



**Erika Schnyder, syndique
Commune de Villars-sur-Glâne
1752 Villars-sur-Glâne**

**Le mot de la syndique
(Cinquième billet, décembre 2009)**

Chères habitantes et chers habitants de la commune,

Pour ce dernier billet de 2009, j'aimerais vous faire une rétrospective des événements de l'année qui s'écoule, par ce bref tour d'horizon des affaires communales marquantes.

La crise économique et les finances communales

La crise économique s'est fait sentir surtout au plan de l'emploi : les jeunes qui ont fait une, voire deux ou plusieurs formations, peinent toujours davantage à trouver un emploi et il devient de plus en plus difficile de les prendre en charge. De leur côté, les salariés âgés, c'est-à-dire ceux qui ont plus de 45 ans, subissent encore plus durement les répercussions de la crise sur leurs entreprises : chômage technique, licenciements, mesures diverses portant atteinte à leurs revenus. Eux aussi sont difficilement plaçables et le nombre de personnes émargeant de l'office du travail explose.

Du côté des finances, si le budget 2008 était déficitaire, les comptes, eux, se sont révélés positifs. Mais l'embellie est surtout due à un cumul d'effets : d'une part, les retombées de la crise ne se sont pas encore fait totalement sentir et d'autre part, la maîtrise des dépenses non liées résultant de l'effort permanent du Conseil communal ainsi que le frein aux investissements. Pour 2009, le budget s'est, lui aussi, révélé déficitaire, mais les comptes s'annoncent meilleurs que ce qui était prévisible. Là encore, plusieurs facteurs l'expliquent : outre le frein aux dépenses et investissements, la situation des personnes morales, qui représentent des entrées fiscales très importantes pour la commune, s'est avérée meilleure que les prévisions. Il est vrai que le conseil communal s'est montré extrêmement prudent dans ses prévisions, tant ces entrées s'apparentent-elles à des montagnes russes.

Pour 2010, le même scénario se répète, avec un budget très fortement déficitaire, à la limite de la côte d'alerte avant augmentation obligatoire de l'impôt. Le Conseil communal, dans sa stratégie de maîtrise des coûts, fera, encore une fois, des efforts afin d'éviter tout investissement superflu, mais il faudra quand même se résoudre à certains travaux, rendus nécessaires par l'état des choses. Cependant, le Conseil communal continue à tout mettre en œuvre pour garantir au mieux le bien-être actuel de la population, sans recourir à l'augmentation de l'impôt, qu'il estime être une

solution de facilité et qui frapperait encore plus durement ceux qui sont les plus vulnérables en cette période de crise. D'un autre côté, dans un contexte de mondialisation, l'augmentation d'impôt pourrait entraîner une délocalisation de personnes morales importantes de la commune et ainsi placer Villars-sur-Glâne dans une situation encore plus difficile.

La recherche de synergies

Depuis le début de la législature, mais encore davantage en cette période difficile, il devient de plus en plus évident que des synergies doivent être trouvées avec les autres communes de la ceinture de la ville. Plusieurs collaborations existent et se développent, en matière d'épuration des eaux, du contentieux, de l'organe de conduite en cas de catastrophe, de la police, etc. Mais les synergies les plus importantes sont incontestablement celles réunies dans l'agglomération. Avec la dissolution des associations existant chacune pour elle-même, la Cutaf, le réseau économique Fribourg et environs, Coriolis Promotion, ce sont les tâches de transports, aménagements, économie, culture et tourisme qui sont reprises sous un même toit. L'année 2009 a vu se mettre en place toutes ces structures.

Désireuses de se rapprocher encore davantage, les 6 communes de la ceinture de la Ville, comprenant, outre la capitale, Villars-sur-Glâne, Marly, Givisiez, Corminbœuf et Granges-Paccot, ont signé une convention avec l'association Fusion 2011, afin de préparer une convention de fusion d'ici l'horizon 2016, voire 2020. Un comité de pilotage chapeaute les travaux qui sont réalisés au sein de groupes de travail techniques. L'avantage de cette entente est de permettre de travailler en commun les prémices d'un rapprochement entre ces communes et de voir comment et à quelles conditions une fusion serait susceptible d'aboutir.

En parallèle, le Conseil général a mis sur pieds une commission qui analyse la faisabilité d'une fusion entre Fribourg et Villars-sur-Glâne.

Mais la collaboration économique ne s'arrête pas en si bon chemin : après l'abandon du projet dit Gottéron-Village, la commune a signé une entente avec Fribourg et Givisiez afin de valoriser les terrains de Chandolan et de Bertigny Ouest, très vaste zone pouvant accueillir des entreprises de très haute valeur ajoutée, selon le principe du « high tech in the green », avec l'appui de la nouvelle politique régionale mise en place par le canton et la Confédération. Ce projet, conduit à la fois par la promotion économique cantonale, les trois communes et l'agglomération sera, s'il se développe, l'un des pôles phares en matière de renforcement de l'économie de la région et du canton tout entier.

La vie courante

Permettez-moi encore un mot sur la gestion des affaires courantes de la commune. Elle implique, pour tous les Conseillers communaux, un engagement soutenu et, si la vie politique communale est très variée, elle nécessite cependant des investissements importants en temps et en disponibilité. La commune est une ville, avec un budget de plus de 60 millions de francs qui peut se comparer à une grande entreprise, administrée par des élus qui s'impliquent avec conscience et responsabilité, mais en marge de leur occupation professionnelle usuelle.

Conscient des limites du système de milice, le conseil communal a chargé un groupe de travail d'étudier les possibilités de professionnaliser tout ou partie de la fonction

d'édile communal. Plusieurs variantes ont été passées en revue et font encore l'objet d'études.

D'autre part, le Conseil communal fait procéder actuellement, par un bureau d'experts, à un audit de l'administration, afin de voir si celle-ci est appropriée pour les besoins de la commune et, cas échéant, quels développements pourraient être envisagés. Les résultats de cette analyse sont attendus d'ici le printemps. A noter qu'une analyse financière effectuée par le professeur Dafflon, de l'université de Fribourg, avec son équipe, a démontré que le système de gestion financière de la commune était bon et qu'il n'y avait que très peu de marge de manœuvres pour y changer quelque chose.

Aux termes de l'année 2009

Une année s'achève et une autre commence. Le cycle de la vie et de la mort se poursuit ainsi dans cette perpétuelle renaissance. C'est à nous qu'il appartient de faire en sorte que le déroulement des choses se passe dans les meilleures conditions. En faisant preuve de solidarité et d'ouverture vers l'autre, nous faisons un pas important vers la réussite pour tous. A vous, les habitants de la commune, le Conseil communal adresse ses remerciements pour votre soutien et la confiance que vous lui témoignez. Elle lui permettra de poursuivre sa mission dans un souci du bien-être de l'ensemble de la population.

Au nom du Conseil communal, je formule tous mes vœux que vous continuez à vous sentir à l'aise dans la commune et que la fête de Noël vous apporte un message de sérénité et d'espérance qui, dans les tourments de l'existence, vous permettent de passer encore de très beaux moments pour l'année 2010 qui s'annonce.

Meilleurs vœux, à vous, votre famille et vos proches, pour une très belle fête de Noël et pour une année 2010 d'un crû exceptionnel !

Bien à vous,

Erika Schnyder, syndique