



**Erika Schnyder, syndique  
Commune de Villars-sur-Glâne  
1752 Villars-sur-Glâne**

**Le mot de la syndique  
(Vingt-neuvième billet, septembre 2013)**

Chères et Chers habitants de la Commune,

En juin de l'an passé, la Commune décidait d'entreprendre un projet économique novateur : la création d'un parc d'écologie industrielle dans la zone de Moncor, intitulé *Parc d'activités de Moncor, écologie industrielle*.

L'écologie industrielle est un concept et un outil qui permettent d'identifier et de réaliser des synergies entre divers acteurs économiques (échanges d'informations, organisation de services communs, gestion optimisée des déchets, échanges de matières, eau et énergie, etc.). L'écologie industrielle propose une gestion innovante des flux de ressources et d'informations, qui concilie performance environnementale et compétitivité économique. A une époque où le souci d'environnement se voit confronté aux besoins de la performance économique, des synergies doivent être trouvées pour que le développement de l'un n'entrave pas celui de l'autre et qu'il y ait une interaction devant permettre une cohabitation optimale entre chacun de ces éléments importants dans la vie d'une commune.

Le projet d'écologie industrielle pour le Parc d'activités de Moncor fait partie de la démarche initiée par la Promotion Economique du Canton de Fribourg et l'Association INNOREG FR1 dans le cadre de la nouvelle politique régionale (NPR). Il est porté par la Commune de Villars-sur-Glâne, l'Agglomération de Fribourg, Innoreg FR, avec la participation de Cleantech FR, qui ont mandaté la société Sofies pour le développement et le suivi du projet. La zone de Moncor, située en bordure de l'autoroute A12, s'étendant sur plus de 35 hectares et comptant une centaine d'entreprises pour plus de 3500 emplois, représente un site majeur pour l'activité économique de la Commune et de l'Agglomération. C'est l'un des cinq projets pilotes de développement économique retenus par la NPR dans le Canton de Fribourg, cette zone étant considérée comme l'un des huit secteurs stratégiques définis par le plan directeur cantonal. La Commune est dotée d'un tissu économique diversifié et, dans la zone de Moncor, une concentration importante d'entreprises de production, dynamiques et de renommée qui comptent parmi les industries les plus significatives et les plus prestigieuses du Canton y sont installées, à côté d'activités administratives et de services. Tous ces acteurs, tels que, entre autres, Cremo, Richemont, Meggit, Otis, Groupe Mutuel, Vifor Pharma, JESA, sans oublier l'artisanat ou les PME présentent un potentiel en termes de gestion optimisée des ressources et de mutualisation de services et se révèlent être un terreau favorable pour la mise en place d'une démarche d'écologie industrielle. Ce projet

devra permettre de revaloriser et de redynamiser, dans une option de développement durable, une zone industrielle d'importance.

Il sied de relever d'emblée qu'une telle démarche n'est possible qu'avec la collaboration active des principaux acteurs intéressés de la zone de Moncor, lesquels se sont montrés tout de suite enthousiastes. Après l'acceptation du projet, divers ateliers et visites d'entreprises ont permis de réaliser un catalogue des besoins et de mettre en place un plan d'actions, avec la définition de projets prioritaires. Faire collaborer entre elles les différentes entreprises et industries d'un potentiel très varié a été une belle réussite, puisque 22 acteurs du parc, représentant le 70% des emplois ont participé aux démarches.

Le périmètre du projet couvre toute la zone industrielle de Moncor, avec le centre commercial COOP, mais ne va pas jusqu'à englober l'hôpital cantonal. Les terrains de Bertigny-Ouest, considérés comme une zone stratégique de développement économique à très haute valeur ajoutée par le Canton, n'a pas fait l'objet, en l'état, des discussions, mais s'intégrera parfaitement dans cette démarche lors de son futur développement.

Il est ressorti des discussions et travaux d'ateliers plusieurs pistes de collaborations ou d'intérêts communs ; finalement 6 pistes ont été retenues comme prioritaires, dans l'ordre :

1. Développement coordonné de la **mobilité** (avec notamment des enjeux importants en termes de stationnement et de transports en commun),
2. **Rondes de surveillances** communes à l'échelle du Parc,
3. **Structure d'accueil de la petite enfance** pour les employés du Parc,
4. Développement de l'offre de **restauration** sur le Parc et / ou une mutualisation des restaurants d'entreprises,
5. Développement de l'**énergie solaire** sur les toits des entreprises du Parc d'activités,
6. **Gestion mutualisée** des déchets communs des entreprises.

De ces 6 pistes, les deux premières sont unanimement identifiées comme génératrices de besoins urgents devant aboutir à la mise en œuvre d'interventions prioritaires, les autres pouvant relever d'une étape ultérieure. A cet effet, une première action a été décidée immédiatement dans le cadre de la mobilité : un mandat a été confié à un bureau spécialisé en matière de mobilité afin d'analyser la situation de l'ensemble du Parc et de proposer des pistes pour résoudre les problèmes rencontrés. La Commune et l'Agglo sont également parties à cette étude et participent à son financement. D'autres démarches privées entre deux ou plusieurs entreprises, telles le ramassage commun du personnel sont également mises en place.

