



Rapport de gestion 2017





Rapport du Conseil de fondation et de la Direction	4 – 6
Présentation du Conseil de fondation	7
Direction de la Résidence « Les Martinets »	8
Médecins-responsables – Pharmacienne-responsable	8
Organe de contrôle	8
Organigramme	9
Attestation Quafiga	10
Effectif du personnel au 31.12.2017	11
Statistiques du personnel au 31.12.2017	12
Nombre de collaborateurs par année de service	13
Répartition des salaires et indemnités par secteur	13
Evolution de l'effectif du personnel depuis la reconnaissance de la médicalisation totale	14
Postes par secteur au 31.12.2017	14
Résidents - La Résidence « Les Martinets » en quelques chiffres	15 – 16
Journées de présence des résidents en 2017	17
Résidents en séjour définitif / Résidents en court séjour	17
Inscriptions reçues (longs et courts séjours) par semestre	18
Inscriptions (longs et courts séjours) par commune de domicile	18
Distribution selon les sexes	19
Délais d'entrée à la Résidence « Les Martinets »	19
Aspects financiers – Bilan au 31.12.2017	20 – 21
Compte de pertes et profits du 01.01.2017 au 31.12.2017	22 – 24
Rapport de l'organe de contrôle	25
Photos	26



Rapport du Conseil de fondation et de la Direction

La Résidence « Les Martinets » a, tout au long de son existence, vécu de nombreux et inoubliables événements.

Celui que nous avons partagé, en date du 1^{er} juillet 2017, fera partie de ces moments qui auront marqué son évolution. Rassemblés autour des autorités politiques, communales, cantonales et paroissiales, nos résidents, entourés par leur personnel dévoué ainsi que par de nombreux invités d'honneur, ont fêté la fin officielle des travaux d'agrandissement et de rénovation de notre Institution.

C'est effectivement avec énormément de satisfaction qu'en cette année 2017, notre Résidence a terminé sa cure de jeunesse en s'offrant 41 nouvelles chambres individuelles, mais aussi – on l'oublie trop souvent – la rénovation de l'ensemble de ses anciennes structures d'accueil et techniques, exploitées depuis 1990.

Notre établissement est donc très fier de mettre à la disposition des personnes âgées médicalisées de sa Commune et du Grand Fribourg, 103 chambres individuelles confortables et parfaitement adaptées aux besoins modernes, réparties dans six unités.

Un autre défi réussi, en lien avec ces importants travaux, a été la mise en fonction progressive de notre Unité Spéciale Démence (USD). Cette unité, nommée « Orange », accueille 20 résidents souffrant de démence et de troubles du comportement. Compte tenu des nombreux impératifs inhérents aux besoins de ces résidents, ce n'est que progressivement que l'ouverture a pu être réalisée. Intégrée dans les nouveaux bâtiments, cette unité répond parfaitement aux paramètres architecturaux et sécuritaires de ce type de structure spécialisée.

C'est donc avec reconnaissance que Madame Erika Schnyder, au nom des autorités communales et en tant que Présidente de la Fondation « Les Martinets », remerciait, le 1^{er} juillet dernier, les représentants politiques présents, pour leur soutien humain et financier. Le projet est une réussite dont nous pouvons tous être fiers.

En 2017, la Résidence « Les Martinets » a clôturé sa 28^e année d'exploitation. Son Conseil de fondation, composé de sept membres, s'est réuni à cinq reprises. Il faut bien avouer que 2017 n'aura pas été une année de tout repos. A peine nommés, notre Présidente et plusieurs représentants du Conseil communal ont rapidement pris connaissance des projets en cours et ont, avec les anciens membres du Conseil, parfaitement accompagné la Direction ainsi que les responsables de secteurs par leurs conseils et leurs recommandations. Ces derniers les remercient pour la confiance témoignée.

Alors que le bouclage des comptes 2016 affichait un excédent de recettes de Fr. 114'139.87, nous sommes très satisfaits de constater qu'en 2017, l'équilibre financier est de nouveau d'actualité. Présenté en été 2016, le budget 2017 a été calculé sur la base d'une année particulièrement difficile à prévoir. Trop d'inconnues, d'incertitudes en lien avec l'augmentation de nos capacités d'accueil et l'engagement de nouveaux collaborateurs (plus de 40 personnes), nous ont obligés à être prudents dans nos prévisions. C'est donc avec grande satisfaction que l'exercice 2017 affiche un excédent de recettes de Fr. 337'003.10.



Comme chaque année, il nous plaît à rappeler que ce résultat financier est le fruit du travail de tous. Nos collaborateurs ont contribué, par leur engagement et la qualité de leur travail, à l'excellente réputation de notre Institution.

Après plus de 27 années d'activité au sein de notre Résidence, le Docteur Jean-Jacques Ducry a souhaité remettre son mandat de Médecin-responsable. Plus que jamais, nous souhaitons le remercier pour ces nombreuses années de collaboration et pour la qualité des prestations qu'il a offertes à nos résidents ainsi qu'aux collaborateurs des soins.

Pour le remplacer, le Conseil de fondation est très heureux de pouvoir accueillir les Doctoresses Evelyne Bibbo Rosset et Ursula Meyer. Exerçant leur profession à Villars-sur-Glâne, elles se partagent la prise en charge médicale de nos 103 résidents. Collaborer avec des médecins généralistes motivés par une activité de Médecin-responsable en EMS est devenu difficile. Les doctoresses Evelyne Bibbo Rosset et Ursula Meyer ont fait ce choix et elles se sont parfaitement intégrées à notre Institution. Le Conseil de fondation les remercie infiniment.

Intégrer plus de 40 nouveaux collaborateurs dans nos différents secteurs a représenté pour chaque responsable un défi enrichissant. Ainsi, afin de s'adapter aux nouvelles réalités propres à la gestion des ressources humaines d'un établissement de 103 lits, l'organigramme institutionnel a été adapté. Disponible dans le présent Rapport de gestion, vous constaterez que le secteur de l'Intendance a été profondément remodelé. En effet, au 1^{er} mars 2017, nous avons engagé Madame Justine Cornu en qualité d'Intendante. Sous sa responsabilité, ce service regroupe le nettoyage, la lingerie et la cafétéria. En conséquence, les secteurs Technique et Cuisine ont été adaptés. Madame Cornu gère parfaitement son secteur et fait bénéficier notre Institution des nombreuses compétences qu'elle a acquises durant sa formation à l'école hôtelière de Genève.

