

Agenda 21 local Villars-sur-Glâne

RAPPORT FINAL

espAce 21

Jean-Claude Verdon

Urbasol Mont-Carmel 2, 1762 Givisiez 026 466 22 33 info@urbasol.ch

Isabelle Baeriswyl

Frinat Samaritaine 32, 1700 Fribourg 026 322 88 33 info@frinat.ch

Commune de Villars-sur-Glâne

Emmanuel Roulin, Secrétaire communal

Administration communale Rte de la Berra 2, 1752 Villars-sur-Glâne
026 408 33 02 emmanuel.roulin@villars-sur-glane.ch

Géraldine Barras, Coordinatrice Agenda 21 local

Services Techniques Rte du Chandolan 1, 1752 Villars-sur-Glâne
026 409 76 21 geraldine.barras@villars-sur-glane.ch

*Page de couverture illustrée par M. Raymond Pilloud
Conseiller communal et membre du comité de pilotage*

Villars-sur-Glâne, février 2006

AGENDA 21



1. Préambule	4
2. Processus retenu	4
2.1 Généralités	4
2.2 1 ^{ère} phase, 3 volets	5
2.3 2 ^{ème} phase, constitution des groupes de travail	6
3. Organisation	7
3.1 Organisation de l'Agenda 21 local de Villars-sur-Glâne	7
3.2 Acteurs et répartition des tâches	7
4. Ateliers de réflexion	9
4.1 Déroulement	10
4.2 Participation	13
5. Groupes de travail et forum	17
5.1 Les groupes de travail mixtes (GTM)	17
5.2 Les forums	18
6. Projets	23
7. Analyse des projets	103
7.1 Préambule	103
7.2 Analyse	105
7.3 Bilan	143
7.4 Calendrier	144
8. Organisation et suivi	145
8.1 Un processus évolutif	145
8.2 Liste des acteurs et répartition des tâches	146
8.3 Politique d'information	147
9. Résumé des étapes réalisées	148
10. Quelques réflexions des mandataires	153
11. Adoption du rapport	155

1. Préambule

Agenda est un mot anglais signifiant programme. Pourquoi 21 ? Parce que 21ème siècle ! Un Agenda 21 local est un carnet de route, un projet concerté de développement orienté vers le long terme. C'est une démarche qui permet à toute collectivité locale de se fixer des objectifs de développement durable et de les réaliser.

Le développement durable n'a pas pour seul objet l'environnement. Il s'agit de répondre aux besoins des générations présentes, sans compromettre la capacité des générations futures à satisfaire les leurs. Etre acteur du développement durable, c'est intégrer les conséquences prévisibles de ses actes dans les éléments de sa décision sur tous les plans : environnemental, social et économique.

La mobilisation de la société civile est l'élément moteur d'un Agenda 21. Celui-ci initie le dialogue entre des acteurs aux logiques diverses (citoyens, entreprises, commerçants, associations), qui vont négocier des objectifs communs pour un développement durable de leur territoire. Les acteurs locaux doivent être consultés lors des différentes phases d'élaboration d'un Agenda 21 local et leurs propositions sont débattues.

2. Processus retenu

2.1 Généralités

L'Agenda 21 local de Villars-sur-Glâne a l'avantage d'être élaboré en parallèle à la révision du Plan d'Aménagement Local (PAL) de la commune. Cela démontre bien la volonté d'établir un concept d'actions qui soit en phase avec le développement actuel et futur du village.

L'administration a été sensibilisée dès le départ aux principes du développement durable et à ses possibilités. C'est en adhérant à ces principes que l'administration s'engage dans un processus d'Agenda 21 local.

Compte tenu de l'importance que revêt le secteur économique pour la commune, celui-ci a été impliqué au processus, rapidement et le plus concrètement possible.

2.2 1^{ère} phase, 3 volets

Cette première phase se compose de trois volets bien distincts:

- Il s'agit tout d'abord d'initier l'administration aux possibilités offertes par l'application des principes de développement durable. Pour ce faire, une séance d'information a été organisée le 21 janvier 2004. Cette séance a permis de donner toutes les explications sur le processus retenu par Villars-sur-Glâne et de répondre aux questions des personnes présentes. A cette séance était présente la quasi-totalité du personnel de la commune.
- Face à l'importance du secteur économique dans la commune, il est nécessaire que ce celui-ci soit étroitement lié au processus. Pour ce faire une séance d'information et de discussion sur le thème de l'agenda 21 local et du développement durable a été organisée pour l'économie locale, le 29 janvier 2004.
- Le troisième volet de cet état des lieux concerne la participation de la population, définie comme véritable maillon fort du processus d'Agenda 21 Local lors du Sommet de la Terre, à Rio, en 1992. Cette participation s'est faite sous forme de cinq ateliers de réflexion qui se sont déroulés entre le 4 et le 18 février 2004. Chacun et chacune a donc pu s'exprimer et faire part de ses idées et de ses préoccupations pour l'avenir de la commune. C'est à partir des projets qui ont été élaborés lors de ces soirées que des groupes de travail thématiques se sont formés.

