



COMMUNE DE
VILLARS-S-GLÂNE

COMPTES 2014

**Points essentiels et
perspectives d'avenir**



1. Généralités

- Bénéfice 855'183.-
 - B14: + 92'658.-
 - C13: + 381'059.-
 - = bon cru
- Nombreuses réserves & amortissements
 - = prudence & prévoyance
- Compte financier : + 17'950'101.-
- Liquidités 31.12.14: 28'209'853.-
 - 27.05.15: 23'000'000.-

1. Généralités

Dette brute:

- Réduite de 3'799'319.- en 2014 (UBS 2251 60 bilan)
- **56'829'000.-** au 31.12.2014 (= 1997)
- max 94'121'000.- en 2006
- 4'668.- par habitant
- 9'051.- par habitant en 2006

1. Généralités

- Recettes fiscales PM en hausse
- Investissements 2014: 3'003'000.-
par liquidités
- Réserves totales au 31.12.14
(comptables): 21'333'000.-

2. Charges

- Sur 9 dicastères (hors chapitre impôts)

- 4 en hausse

- 5 en baisse

par rapport C 13

Plus grande hausse: affaires sociales:
charges nettes C14: 9'232'040.-, C13:
8'132'142, + 1'099'898, +13,5%.

2. Charges

Charges brutes:

- C 2014: 55'448'000.-
- C 2013: 55'682'000.-
- - 234'000.- / -0.4%

2. Charges

Charges nettes:

- C 2014: 41'044'982.-
- C 2013: 40'190'560.-
- + 854'422.- / + 2%

3. Revenus

a) impôts conjoncturels

- **Gains immobiliers:**
- 1'185'000.- en 2014
- + 50'000.- C 13 (+4,4%)
- + 585'000.- B 14 (+97%)
- Difficile à budgétiser/ prudence
- Budget 2015 à la baisse: 800'000.-.

3. Revenus

a) impôts conjoncturels

- **Mutations immobilières:**
- 3'640'000.- en 2014
- + 2'543'751.- C 13 (+ 231%)
- + 2'340'000.- B 14 (+ 180%)
- **MAIS:**
- Nouvelle loi au 1.1.14
- Transaction unique importante
- Budget 15 déjà à la baisse: 2'000'000.-

3. Revenus

b) impôts PP

- Estimations prudentes (sans % Etat)
- + 1'167'786.- C 13 : + 6%
- - 1'260'711.- B 14: - 5,8%
- Déception / stagnation globale
- Évolution négative de l'impôt moyen payé par contribuable: de CHF 3'661.- en 2006 à 3'219.- en 2013 (- 12%).

3. Revenus

b) impôts PP

- En 2013:
- 5915 contribuables (12'062 habitants)
- 2634 RI < 50'000.-
- 4804 RI < 100'000.-
- 81% RI < 100'000.-
- VSG = commune « riche » = cliché ?

3. Revenus

c) bénéfice PM

- 24'805'124.- en 2014 (avec prudence, sans % Etat)
- + 6'505'000.- B14 (+ 26%)
- + 1'642'784.- C13 (+ 7%)
- **MAIS:**
- Grande dépendance à un seul contribuable
- 55% PM / 45% PP : exception
- Mobilité fiscale PM

3. Revenus

c) bénéfice PM

- RIE III 2018 (?):
- -50% pour communes (hors compensation & hors péréquation)
- = -12'000'000.- pour VSG
- Effet retard abandon taux plancher (cf. Polytype) : automne 2015
- Avertissement en bourse Richemont : bénéfice net -35% au 31 mars 2015 (communiqué de presse du 22.05.15, perte de change)
- = avenir très incertain PM

4. Remèdes / mesures

- Taxes déjà augmentées en 2006 = importantes réserves (principe d'équivalence)
- Contribution immobilière déjà augmentée en 2006
- **Nécessité**: charges à contenir:
 - Ménage communal (dépenses de fonctionnement)
 - Investissements à prioriser (dette / intérêts):
(Réfection école Cormanon et nouvelle école Platy: 35 mios).
Nouveau centre administratif: X mios
- Politique territoriale (PAL)

9. Conclusion

□ Comptes 2014:



□ Horizon financier :



Je vous remercie

pour votre attention.