La Direction et le Conseil de fondation sont conscients et reconnaissants envers les collaborateurs de tous les secteurs de la Résidence pour l'important travail réalisé. L'ambiance de travail est demeurée agréable et sereine. C'est avec gratitude que nos sincères remerciements vont à l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs, aux bénévoles ainsi qu'aux partenaires médicaux de notre Institution. Nous adressons également nos félicitations aux responsables ainsi qu'aux ICUS pour la gestion exemplaire de leurs secteurs.

Un remerciement particulier est adressé à notre Présidente sortante, Madame Annelise Meyer, à la Commission de bâtisse, à son Président, Monsieur Pierre-Emmanuel Carrel, ainsi qu'aux membres nommés par le Conseil communal. Nous relevons, avec grand plaisir, qu'ils ont œuvré sans relâche durant 3 ans avec les représentants du Service technique communal pour suivre et mener à bien cet important chantier. Le projet est de qualité, de plus le budget a été respecté.

La Résidence collabore avec la CPRM (Commission du personnel de la Résidence), un partenaire sérieux et dynamique. Nous adressons nos remerciements à ses membres, représentant tous nos secteurs d'activité. Nous remercions Madame Sophie Collaud Bafumi, Présidente démissionnaire, pour ses nombreuses années d'agréable collaboration. Un merci particulier est adressé à Madame Maria Ramires, assistante en soins et santé communautaire, qui a accepté de reprendre la responsabilité de la fonction de Présidente de la CPRM.

Rapport du Conseil de fondation et de la Direction



La gratitude de la Direction va également aux membres du Conseil de fondation pour leur engagement et leur disponibilité. Pour sa part, le Conseil de fondation exprime sa reconnaissance aux autorités cantonales, communales, paroissiales, à la CODEMS, au Directeur, Monsieur Marc Roder et aux cadres de l'établissement, ainsi qu'à l'ensemble de ses partenaires pour leur soutien, leur confiance et leur souci d'offrir à nos résidents un cadre de vie agréable.

Erika Schnyder, Présidente du Conseil de fondation
Marc Roder, Directeur de la Résidence « Les Martinets »





Présentation du Conseil de fondation



Erika Schnyder
Présidente



Roger Chardonnens
Vice-président



Pierre-Emmanuel Carrel
Membre



Benjamin Gasser
Membre



Nicolas Bapst
Membre



Jean Mettraux
Membre



Marco Aurelio Andina
Membre

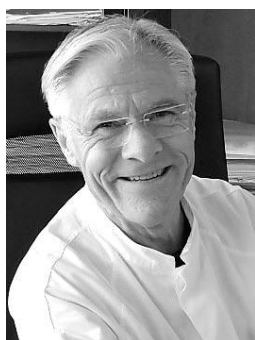


Direction de la Résidence « Les Martinets »