Le bilan de cette première phase a été présenté par les mandataires au Conseil communal le 20 mars 2004. Lors de cette séance il a été discuté de la suite du processus ainsi que des différentes thématiques retenues.

Suivi des différentes étapes

JANV. 04	Information	JANV. 04	Administration	<ul style="list-style-type: none"> Information, questionnaire
		JANV. 04	Economie local	<ul style="list-style-type: none"> Apéritif, Information sur l'Agenda 21
FEVR. 04	Ateliers de quartiers	FEVR. 04	Ateliers de quartiers	<ul style="list-style-type: none"> Participation de la population, ateliers dans les quartiers 150 propositions
SEPT. 04	Groupes de travail mixtes GTM	8. SEPT. 04	Forum No 1	<ul style="list-style-type: none"> Information générale sur le développement durable Constitution des groupes de travail mixtes GTM
		SEPT. 04 - DEC. 05	Séances de GTM	<ul style="list-style-type: none"> Analyse des propositions par thèmes Elaboration de projets concrets
		2. DÉC. 04	Forum No 2	<ul style="list-style-type: none"> Première présentation des projets Echange entre les groupes
		DEC. 04 - SEPT. 05 -	Séances de GTM	<ul style="list-style-type: none"> Adaptation des projets (projets communs entre différents groupes)
		21. SEPT. 05	Forum No 3	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des projets
SEPT. 05	Analyse et conclusions	SEPT. 05	Analyse	<ul style="list-style-type: none"> Analyse des projets par les mandataires et le comité de pilotage
		13. OCT. 05	Présentation	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des projets au Conseil général de Villars-sur-Glâne
		JANV. 06	Rapport final	<ul style="list-style-type: none"> Elaboration du rapport final par les mandataires et le comité de pilotage
FEVR. 06	Décision	FEVRIER 06	Décision	<ul style="list-style-type: none"> Adoption par le Conseil communal, décision, planification, crédits
...	Information		Information	<ul style="list-style-type: none"> Information de la population
...	Réalisation		Réalisation	<ul style="list-style-type: none"> Réalisation des projets, suivi, adaptations



2.3 2^{ème} phase, constitution des groupes de travail mixtes (GTM)

Les personnes intéressées à faire partie des GTM se sont inscrites lors des différents ateliers de réflexion. Le rôle des GTM est d'analyser toutes les propositions faites par la population lors des ateliers et de les intégrer, si possible, dans des projets concrets. Toutes les personnes intéressées ont été invitées au Forum n° 1 (voir chapitre 5.2). C'est lors de ce forum que les GTM ont été formés.

3. Organisation

3.1 Organisation de l'Agenda 21 local de Villars-sur-Glâne

L'organisation, mise en place pour la phase de planification de l'Agenda 21 local, a été optimale. Les tâches, bien réparties, ont été pleinement assurées par chacun des acteurs désignés.

3.2 Acteurs et répartition des tâches

Le Conseil communal

Le Conseil a élaboré la structure organisationnelle et mis à disposition les moyens financiers nécessaires. Dans ce cadre, il a nommé son représentant au sein du comité de pilotage en la personne de M. le Syndic Philippe Uldry et la déléguée à l'Agenda 21 local, en la personne de Mme Géraldine Barras et porté au budget les montants nécessaires aux études.

La Déléguée à l'Agenda 21 local

Madame Géraldine Barras assure le lien entre l'administration et les mandataires. Elle est la coordinatrice du développement durable au sein de l'ensemble des services de l'administration et sera responsable du suivi des projets mis en oeuvre.

Le Comité de pilotage (CP)

Le Comité de pilotage est l'interface entre le Conseil communal et les groupes de travail mixtes. Composé aussi bien par des représentants de l'administration, du Conseil général et de l'économie, le Comité de pilotage a trouvé rapidement ses marques.

