.70 Différence : Fr. 106'209.30

Les principales dépenses non-spécifiées sont les suivantes :

- Achats d'extincteurs pour l'Espace Nuithonie (compte No. 355.390)	Fr.	1'653.70
- Diverses études de faisabilité pour le château de M. De Landerset et la propriété de M. Dober (compte No. 940.390)	Fr.	10'937.00
- Mme Ursula Fuchs indemnité pour réhabilitation du chemin des Auges (compte No. 620.390)	Fr.	1'200.00
	Fr.	13'790.70
		=====

COMPTES DES INVESTISSEMENTS 2013

0. ADMINISTRATION

030.506 Renouvellement de l'informatique de l'administration communale 030.506.10 Infrastructures informatiques pour la gestion électronique de documents

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 9 décembre 2010	Fr.	131'000.00
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2013	Fr.	396'300.00
-	Investissement 2011	Fr.	89'644.80
-	Investissement 2012	Fr.	74'594.60
-	Investissement 2013	Fr.	1'451.50
Crédit disponible (provisoire)			Fr. 361'609.10

2. ENSEIGNEMENT ET FORMATION

290.503.02 Aménagement de quatre pavillons à l'école de Cormanon

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2013	Fr.	925'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	853'063.76
Crédit disponible (provisoire)			Fr. 71'936.24

290.503.20 Achat de deux cellules d'activité aux Platanes pour les écoles

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 13 décembre 2012	Fr.	400'000.00
-	Investissement 2012	Fr.	40'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	363'218.00
Dépassement de crédit			Fr. 3'218.00

290.503.32 Réhabilitation de l'école de Cormanon

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 31 mai 2012 (crédit d'étude)	Fr.	200'000.00
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2013 (remplacement des fenêtres)	Fr.	350'000.00
-	Investissement 2012	Fr.	70'942.75
-	Investissement 2013	Fr.	310'987.40
Crédit disponible (provisoire)			Fr. 168'069.85

290.503.50	Etude et construction d'un nouveau centre scolaire du Platy		
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2013	Fr.	275'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	180'102.40
	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	94'897.60

3. CULTURE, SPORTS ET LOISIRS

330.501	Aménagement du Parc urbain du Platy		
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 9 décembre 2003	Fr.	38'100.00
-	Investissement 2011	Fr.	5'845.30
-	Investissement 2013	Fr.	2'093.30
	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	30'161.40

330.501.30	Aménagement du parc urbain de Cormanon-Est		
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 12 octobre 2009	Fr.	786'000.00
-	Investissement 2010	Fr.	4'076.55
-	Investissement 2011	Fr.	680'049.75
-	Investissement 2012	Fr.	15'379.15
-	Investissement 2013	Fr.	4'093.65
	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	82'400.90

330.501.33	Création d'un parking provisoire à Villars-Vert		
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 31 mai 2012	Fr.	162'000.00
-	Investissement 2012	Fr.	8'985.95
-	Investissement 2013	Fr.	126'187.05
	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	26'827.00

330.503.01	Participation à l'entretien lourd des bâtiments de l'Espace Nuithonie		
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 9 décembre 2010	Fr.	668'889.00
-	Investissement 2010	Fr.	134'663.55
-	Investissement 2011	Fr.	612'095.50
-	Investissement 2012	Fr.	126'703.15
-	Investissement 2013	Fr.	2'396.50
-	Participation de Coriolis Infrastructures - acompte	(-) Fr.	380'544.90
-	Participation de Coriolis Infrastructures – solde	(-) Fr.	553'802.55
-	Subvention de l'ECAB	(-) Fr.	3'733.80
	Solde en notre faveur en couverture de notre prise en charge en 2009	Fr.	62'222.55

Cet investissement a été entièrement couvert par la participation de Coriolis Infrastructures.

340.503.01 Réfection de l'enveloppe et des installations du Centre sportif du Platy

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 8 mars 2012	Fr.	810'000.00
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2013	Fr.	2'790'000.00
-	Investissement 2012	Fr.	418'532.35
-	Investissement 2013	Fr.	831'195.75

Crédit disponible (provisoire) Fr. 2'350'271.90

354.506 Remplacement du système de chauffage du bâtiment des services extérieurs et mise en conformité du local de stockage

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 mai 2013	Fr.	420'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	53'441.95

Crédit disponible (provisoire) Fr. 366'558.05

5. AFFAIRES SOCIALES

570.503.01 Agrandissement de la Résidence Les Martinets

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2013	Fr.	1'620'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	184'097.25

Crédit disponible (provisoire) Fr. 1'435'902.75

Cet investissement sera intégralement remboursé par la CODEMS.