Marc Roder
Directeur

Médecins-responsables



Dr Jean-Jacques Ducry
Médecin-responsable



Dr Evelyne Bibbo Rosset
Médecin-responsable



Dr Ursula Meyer
Médecin-responsable

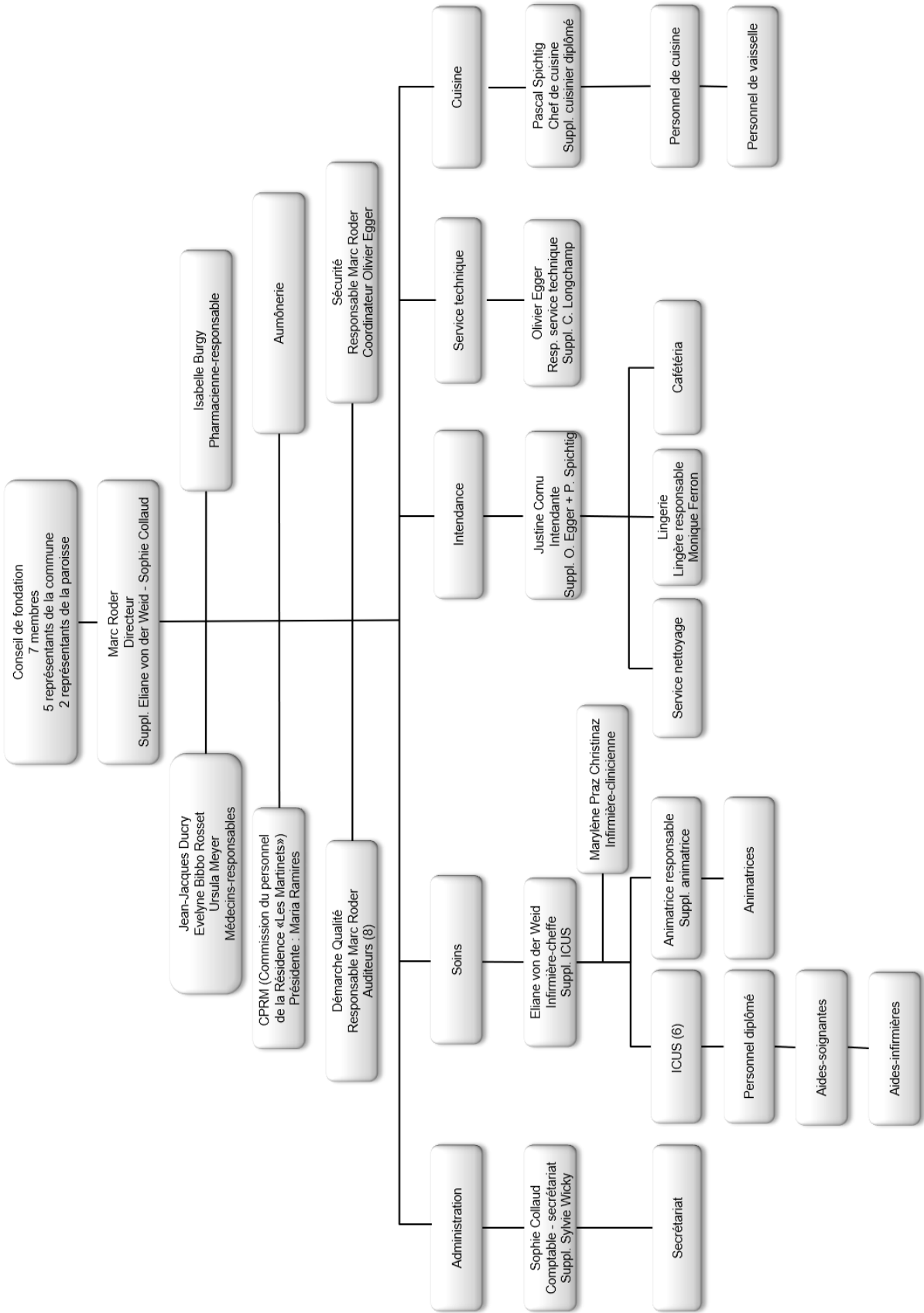
Pharmacienne-responsable



Isabelle Burgy
Pharmacienne-responsable

Organe de contrôle

Fiduciaire Jean-Daniel Gummy – Villars-sur-Glâne





N° qualité : 2004-020
Date : 1er janvier 2015

QUAFIPA

*Système de management de la qualité (SMQ) en institution
pour personnes âgées administré par l'AFIPA-VFA, l'association fribourgeoise des
institutions pour personnes âgées.*

ATTESTATION 2015-2017¹



Délivrée à l'institution (statut juridique) :

**La Fondation
Les Martinets**

Gérant les activités suivantes :

**Résidence les
Martinet**

**L'AFIPA atteste que l'institution a mis en place un système de management
de la qualité selon le référentiel QUAFIPA et qu'elle s'engage à la faire vivre
conformément au contrat de partenariat.**

Le président de la Commission des Pairs (ComP)
dans le domaine de la qualité de l'AFIPA :
Frédéric Lemaréchal

Le secrétaire général de l'AFIPA :
Emmanuel Michielan

AFIPA-VFA I ComP I c/o Secrétariat général I Le Quadrant I Route St-Nicolas-de-Flüe 2
1700 Fribourg I office@afipa-vfa.ch I 026-915 03 43 I www.afipa-vfa.ch

¹ Le présent document n'a qu'une valeur indicative. L'AFIPA se réserve le droit de modifier, en tout temps et sans préavis, la forme de ce document. Ce document, et notamment le logo y figurant, ne peut être utilisé par les institutions et par l'AFIPA que pour les motifs et situations invoqués dans le contrat de partenariat. La liste des attestations valables est disponible, sur demande, au secrétariat général ainsi que publiée sur le site internet de l'association : www.afipa-vfa.ch. Conformément au contrat de partenariat signé par les parties, la ComP se réserve le droit de mettre fin à la validité de cette attestation, si les conditions d'application ne sont plus respectées par l'institution.



Effectif du personnel au 31.12.2017

Direction / Administration	1	directeur
	0.9	comptable – responsable administrative
	1.5	secrétaires
Service infirmier	1	infirmière-cheffe
	6.1	ICUS
	0.5	infirmière-clinicienne
	12.6	infirmiers/ères
	1.6	infirmiers/ères-assistants/es
	10.8	ASSC - assistants/es en soins et santé communautaire
	4.8	apprenties ASSC
	4.4	aides en soins et accompagnement AFP
	15.8	aides-soignants/es
	23.5	aides-infirmiers/ères
Animation	0.5	animatrice responsable
	4.8	animatrices
	1	apprentie ASE
Technique	1	responsable du service technique
	1	employé technique adjoint
Intendance	0.8	intendante
	4.7	employées de cafétéria
	6.6	employées de collectivité
	3.1	lingères / couturières
Cuisine et Service	1	chef de cuisine
	2.8	cuisiniers/ères
	3	apprentis/es cuisiniers/ères
	1	commis de cuisine
	2.65	aides de cuisine



Statistiques du personnel au 31.12.2017

Au cours de l'année, la Résidence « Les Martinets » a employé 188 personnes dont 16 étaient au bénéfice d'un contrat de durée déterminée.

10 apprentis sont en formation dans la Résidence en 2017.

15 étudiants ont fonctionné comme stagiaires dans les soins, à l'intendance et à la cuisine durant les vacances d'été.

1 jeune homme a effectué un stage préprofessionnel à l'animation.

Au 31 décembre 2017, l'institution employait 154 personnes soit 118.95 postes équivalent plein-temps, nombre auquel il faut ajouter les médecins-responsables et la pharmacienne-responsable.

47 personnes sont occupées à plein-temps et 107 à temps partiel (de 10% à 90%).

Les personnes employées à temps partiel représentent 69.48% du personnel.

La répartition entre le personnel féminin et masculin est la suivante :

- 132 femmes, ce qui représente 85.72%
- 22 hommes, ce qui représente 14.28%

La moyenne d'âge de l'ensemble du personnel est de 43.33 ans :