La Présidence du Comité de pilotage a été assumée par M. Philippe Uldry, syndic. Cette Présidence a renforcé la crédibilité du Comité de pilotage et a permis de faire un important lien avec le Conseil général et de la population de Villars-sur-Glâne.

La participation de chaque membre du CP dans un groupe de travail a été un relais fiable pour assurer la crédibilité et la faisabilité de chaque projet étudié par les GTM.

Ces membres sont les suivants :

Monsieur le Syndic Philippe Uldry, Président, délégué du Conseil communal
Monsieur Alain Ribordy, Vice-Président, Conseiller communal, avocat
Madame Géraldine Barras, déléguée de l'administration, services techniques de VSG
Monsieur Emmanuel Roulin, secrétaire du Comité de pilotage, secrétaire communal
Monsieur Raymond Pilloud, membre, Conseiller communal, ingénieur civil
Monsieur François Riedo, membre, Conseiller général, électricien
Monsieur Marc'Aurelio Andina, membre, Conseiller général, traducteur
Monsieur Philippe Gehring, membre, Conseiller général, Cremo SA
Monsieur Pierre-Yves Moret, membre, Conseiller général, travailleur social, LIFAT
Monsieur Michel Pauchard, membre, Richemont International
Monsieur Jean-Marc Sallin, membre, ingénieur communal, services techniques de VSG

Les Mandataires

Les mandataires choisis par le Conseil communal sont :

Madame Isabelle Baeriswyl, géographe, du bureau Frinat à Fribourg

Monsieur Jean-Claude Verdon, urbaniste FSU, bureau Urbasol à Givisiez

Monsieur Benoît Charrière, stagiaire du bureau Urbasol.

Les mandataires regroupés sous l'appellation **espAce 21** sont les garants du suivi du processus. Dans ce cadre, ils ont apporté leur soutien au comité de pilotage et à la déléguée à l'Agenda 21 local lors de la mise en place de l'organisation. Ils se sont investis tout particulièrement dans la préparation, l'animation des ateliers de réflexion, des groupes de travail mixtes, des forums et dans l'information à la population.

Les mandataires ont été secondés par M. Benoît Charrière. Ce dernier s'est tout particulièrement investi dans l'étude du *Parc d'activité de Moncor*. Ce projet de certification ISO 14001 pour l'actuelle zone d'activités de Moncor a constitué son travail de diplôme auprès de l'Institut de géographie, Département des Géosciences, à l'Université de Fribourg.

4. Ateliers de réflexion

La participation des habitant(e)s à la gestion de leur commune est un principe fondamental du développement durable.

Le village de Villars-sur-Glâne est composé de quartiers bien définis. C'est la raison pour laquelle il a été décidé d'organiser cinq ateliers de réflexion. Par le biais de ces ateliers de réflexion, le Conseil Communal s'engage dans une nouvelle politique communale qui favorise une démocratie participative. Le but de ces ateliers est non seulement d'informer la population sur le processus d'agenda 21 local mis en place mais aussi de lui permettre d'exprimer ses préoccupations et ses idées concernant l'avenir de la commune. Toutes les propositions formulées durant ces ateliers de réflexions forment une base de données qui sera utilisée par les différents groupes de travail thématiques.

Pour permettre un débat plus libre, des animateurs externes au processus ont été engagés. Les mandataires participent également aux différents ateliers mais ne sont présents que pour répondre à des questions de fond portant sur le processus et pour établir un procès verbal.

Au total 164 personnes ont pris part aux différents ateliers de réflexion, ce qui va bien au-delà de nos espérances¹. L'ensemble des ateliers a attiré un échantillonnage représentatif de la population, avec en exergue la participation des jeunes (15-25 ans) lors de l'atelier de Villars-Vert. Nous avons donc eu une répartition entre les générations des plus optimale. À noter également une participation des hommes (90) légèrement plus importante que celle des femmes (74).

Il est de plus important de souligner la remarquable qualité des installations mises à disposition. Tous les ateliers se sont déroulés dans une atmosphère très conviviale. En effet, les participants étaient dans un premier temps surpris du déroulement de la soirée et du temps à consacrer (3 heures) mais, et nous pouvons l'affirmer, la très grande majorité des personnes en est ressortie épanouie. Elles ont obtenu des informations précises sur le processus et pu exprimer leurs préoccupations en rencontrant d'autres personnes qui avaient le même désir d'amélioration de la qualité de vie de leur quartier.