570.506 Assainissement des installations de la Résidence Les Martinets

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 5 mars 2009	Fr.	470'000.00
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 4 février 2010	Fr.	170'000.00
-	Investissement 2009	Fr.	240'996.90
-	Investissement 2010	Fr.	273'524.65
-	Investissement 2011	Fr.	153'860.00
-	Investissement 2012	Fr.	39'900.00
-	Participation de la CODEMS 2010	(-) Fr.	40'572.75
-	Participation de la CODEMS 2011	(-) Fr.	77'410.15
-	Participation de la CODEMS 2012	(-) Fr.	95'341.10
-	Participation de la CODEMS 2013	(-) Fr.	142'689.80
-	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	287'732.25

Cet investissement sera intégralement remboursé par la CODEMS.

6. TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS

620.501.02 Réhabilitation de la place de la gare - PAD 44

-	Crédit accordé par le Conseil communal en date du 15 décembre 2011	Fr.	184'000.00
-	Investissement 2012	Fr.	25'549.60
-	Investissement 2013	Fr.	16'227.15
Crédit disponible (provisoire)		Fr.	142'223.25

620.501.05 Entretien lourd selon plan de gestion du réseau routier PGRR-2

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2013	Fr.	1'478'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	33'022.10
Crédit disponible (provisoire)		Fr.	1'444'977.90

620.501.06 Aménagement modération et mobilité douce dans le quartier de Villars-Vert

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 15 décembre 2011	Fr.	253'500.00
-	Investissement 2012	Fr.	11'943.45
-	Investissement 2013	Fr.	55'285.00
Crédit disponible (provisoire)		Fr.	186'271.55

620.501.22 Réhabilitation de la route de Villars-Vert

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 9 décembre 2010	Fr.	253'500.00
-	Investissement 2011	Fr.	170.05
-	Investissement 2013	Fr.	73'801.45
Crédit disponible (provisoire)		Fr.	179'528.50

620.501.23 Assainissement de l'impasse de Cormanon

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 29 septembre 2011	Fr.	56'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	58'320.00
Dépassement de crédit		Fr.	2'320.00

620.501.24 Modérations de trafic et concept de stationnement

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 février 2002	Fr.	156'000.00
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 17 juin 2004	Fr.	1'350'000.00

- Investissement 2002	Fr.	117'140.35
- Investissement 2003	Fr.	13'959.00
- Investissement 2004	Fr.	184'420.95
- Investissement 2005	Fr.	283'751.00
- Investissement 2006	Fr.	126'808.15
- Investissement 2007	Fr.	10'846.15
- Investissement 2008	Fr.	44'544.10
- Investissement 2009	Fr.	79'830.55
- Investissement 2010	Fr.	44'936.75
- Investissement 2011	Fr.	111'887.95
- Investissement 2012	Fr.	132'235.70
- Investissement 2013	Fr.	20'660.70
- Participation des propriétaires	(-) Fr.	81'072.10
- Crédit disponible (provisoire)	Fr.	416'050.75

620.501.28 Réaménagement de la route des Martinets

- Crédit accordé par le Conseil général en date du 25 mai 2010	Fr.	600'000.00
- Crédit accordé par le Conseil général en date du 27 septembre 2012	Fr.	226'000.00
- Investissement 2010	Fr.	242'899.90
- Investissement 2011	Fr.	166'555.70
- Investissement 2012	Fr.	25'227.60
- Investissement 2013	Fr.	234'114.05
Crédit disponible (provisoire)	Fr.	157'202.75

620.501.40 Réaménagement de la route de Ste-Apolline et création d'un trottoir

- Crédit accordé par le Conseil général en date du 12 décembre 2006	Fr.	300'000.00
- Investissement 2013	Fr.	170.05
Crédit disponible (provisoire)	Fr.	299'829.95

620.501.41 Réfection de la route de Villamont

- Crédit accordé par le Conseil général en date du 31 mai 2012	Fr.	149'000.00
- Investissement 2012	Fr.	42'234.00
- Investissement 2013	Fr.	31'010.85
Crédit disponible (provisoire)	Fr.	75'755.15