- 43.47 pour les femmes
- 42.53 pour les hommes

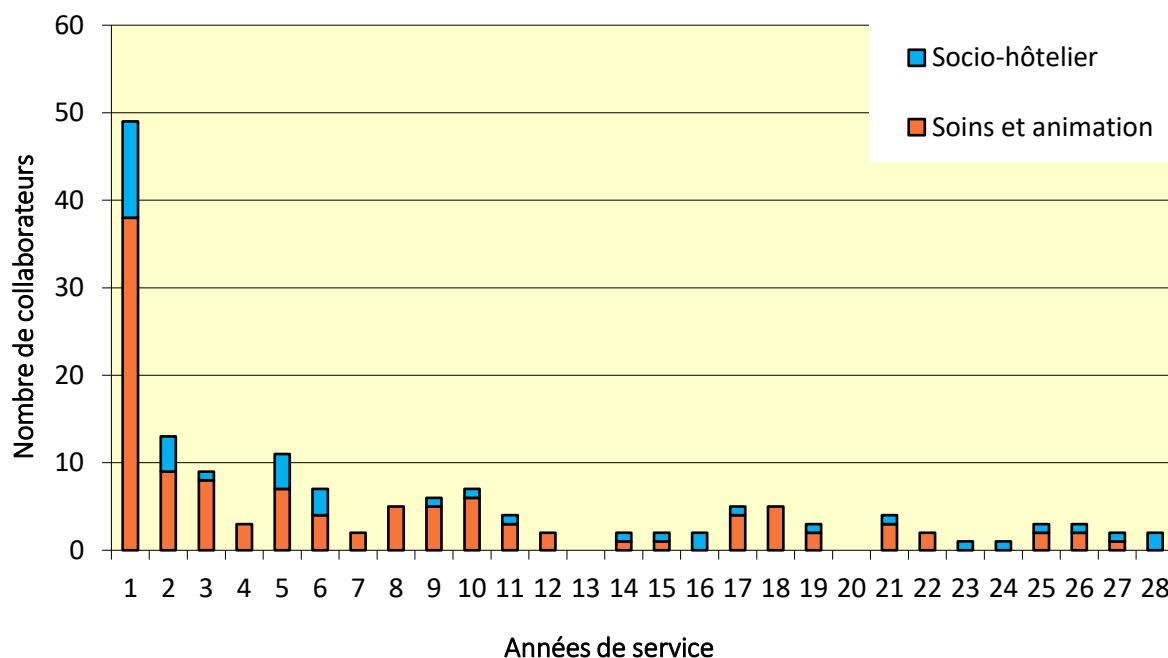
En 2017, nous avons enregistré 14 départs soit :

- 3 démissions / départs
- 3 personnes en âge AVS
- 5 départs en retraite anticipée
- 1 licenciement
- 2 fins de stage - longue durée / apprentissage