Les animatrices et animateurs externes ont tous contribué de la meilleure des façons à la réussite de ces soirées. L'expérience menée peut-être considérée comme une réussite et porteuse d'espoir pour l'avenir.

¹Par comparaison, l'expérience de la ville de Fribourg a réuni 304 personnes, pour une population presque trois fois plus importante.

4.1 Déroulement

Tous les ateliers se sont déroulés de la façon suivante:

Introduction du conseil communal

Monsieur le syndic ou un Conseiller communal ouvre la soirée et salue les personnes présentes. L'engagement du Conseil communal dans le processus d'agenda 21 local, est confirmé. Après son introduction, le porte-parole de l'exécutif quitte la salle, ce qui devrait permettre aux personnes présentes de s'exprimer plus librement.

Explication du processus

Monsieur Verdon, mandataire du processus, donne une brève définition du développement durable et de l'agenda 21 local. Il présente le processus de l'agenda 21 local de Villars-sur-Glâne ainsi que les objectifs d'une telle action. Durant cette phase, la commune souhaite une participation de la population pour qu'elle donne son avis sur la qualité de vie dans les quartiers de la Commune et qu'elle exprime ses désirs pour le futur.

Deux animateurs ou animatrices sont présents pour accompagner les participants tout au long de l'atelier et pour leur expliquer le fonctionnement de celui-ci.

Règles du jeu

LES PARTICIPANT(E) S

- Les participant(e) s ont chacun(e) UNE voix et DEUX oreilles
- TOUS contribuent à respecter le temps (court) à disposition
- Pas de « phrase ou de mot qui tue »

LES ANIMATEURS

- Les animateurs donnent le cadre et sont là pour vous aider à exprimer vos idées
- Ils sont là pour vous aider à visualiser toutes vos idées et toutes vos remarques (par écrit, avec des images, des dessins, etc.)

Présentation des participants et divers

Les animateurs proposent aux participants de commencer la soirée par quelques minutes de présentation afin de briser la glace. Chaque personne reçoit deux billets sur lesquels elle va écrire son nom et la motivation qui l'a poussé à participer. Les "cartes de visites" sont distribuées à 2 personnes inconnues.

Question 1: le quartier idéal (travail en groupe)

La question 1 est projetée:

**Comment je vois mon quartier idéalement et dans le futur ?
Comment est-ce que je souhaite qu'il soit ?**

Tâches du groupe pour répondre à la question-clé:

- choisir un rapporteur ou une rapporteuse ; il/elle sera aussi chargé(e) de faire respecter les consignes au sein du groupe et de présenter le résultat du travail à toute l'assemblée.
- échanger librement vos propositions, vos rêves, vos idéaux entre TOUS et TOUTES les participant/es
- faire une affiche créative (slogans, dessins, collages, etc.) décrivant le quartier de vos rêves, sans se censurer (toutes les idées sont les bienvenues !)
- inscrire sur l'affiche le titre, le nom du quartier idéal défini par le groupe : comment s'appelle votre quartier idéal ?
- **Attention !** Tout est permis, tout est possible !

Temps à disposition: 45 min

- **30 min** pour discuter librement et échanger entre vous
- **15 min** pour faire votre affiche

Les groupes discutent leur "quartier idéal" et présentent celui-ci aux autres groupes à l'aide d'une affiche constituée de textes et de dessins.

Organisation des groupes de travail

Les participants forment des groupes de 5 à 8 personnes et se répartissent autour des tables mises à disposition.

Marché aux idées

Chaque groupe présente ses rêves aux autres par l'intermédiaire de son rapporteur. Diverses remarques sont faites, elles sont mentionnées sur les panneaux.

Réorganisation des groupes de travail

Concernant la deuxième phase, les participants reforment selon leurs intérêts de nouveaux groupes ou décident de rester dans le même.

Question 2: développement d'idées concrètes

La question 2 est affichée:

Comment nos vœux et nos idées pour le développement futur du quartier Pourraient-ils être mis en œuvre?