620.501.45 Réaménagement de la route des Préalpes

- Crédit accordé par le Conseil général en date du 27 mai 2010	Fr.	117'000.00
- Crédit accordé par le Conseil général en date du 31 mai 2012	Fr.	285'000.00
- Crédit accordé par le Conseil général en date du 13 décembre 2012	Fr.	480'000.00
- Investissement 2011	Fr.	1'588.95
- Investissement 2012	Fr.	97'616.95
- Investissement 2013	Fr.	691'701.70
- Crédit disponible (provisoire)	Fr.	91'092.40

**620.501.52 Liaison piétonnes et cyclables (Nord des Grand-Chênes
Beaumont et Platy)**

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 24 février 2011	Fr.	100'000.00
-	Investissement 2011	Fr.	170.05
-	Investissement 2012	Fr.	830.00
-	Investissement 2013	Fr.	32'797.95
-	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	66'202.00

650.501 Aménagement des abris pour voyageurs

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 16 juin 2005	Fr.	333'000.00
-	Investissement 2005	Fr.	459.45
-	Investissement 2006	Fr.	80'212.50
-	Investissement 2007	Fr.	73'525.70
-	Investissement 2008	Fr.	70'295.85
-	Investissement 2009	Fr.	45'887.00
-	Investissement 2011	Fr.	20'109.60
-	Investissement 2012	Fr.	25'130.75
-	Investissement 2013	Fr.	27'089.35
-	Participation de la CUTAF	- Fr.	7'755.00
-	Dépassement de crédit	Fr.	1'955.20

620.501.30 Aménagement station « Publibike »

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 29 septembre 2011	Fr.	105'500.00
-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 27 septembre 2012	Fr.	196'000.00
-	Investissement 2011	Fr.	94'997.70
-	Investissement 2012	Fr.	216.50
-	Investissement 2013	Fr.	188'789.00
-	Participation de l'Agglo	(-) Fr.	40'200.00
-	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	57'696.80

7. PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT

700.501 Plan de renouvellement du réseau d'eau potable

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 9 décembre 2010	Fr.	2'305'000.00
-	Investissement 2011	Fr.	409'675.65
-	Investissement 2012	Fr.	252'295.20
-	Investissement 2013	Fr.	803'772.25
-	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	839'256.90

Ce crédit sera entièrement couvert par l'utilisation de la réserve pour l'eau potable.

-	Crédit accordé par le Conseil général en date du 13 décembre 2012 (crédit lié)	Fr.	140'000.00
-	Investissement 2013	Fr.	47'930.65
-	Crédit disponible (provisoire)	Fr.	92'069.35

710.501.34 Mise en séparatif du collecteur du chemin de la Redoute

- Crédit accordé par le Conseil général en date du 13 décembre 2012 (crédit lié)	Fr.	120'000.00
- Investissement 2013	Fr.	75'722.50
- Crédit disponible (provisoire)	Fr.	44'277.50

<i>Utilisation de la réserve pour l'épuration des eaux 2011</i>	<i>Fr.</i>	<i>400'000.00</i>
<i>Utilisation de la réserve pour l'épuration des eaux 2012</i>	<i>Fr.</i>	<i>163'773.10</i>
<i>Utilisation de la réserve pour l'épuration des eaux 2013</i>	<i>Fr.</i>	<i>222'813.00</i>

720.501.10 Aménagement déchetterie principale

- Crédit accordé par le Conseil général en date du 28 septembre 2006	Fr.	690'000.00
- Investissement 2010	Fr.	97'027.60
- Investissement 2011	Fr.	645'807.10
- Investissement 2012	Fr.	15'274.35
- Investissement 2013	Fr.	58'151.25
Dépassement de crédit	Fr.	126'260.30

9. FINANCES**940.500.03 PAD 34 – 35 achat des parcelles 3283, 3284 et 3286**

- Crédit accordé par le Conseil général en date du 13 décembre 2012	Fr.	804'105.10
- Investissement 2013	Fr.	685'137.95
- Crédit disponible (provisoire)	Fr.	118'967.15

Le Conseil communal propose au Conseil général d'approuver les comptes 2013 tels que présentés ci-dessus.

**approuvé par le Conseil communal
dans sa séance du 12 mai 2014**

Le Conseiller communal responsable des finances


Louis-Marc Perroud

Au nom du Conseil communal

Le Secrétaire


Emmanuel Roulin



La Syndique


Erika Schnyder