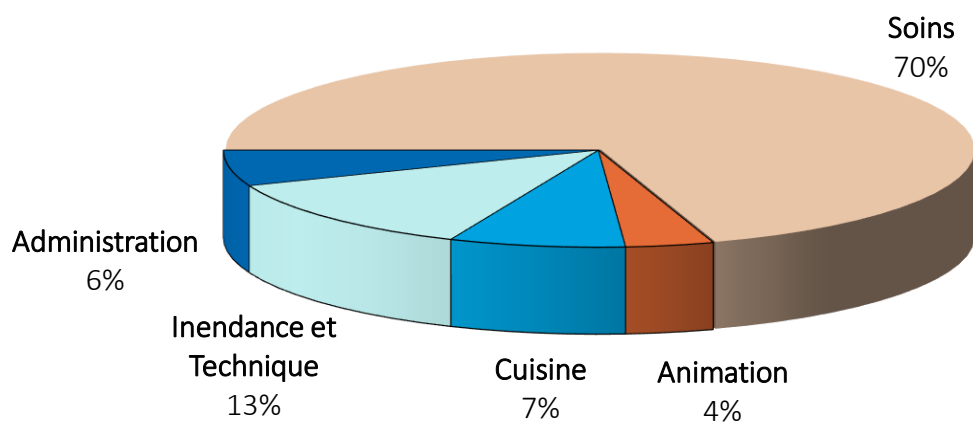




Nombre de collaborateurs par année de service

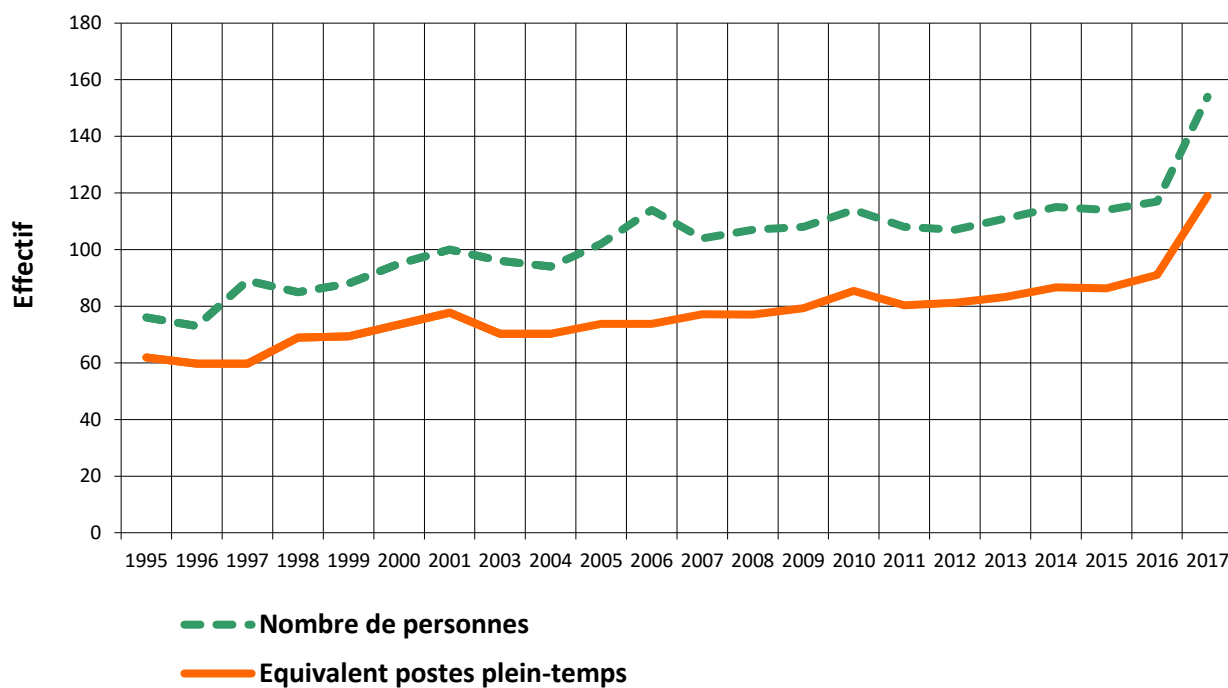


Répartition des salaires et indemnités par secteur

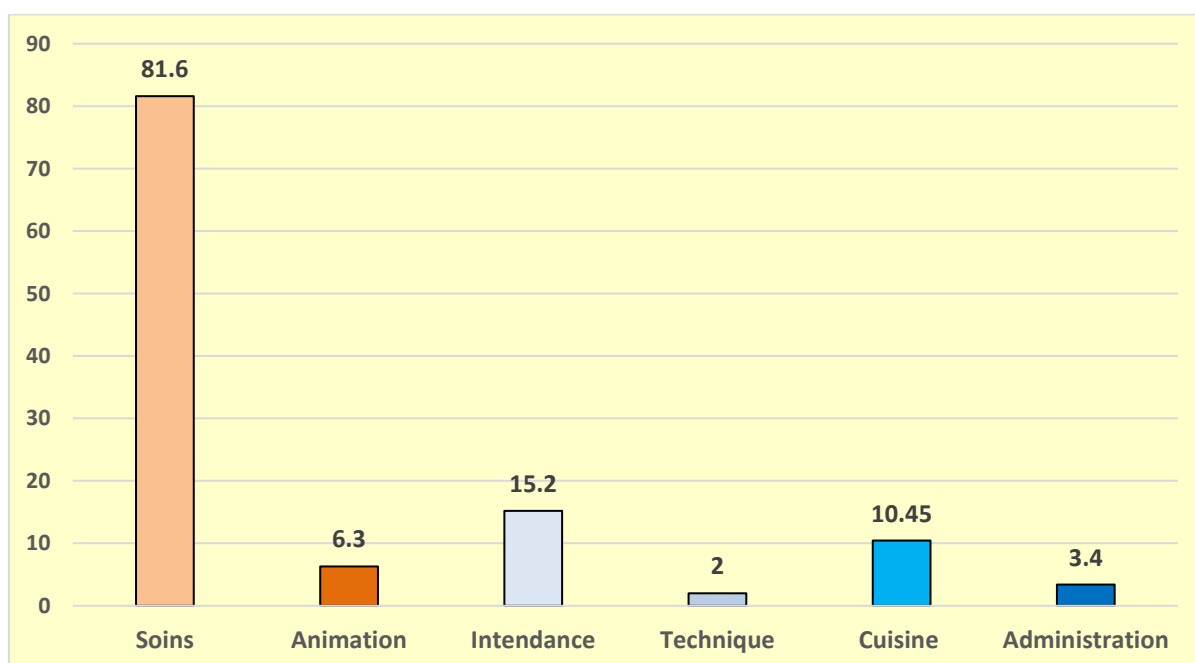




Evolution de l'effectif du personnel depuis la reconnaissance de la médicalisation totale



Postes par secteur au 31.12.2017





La Résidence « Les Martinets » en quelques chiffres

	2016		2017
Nombre de journées de soins enregistrées	25'745	↗	33'049
Nombre de journées d'absences enregistrées	62	↗	275
Nombre de journées – lits inoccupés	108	↗	121
Nombre de demandes d'inscriptions traitées	231	↗	268
Taux d'occupation	99.58%	↘	98.82%
Résidents au 31.12.2017	70	↗	103
Provenance des résidents :			
- Villars-sur-Glâne	33	↗	49
- Fribourg	26	↗	36
- Autres communes	11	↗	18
Niveau de soins :			
- RAI 1	0	→	0
- RAI 2	3	↘	0
- RAI 3	0	↗	11
- RAI 4	8	↘	7
- RAI 5	7	↘	4
- RAI 6	4	↗	23
- RAI 7	21	↘	10
- RAI 8	11	↗	28
- RAI 9	10	↘	9
- RAI 10	1	↗	8
- RAI 11	5	↘	1
- RAI 12	0	↗	2
Âge moyen :			
- de l'ensemble des résidents	85.86	↗	86.32
- des femmes	86.76	↘	86.66
- des hommes	82.53	↗	85.56
Nombre de résidents âgés de moins de 70 ans	2	→	2
Nombre de résidents âgés de plus de 90 ans	23	↗	42
Résidents décédés au cours de l'année	21	↗	35
Résidents accueillis depuis plus de 5 ans	15	↘	7
Résidents accueillis depuis plus de 10 ans	3	↘	2
Résidents accueillis depuis plus de 20 ans	1	→	1
Moyenne d'ancienneté des résidents (en années)	3.30	↘	2.13