Tâches du groupe pour répondre à la question-clé:

- choisir une personne qui fonctionnera comme rapporteur (se)
- recopier le titre, le nom du quartier idéal, sur la nouvelle affiche
- identifier les projets que le groupe souhaite proposer, dans le quartier, ou bien aussi plus largement dans la ville
- faire une affiche lisible, décrivant vos propositions, vos projets (*quoi faire ? où faire ?*) et en précisant les premiers pas nécessaires pour les réaliser (*comment faire ?*). Mentionner éventuellement aussi QUI ? Peut contribuer à la réalisation (la commune, votre association...).
- **Attention !** Ajouter les noms de tous les participant(e) s du groupe et identifier une ou deux personnes de contact (qui seront les représentants du groupe, au cas où les responsables du projet Agenda 21 auraient des questions à poser ou à approfondir ultérieurement)

Temps à disposition 45 min

- 30 min pour discuter librement et échanger entre vous
- 15 min pour faire votre affiche

Les groupes établissent, toujours à l'aide d'affiches, un plan d'actions concrètes.

Présentation des propositions

Chaque groupe présente son poster et détaille ses projets et idées. Les idées sont synthétisées dans les tableaux suivants: le résultat de la votation est annoté.

Après la présentation du dernier groupe, une discussion concernant les propositions faites vient enrichir le débat et permet de préciser certaines questions.

Conclusion

Avant de clore la soirée les animateurs et M. Verdon remercient les personnes présentes pour leur enthousiasme, leurs propositions et la bonne ambiance qui a permis à chacun de s'exprimer et de passer un bon moment.

Vote

Chacun peut prendre 6 pastilles autocollantes et les coller près des idées ou projets qu'il préfère. Il y a possibilité de mettre les 6 pastilles sur le même projet ou de les répartir.

A la sortie de la salle, il y a 2 thermomètres qui permettent à chacun de s'exprimer sur l'animation de la soirée et le processus choisi.

Chaque participant recevra le procès verbal de la soirée. Les participants peuvent s'inscrire sur une liste s'il souhaite participer à un groupe de travail thématique.

4.2 Participation *(inclure photos)*

Les ateliers de réflexion ont connu un grand succès. 164 personnes, dont 90 hommes et 74 femmes ont participé aux différents ateliers.

Quartiers Conseillers communaux	Date Lieu	Nombre de personnes	H	F	Animatrices/teurs
Villars-Vert Philippe Uldry, Erika Schnyder et Pierre-Emmanuel Carrel	Le 4 février 2004 Salle de l'école primaire de Villars-Vert	16	7	9	Florence Studer Carl-Alex Ridoré
Cormanon, Le Guintzet, Belvédère Raymond Pilloud	Le 5 février 2004 Grande salle de Cormanon	17	8	9	Véronique Challand Jean-Louis Nicou
Platy, Daillettes Alain Ribordy	Le 12 février 2004 Grande salle de Cormanon	50	20	30	Bruno Waegli Philippe Hochstrasser
Le Village Philippe Uldry, Nicolas Bapst	Le 17 février 2004 La Grange	49	24	25	Véronique Challand Carl-Alex Ridoré
Les Dailles, Moncor Alain Ribordy, Nicolas Bapst et Monsieur Roulin	Le 18 février 2004 La Grange	32	15	17	Mathieu Fleury Gérard Demierre
		164	74	90	

Les groupes

Une fois la phase de présentation passée, les participants sont conviés à former des groupes de travail de 4 à 8 personnes. Celles-ci se réunissent librement, selon leur affinité, par hasard par rue etc. Ces groupes peuvent varier entre la première et la seconde phase traitant d'idées concrètes. Le tableau ci-après représente les groupes de la deuxième phase avec le numéro du groupe, le titre du quartier idéal ainsi que les personnes de contact².

² Certaines personnes présentes n'ont pas inscrit leurs noms sur les affiches.