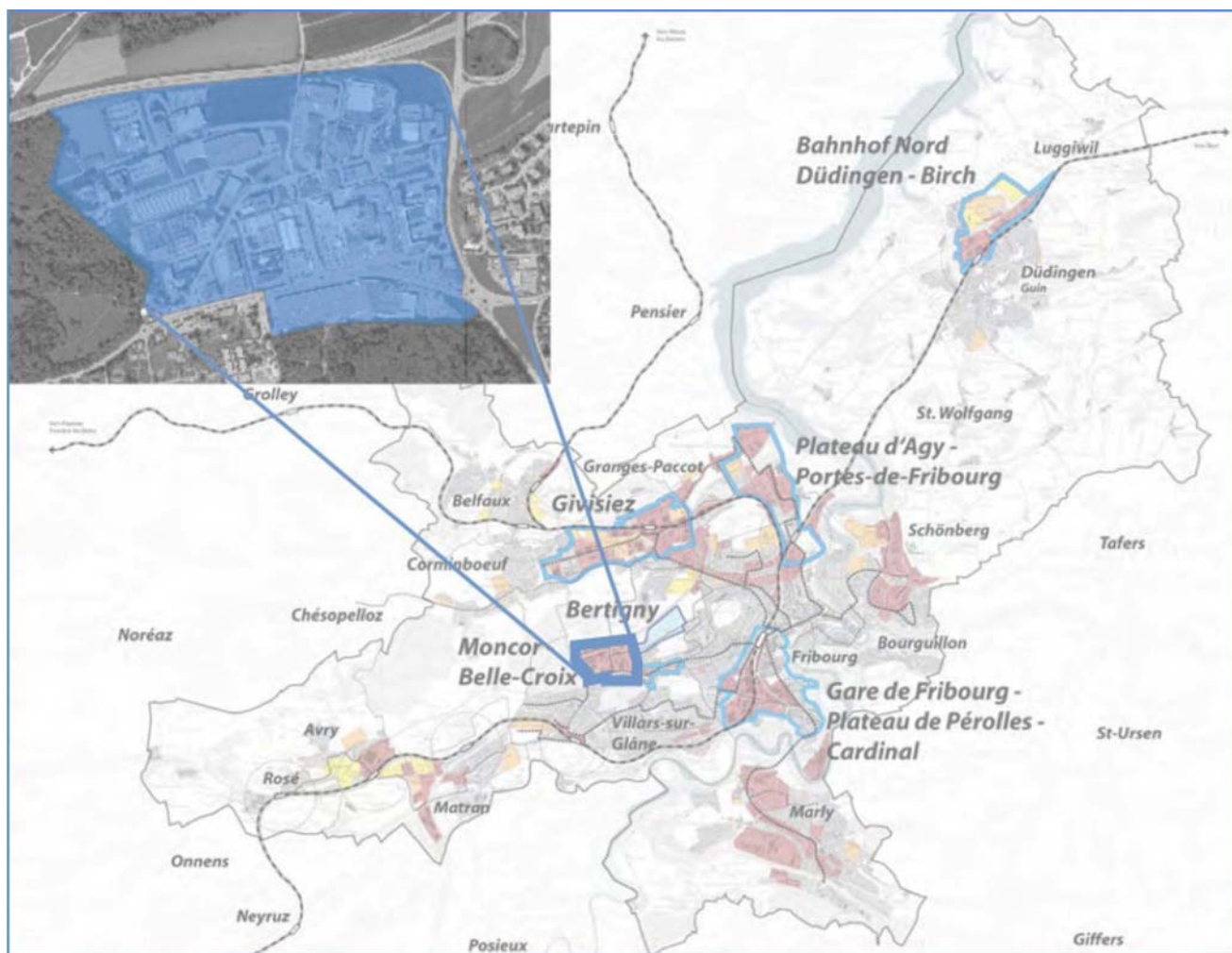
Ces constatations faites, il fallait un dénominateur commun à l'ensemble des entreprises pour gérer les actions et coordonner les besoins. Les acteurs concernés ont décidé de créer une association qui aura pour but de défendre les intérêts des entreprises de cette zone et de rechercher des solutions aux problèmes rencontrés. Elle assurera aussi les relations avec la Commune, respectivement l'Agglo.

Le Conseil communal ne peut qu'exprimer sa satisfaction face à l'aboutissement de ce projet. Pour la première fois dans le Canton, une association relative à une zone industrielle vient de se créer et un partenariat public-privé a été instauré avec l'ensemble des acteurs d'une zone industrielle d'importance. La réalisation de ce projet d'écologie industrielle permettra le partage de bonnes pratiques et de projets en cours, l'élaboration de fiches pratiques sur le site de la commune ainsi que la coordination public-privé et interentreprises. Par ailleurs, l'engagement des diverses entreprises a démontré une sensibilisation aux

aspects environnementaux et une approche attentive envers les quelques éléments d'habitat aux confins de la zone.

Ni l'Agglo ni la Commune ne seront membres de l'Association du Parc d'Activités de Moncor (APAM) pour des raisons évidentes ; en revanche une collaboration sera instaurée entre les divers protagonistes afin de maintenir une qualité de vie dans cette zone industrielle et de permettre une vision commune de son développement futur.

E. Schnyder, syndique



Plus de détails concernant ce projet peuvent être téléchargés sur le site de la commune (sous entreprises, écologie industrielle).