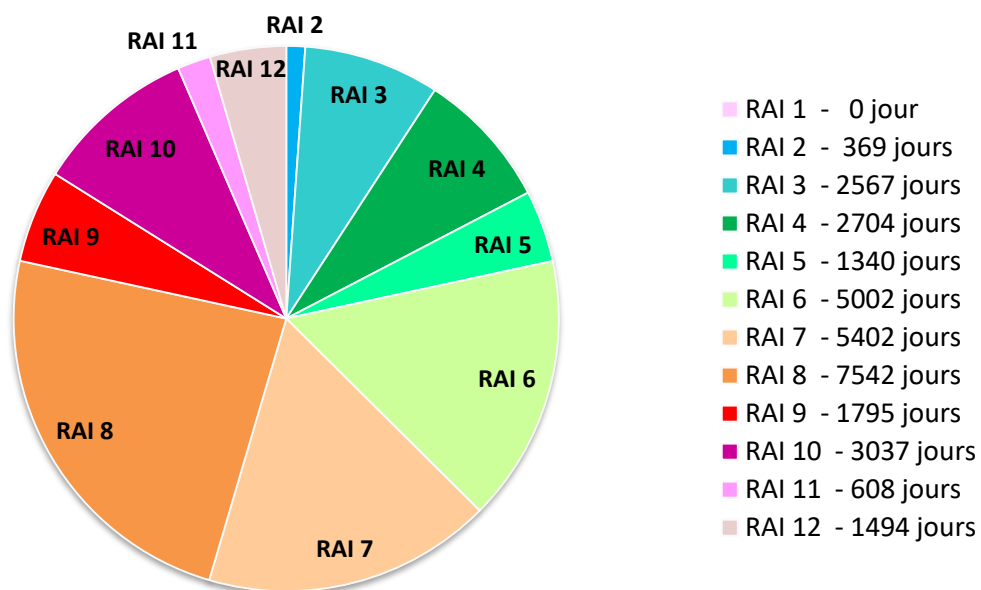


	2016		2017
Résidents accueillis en séjour définitif en 2017	19	↗	66
Provenance des résidents :			
- Domicile	6	↗	12
- Hôpital	4	↗	29
- Autres établissements	9	↗	25
Niveau de soins :			
- RAI 1	0	→	0
- RAI 2	0	→	0
- RAI 3	1	↗	5
- RAI 4	3	↘	2
- RAI 5	3	↗	4
- RAI 6	3	↗	17
- RAI 7	4	↗	12
- RAI 8	4	↗	16
- RAI 9	0	↗	3
- RAI 10	1	↗	6
- RAI 11	0	→	0
- RAI 12	0	↗	1
Résidents accueillis en court séjour en 2017	15	↗	20
Provenance des résidents :			
- Domicile	4	→	4
- Hôpital	7	↗	10
- Autres établissements	4	↗	6
Niveau de soins :			
- RAI 1	0	→	0
- RAI 2	0	→	0
- RAI 3	0	↗	1
- RAI 4	2	↘	0
- RAI 5	3	↘	1
- RAI 6	2	↗	3
- RAI 7	1	↗	5
- RAI 8	5	↗	6
- RAI 9	1	→	1
- RAI 10	1	↗	2
- RAI 11	0	→	0
- RAI 12	0	→	0