Villars-Vert		
1	L'union fait la force	Ali-Haydar Porlakyliloliz, Animation, Ozcan Yrdalcul
2	Villars-vert au vert	<i>Graziella Urso, François Clerc, Marie-Claire Mollet, Angelo Carnevale, Dettoylius Salvatore</i>
Cormanon, Belvédère et Guintzet		
1	Cormaoui	<i>Dominique et Jérôme Joliet, Patricia Calzarotto-Prato, Giovanni Antonio Colombo, Annelien Burgy, Michel Clément</i>
2	La colline solaire	<i>Shirley Alvez, Pierre Guillaumes, Maria et Jean-Luc Goujon, Allán Alvez</i>
3	Forêt de Belle-croix	<i>Marius Rudaz, Béatrice Von der Weid, André et Hedi Dupasquier, Madelaine et Marie-Jeanne Aebischer, Markus Schafer-Hayoz</i>
Platy et Daillettes		
1	Les Berges de Ste Apolline	<i>Maurice Barbieri, Judith Camenzind Barbieri, Arlette Clément, Gilbert Piller (Senior), Pierre-Georges Dousse, Bernard Castella, Gaston Mettraux, Gisèle Dousse.</i>
2	Sécurité de la route de la Glâne	<i>Philippe Burgy, Anna Sommaruga, Charles et Simone Gendre, Jean-François Savoy, Claude Wantz, Petter Schnyder</i>
3	Villars-sur-Rêve	<i>Noémi Vehlinger, Jakob Stricker, Salvatore Romanate, Inès Binggeli, Pierre-Yves Moret, Maranne Rotzetter.</i>
4	C'est pas la mer à boire	<i>Alexandra Savoy, Annelise Meyer, Kurt Roesch, André Bugnon, Dominique Rey.</i>
5	Vive la vie	<i>Alphonse Ayer, André Meyer, Maddy Mayer, Guy Chardonens, Danièle Pelletier.</i>
6	Villars Convivial 22 ^e	<i>Danielle et Noël Guisolan, Laurent Monnevon, Nathalie Gigon, Christanne et Véronique Savoy, Claude Gaillard</i>
7	<u>Villars-calme</u>	Joseph et Orlette Sciboz, Gabrielle Gaye, Andréanne Bouverat, Pierre Dousse, Guido Ponzio, Esther Bernet, Yvan Yerly.

Le Village		
1	<u>Ste Apolline/ Les Granges</u>	<i>Famille Claude Roubaty, famille Roger Chassot, famille Christiane Déschenaux, famille Antoine Python, Gabrielle Roubaty, Robert Berset, famille Aebischer.</i>
2	<u>Reconstruction du puzzle</u>	<i>Dominique Bächler et Ruth Lötscher, Elise Guillaume, Fraçoise Guillaume, Fabienne Vieli et François Noël, Anne-Claude Jeckelmann, Benoît Python.</i>
3	<u>Villars-Village</u>	<i>Auguste Girard, Henri et Colette Curat, Nicolas Gisler, Robert Mauron, Patrice Lambelet, Lucie Hermann, Philippe Crausaz</i>
4	<u>2p</u>	<i>Chantal Mauron, Madelaine Jung, F. Vorlet, Gilbert et Angèle Fellay</i>
5	<u>3p</u>	<i>J. et G. Macherel, J. et O. Täche, L. et P. Dedelley, M. Suter, A. Vetterli, Corinne Besson Simko, M. Von der Weid.</i>
6	<u>4p</u>	<i>Claude Vonlanthen, Lilane Volery, Béatrice Jung, Joël Berset, Daniel Vonlanthen, Marina Vonlanthen, Claude Vonlanthen, Janine Vonlanthen, W. Deuschel</i>
Moncor / les Dailles		
1	rêve de quartier	<i>Fabienne et Philippe Gerber, Marie-Antoinette et Marcel Genoud, Valérie Porchet, Charles Renevey.</i>
2	« vivre mon quartier...et pas seulement y dormir »	<i>Alexandra Papadopoulos et Laurent Noël, Patrik Muff, Mari Aurlélio Andina, Pascale Borgard, Isabelle Rime, M. Ruffieux</i>
3	Ambiente	<i>R. Studer, Maria Eugenia Caputo, Marcel Deffenard, R. Mondragon, Famille Bzuzrel.</i>
4	Hop-hop Dailles-Dailles	<i>Philippe Bettens, Layla Baumann, Guy Sugnaux, Denise sugnaux, Gérald Bourquis, Marie-Thérèse Chassot, Samuel Grenier, Valérie Mottet</i>
5	Villars explose	<i>J.P. Pasquier, Roseline Andina-Vernot, Véronique Margueron, Wilhelm Winkler, Jeanine Spicher</i>

Résultat des ateliers de réflexion

Nous pouvons affirmer que les buts fixés par les ateliers de réflexion sont atteints.

La présence des différents Conseillers communaux, au début des ateliers de réflexion, a permis de donner un message clair concernant la volonté politique de soutenir le projet. Elle confirme également l'investissement de l'exécutif dans une politique durable, davantage participative et à l'écoute de ses habitants.

L'assurance que toutes les propositions formulées durant les ateliers de réflexion seront par la suite analysées a donné une motivation supplémentaire aux participants.

Les ateliers de réflexion ont permis de donner à la population une bonne information sur le thème du développement durable, sur le processus de l'Agenda 21 local et tout spécialement sur le choix de la commune de Villars-sur-Glâne. Cette information a été très appréciée et a permis de situer les ateliers de réflexion dans le processus.