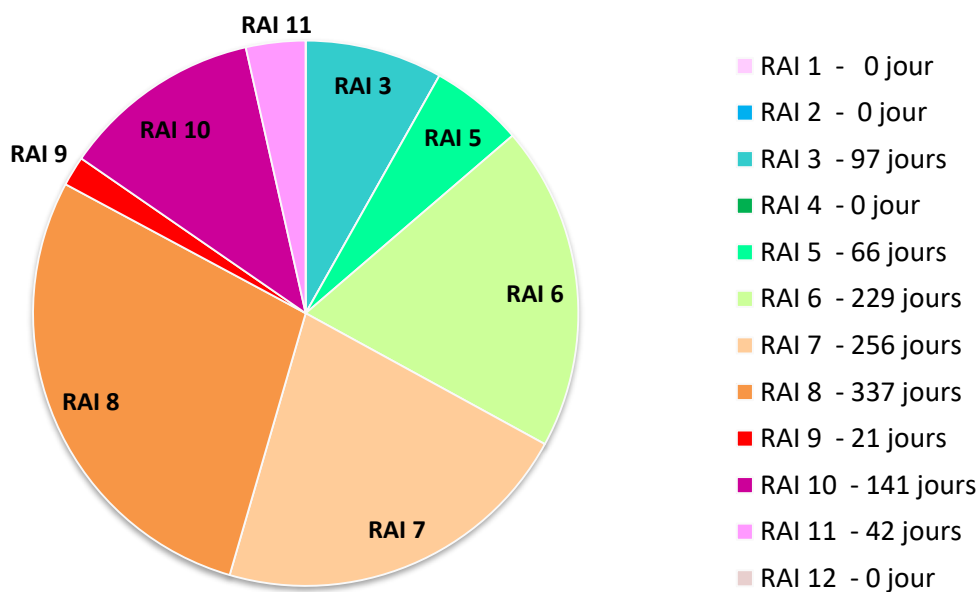


Journées de présence des résidents en 2017 selon leur niveau de soins RAI

Résidents en séjour définitif



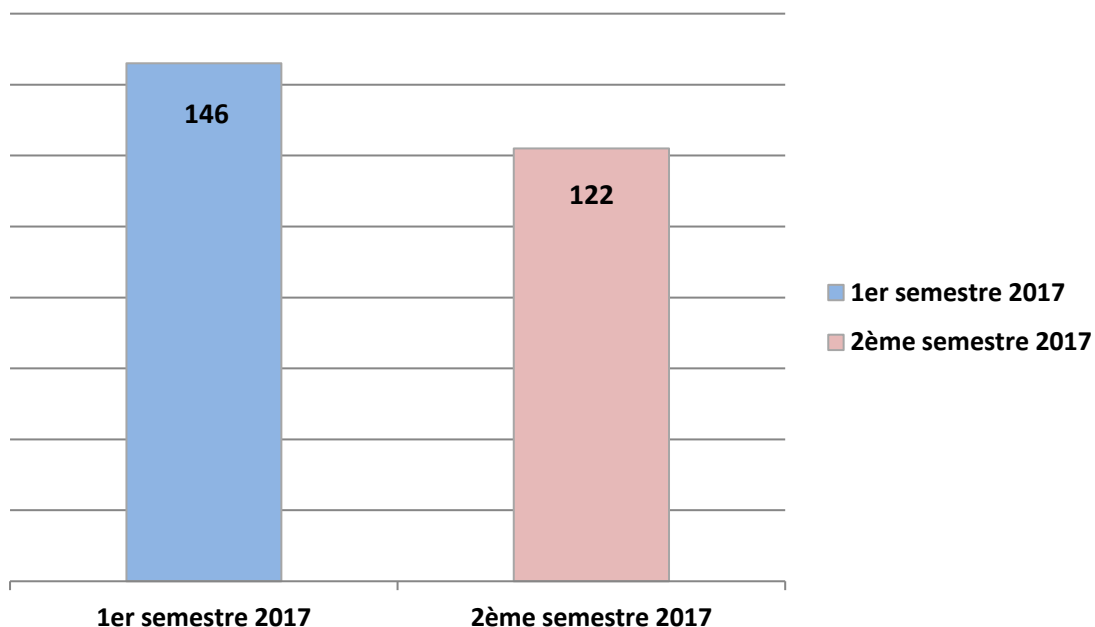
Résidents en court séjour





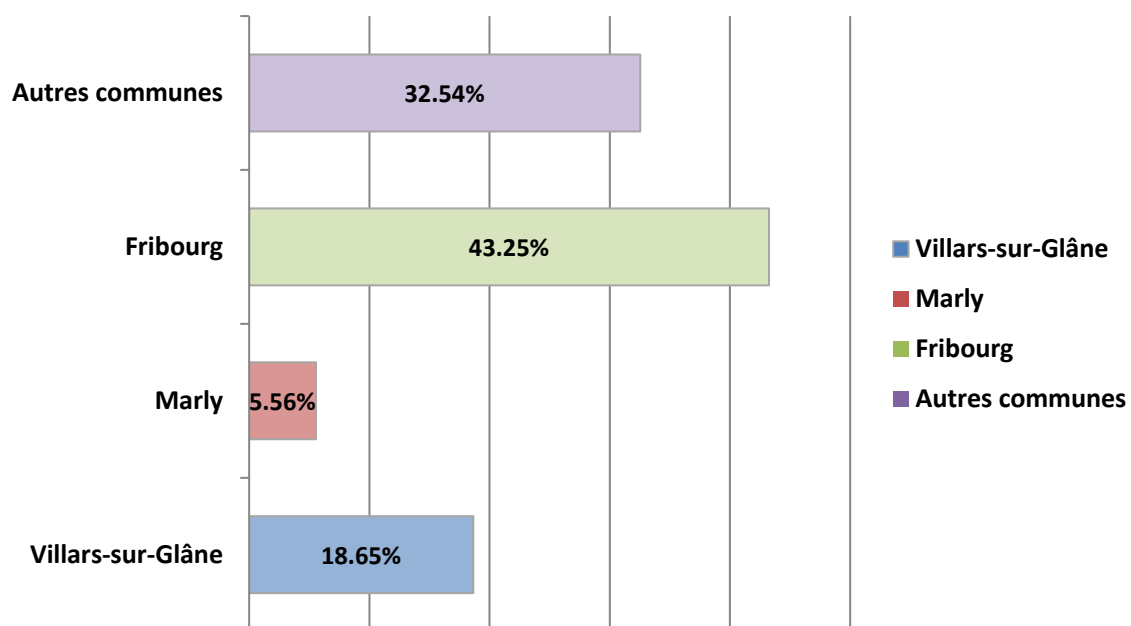
Inscriptions reçues (longs et courts séjours) par semestre

Référence : [www.gelaems.ch / statistiques](http://www.gelaems.ch/statistiques) 2017



Inscriptions (longs et courts séjours) par commune de domicile

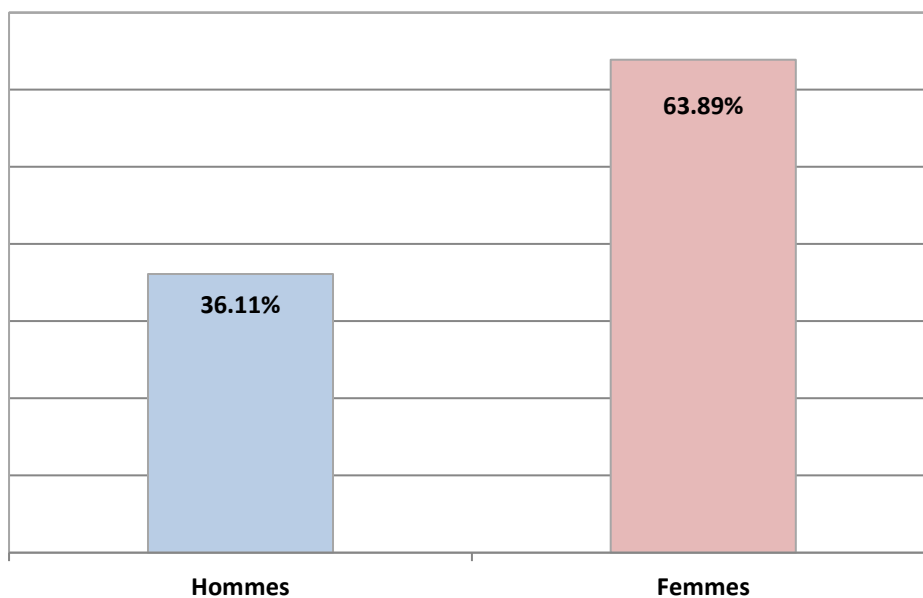
Référence : [www.gelaems.ch / statistiques](http://www.gelaems.ch/statistiques) 2017





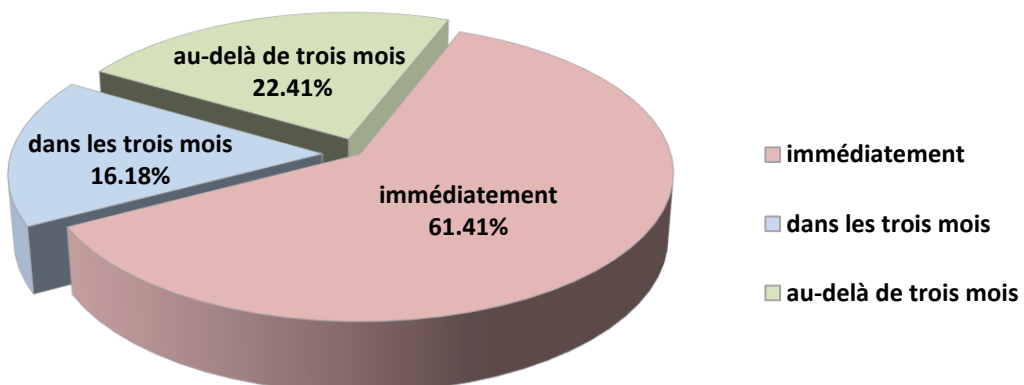
Distribution selon les sexes

Référence : www.gelaems.ch / statistiques 2017



Délais d'entrée à la Résidence « Les Martinets »

Référence : www.gelaems.ch / statistiques 2017





Bilan au 31 décembre 2017

		2017	2016
<u>Actif</u>			
<u>Actif circulant</u>			
Caisses		9'632.80	5'380.70
Compte de chèques postaux		15'081.55	110'682.10
Banque Cantonale de Fribourg		307'307.25	519'103.10
Banque Raiffeisen		153'484.55	41'252.70
Débiteurs pensionnaires	2'193'109.60		
Provision sur débiteurs	- 110'000.00	2'083'109.60	1'469'586.95
Débiteur Santé Suisse (pharmacie)		12'742.30	68'484.55
Débiteurs divers		9231.65	11'588.80
Débiteur AFC, impôt anticipé		30.80	30.80
Stocks		76'004.55	65'868.37
Actifs de régularisation		260'450'70	7'420.90
Total de l'actif circulant		2'927'075.75	2'299'398.97
<u>Actif immobilisé</u>			
Investissement, équipement			
Commune de Villars-sur-Glâne		0.00	102'000.00
Investissement informatique	152'937.70		
Fonds d'amortissement	- 152'937.70	0.00	7'365.45
Investissement équipement 2012	50'412.20		
Fonds d'amortissement	- 50'412.20	0.00	18'000.00
Total de l'actif immobilisé		0.00	127'365.45
Total de l'actif		2'927'075.75	2'426'764.42



Bilan au 31 décembre 2017

	2017	2016
<u>Passif</u>		
<u>Engagements à court terme</u>		
Créanciers	223'498.82	80'224.60
Dépôts argent de poche, cautions badges	19'450.10	34'278.95
Créanciers divers	255.81	2'000.00
Correctif Service de la Prévoyance sociale	731'119.55	770'859.05
Avance Commune de Villars-sur-Glâne	0.00	120'000.00
Passifs de régularisation	206'939.60	19'227.40
Total des engagements à court terme	1'181'263.88	1'026'590.00
<u>Engagements à long terme</u>		
Autres créanciers	86'736.35	87'402.00
Total des engagements	86'736.35	87'402.00
Total des engagements	1'268'000.23	1'113'992.00
<u>Fonds propres</u>		
Capital de dotation	1'091'670.10	1'091'670.10
Capital dons	45'358.70	45'358.70
Réserve personnel, avance AVS	61'603.75	61'603.75
Réserve fonds de rénovation	123'439.87	
Total des fonds propres	1'322'072.42	1'198'632.55
Excédent de recettes	337'003.10	114'139.87
Total du passif	2'927'075.75	2'426'764.42



Compte de pertes et profits du 1^{er} janvier 2017 au 31 décembre 2017

	2017	2016
<u>Produits</u>		
Repas et logement pensionnaires	3'403'271.00	2'665'401.90
Participation Codems	491'100.00	582'790.00
Part de la commune aux frais d'entretien	60'000.00	60'000.00
Soins médicaux	7'170'369.50	5'740'161.75
Médicaments et matériel médical	294'678.95	295'093.35
Autres prestations pensionnaires	64'064.70	42'995.90
Recettes cafétéria et foyer de jour	326'924.05	310'167.85
Loyers	38'200.00	34'350.00
Dons et recettes animation	34'096.35	23'943.95
Autres produits	32'581.70	26'964.60
Total des produits	11'915'286.25	9'781'869.30
<u>Charges</u>		
Salaires soins	5'431'549.50	4'362'808.10
Salaires administration	480'487.00	455'961.55
Salaires animation	304'337.40	230'056.20
Salaires intendance et conciergerie	1'004'915.60	579'744.00
Salaires cuisine	602'461.35	759'099.60
Indemnités diverses	184'882.75	153'815.20
Charges sociales	1'617'291.65	1'247'013.75
Remboursements indemnités perte de gain	- 9'479.50	- 22'073.35
Autres frais du personnel	122'137.90	105'312.40
Alimentation et boissons	478'791.66	419'386.94
Médicaments et matériel médical	269'290.49	278'505.79
Articles ménagers	44'840.99	34'536.35
Lingerie et vêtements de travail	22'678.87	42'938.50
Matériel et produits nettoyage et lessive	24'509.68	21'188.75
Location immeuble, Commune remboursement		
Codems, amortissement et intérêts	491'100.00	538'014.00
Entretien et réparations appareils et installations	126'972.84	80'853.09
A reporter	11'196'768.18	9'287'160.87



Compte de pertes et profits du 1^{er} janvier 2017 au 31 décembre 2017

	2017	2016
<u>Charges (suite)</u>		
Report	11'196'768.18	9'287'160.87
Entretien et réparations immeuble	6'550.55	5'384.95
Electricité, gaz et eau	149'403.05	140'387.66
Assurances mobilier et bâtiment	5'458.45	9'186.90
Frais de véhicules	9'832.95	24'980.20
Frais de bureau	14'919.10	16'326.90
Frais de téléphones	11'003.64	7'346.00
Affranchissement et taxes CCP	4'787.60	4'559.05
Honoraires révision des comptes	7'000.00	7'000.00
Indemnités Conseil de fondation	7'625.00	7'625.00
Frais informatique et administratifs	76'815.10	59'646.85
Frais animation	29'187.65	23'387.54
Journaux et documentation	4'203.60	5'040.85
Frais de voyage et représentation	1'221.20	00.00
Autres frais généraux	30'401.25	27'291.85
Total des charges avant amortissements	11'555'177.32	9'625'324.62
<u>Amortissements</u>		
Amortissement appareils, installations et mobilier	0.00	22'000.00
Amortissement informatique	20'062.40	18'000.00
Total des amortissements	20'062.40	40'000.00
Total des charges	11'575'239.72	9'665'324.62
Résultat d'exploitation (à reporter)	340'046.53	116'544.68



Compte de pertes et profits du 1^{er} janvier 2017 au 31 décembre 2017

	2017	2016
Report du résultat d'exploitation	340'046.53	116'544.68
<u>Résultat financier</u>		
Intérêts créanciers	0.00	10.60
Intérêts et frais bancaires	- 3'043.43	- 2'415.41
Total du résultat financier (perte)	- 3'043.43	- 2'281.93
Excédent de recettes	337'003.10	114'139.87





Fiduciaire Jean-Daniel Gumy

Route de Moncor 2 Case postale 118 CH-1752 Villars-sur-Glâne 1 Tél : 026 / 401 11 09 Fax : 026 / 401 11 74

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint au Conseil de fondation de la Résidence « Les Martinets » à Villars-sur-Glâne

Madame la Présidente,
Mesdames,
Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation des fonds propres et annexe) de la Résidence « Les Martinets » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions et des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications de flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

*Fiduciaire
Jean-Daniel Gumy*

Villars-sur-Glâne, le 28 mars 2018

Photos





« Les Martinets »

Résidence pour personnes âgées
Route des Martinets 10
Case postale 75
1752 Villars-sur-Glâne 1

Tél. 026 407 35 33

Fax 026 407 35 34

office@les-martinets.ch

www.les-martinets.ch



Rapport de gestion – 28^{ème} année d’exploitation