Le but des ateliers de réflexion était de donner la possibilité à chacun de pouvoir s'exprimer et de soumettre des propositions concernant la qualité de vie dans son quartier.

L'engagement d'animateurs extérieurs au processus a permis une bonne participation de la population et une ambiance de travail favorisant des échanges constructifs. Une excellente qualité des tâches effectuées durant ces soirées en a découlé. L'enthousiasme général des participants a permis d'imaginer de nombreux projets ainsi que des solutions des plus originales concernant l'amélioration de la qualité de vie dans les quartiers de Villars-sur-Glâne.

A la fin de chaque atelier, les participants ont pu s'exprimer sur la qualité du processus et de l'animation de la soirée. Le résultat de la "prise de température" est jugé excellent. Force est de constater que le processus retenu est adapté à la situation.

Le nombre de propositions obtenues (139) est impressionnant. Nous pouvons de plus affirmer que la quasi-totalité de celles-ci est réalisable.

Nous avons classé ces propositions par thème comprenant la mobilité, l'environnement, le social, la culture et les loisirs, l'énergie et la voirie. Ces propositions seront transmises aux différents groupes de travail thématiques. Une analyse complète permettra d'intégrer ces propositions dans le programme d'action que chaque groupe est chargé de constituer à l'intention du Comité de pilotage.

Même si le thème Energie ne possède pas ses propres propositions, il faut souligner le fait que de nombreux projets l'intègrent en second thème.

5. Groupes de travail et forum

5.1 Les Groupes de travail mixtes (GTM)

Les différents ateliers de réflexion ont donné une image très claire des attentes de la population et ont permis de définir des thématiques à développer.

Après analyse, le Comité de pilotage a retenu les 6 thématiques suivantes :

- Quartiers rencontres social
- Environnement
- Mobilité
- Administration
- Economie 1 (zone d'activité de Moncor)
- Economie 2

Il est à souligner que des propositions d'amélioration de la mobilité sur les grands axes de la commune avaient été formulées. S'agissant de problèmes complexes, c'est l'ingénieur mandaté par la commune pour la révision du PAL, qui intègre ces propositions dans sa réflexion.

Afin de favoriser une transversalité et une information optimale entre le Comité de pilotage, l'administration et les groupes de travail, il a été décidé que chacune des parties serait représentée dans les groupes de travail, appelés groupes de travail mixtes (GTM).

Les GTM se sont constitués, ont organisé leurs séances, se sont répartis les tâches et se sont rencontrés en séance plénière une dizaine de fois. Dans l'ensemble, les dynamiques de groupe ont été remarquables.

Chaque groupe de travail a reçu les 139 fiches, représentant toutes les propositions formulées lors des ateliers de réflexion, avec la tâche d'étudier chacune des propositions, de les analyser et si possible de les intégrer dans les projets.

5.2 Les forums

Les trois forums organisés ont réuni l'ensemble des membres des groupes de travail mixtes et du Comité de pilotage. Chaque forum avait des objectifs bien définis, il était organisé et animé par les mandataires.

Le forum No 1 a eu lieu le 8 septembre 2004. Il a permis de donner, en premier lieu, une bonne information à chacune et à chacun sur les principaux problèmes auxquels l'évolution de notre planète est confrontée, sur l'historique et les objectifs du développement durable, ainsi que sur les principes qui régissent l'établissement d'Agendas 21 locaux.

Dans un deuxième temps, une information complète a été donnée sur le processus retenu à Villars-sur-Glâne, les différentes étapes, les acteurs et sur le résultat de la pré-étude et des ateliers de réflexion.

Les mandataires, avec un jeu de rôles, ont proposé un mode de fonctionnement des groupes de travail, de façon à ce que toutes les propositions formulées dans les ateliers de réflexion soient traitées et que les actions proposées soient analysées avec les critères de la durabilité.

Ce forum a permis aux responsables de répondre à toutes les questions que se posaient les participants aussi bien sur des aspects généraux de la démarche que sur des problèmes organisationnels.

Une liste thématique a été établie afin de constituer les groupes de travail. La ou le responsable de chacun des thèmes a réuni les personnes de son groupe afin de fixer les dates des séances de travail ultérieures.

(Voir **liste des participants** en fin de chapitre).

Le forum No 2 s'est tenu le 2 décembre 2004. Il a permis à chaque groupe de travail de présenter les différents projets à l'étude. Le but de cette soirée était de donner à chacune et à chacun une information sur l'avancement du travail des autres groupes et de renforcer la transversalité des différentes actions proposées.

La soirée a été très dynamique, chacun a pu s'exprimer sur les différents aspects de la démarche, ainsi que sur les propositions formulées par les GTM. La mise en commun des différents projets a permis de regrouper certaines propositions, de donner des idées supplémentaires à d'autres et de se repositionner par rapport à certaines problématiques.



Le forum No 3

Le forum No 3 a été un moment fort dans « la vie » de l'Agenda 21 local de Villars-sur-Glâne. La soirée du 21 septembre 2005 a permis à chacun des groupes de travail de présenter ses projets définitifs.

Cette soirée fut révélatrice de l'état d'esprit qui a prévalu durant toute la phase de travail des projets. Chacune et chacun des intervenants a, avec un dynamisme débordant, développé chacun des projets retenus par les groupes de travail. Les présentations ont été de très grande qualité. Elles ont su donner à chacun des projets la note de sensibilité et d'humour qui lui convenait.

Le forum No 3 a marqué la fin de la troisième phase du processus, à savoir la remise des projets au comité de pilotage.

Cette soirée a aussi été l'occasion aux personnes présentes de formuler les remerciements au Conseil communal pour avoir initié ce projet et tout spécialement à M. Philippe Uldry, syndic, pour le climat de confiance qu'il a su donner lors des différentes rencontres.

Cette rencontre a aussi permis de faire passer des messages importants pour la suite du processus, à savoir :

- Le désir des participants de voir leurs projets se réaliser et de pouvoir dans la mesure du possible collaborer à leur mise en place,
- La proposition de pouvoir, à chaque législature entreprendre une nouvelle réflexion globale sur l'avenir de la commune, incluant la participation de la population,
- Le vœu que des forums annuels, réunissant les membres des groupes de travail, soient organisés, afin que chacune et chacun ayant participé activement au processus, puisse suivre l'avancement des projets et s'exprimer sur ceux-ci.

La fin de la soirée a donné l'occasion à M. Philippe Uldry, Syndic, au nom du Conseil communal, de remercier vivement toutes les personnes qui se sont investies dans ce projet. Il est à relever que l'investissement de chacun a permis de remettre un dossier global comportant des projets concrets aptes à améliorer de façon certaine aussi bien la qualité de vie que l'attractivité de la commune de Villars-sur-Glâne.

Cette soirée a permis aux mandataires de remercier chaleureusement toutes les personnes qu'ils ont eu l'occasion de côtoyer, pour leur engagement, leur dynamisme et la confiance témoignée. Ils relèvent aussi l'excellent esprit de collaboration, de partage des idées et d'écoute qui a prévalu dans les groupes de travail.



AGENDA 21



Liste des participants

Groupe	Titre	Nom	Prénom
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Monsieur	ANDINA	Marc-Aurélio
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Madame	ANDINA-VERMOT	Roseline
ENVIRONNEMENT	Monsieur	ANGELO	Carnevale
ENVIRONNEMENT	Monsieur	BAECHLER	Patrice
FRINAT	Madame	BEARISWYL	Isabelle
ENVIRONNEMENT	Monsieur	BARBIERI	Maurice
DELEGUEE	Madame	BARRAS	Géraldine
ENVIRONNEMENT	Monsieur	BETTENS	Philippe
ECONOMIE 2	Monsieur	BOURQUI	Gérald
MOBILITE	Monsieur	CARRARD	Philippe
URBASOL	Monsieur	CHARRIERE	Benoît
MOBILITE	Monsieur	CHASSOT	Roger
MOBILITE	Monsieur	DEFFERRARD	Marcel
ADMINISTRATION	Madame	DENERVAUD	Caroline
ADMINISTRATION	Madame	DESCLOUX	Isabelle
ADMINISTRATION	Madame	DUBEY	Dominique
ADMINISTRATION	Monsieur	GAILLARD	Claude
ECONOMIE 1	Monsieur	GEHRING	Philippe
ENVIRONNEMENT	Monsieur	GENOUD	Marcel
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Monsieur	GIRARD	Auguste
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Madame	GUILLAUME	Elise
ECONOMIE 2	Madame	GUILLAUME	Françoise
ENVIRONNEMENT	Madame	JOLIAT	Dominique
MOBILITE	Monsieur	LAMBELET	Patrice
MOBILITE	Monsieur	LEVY	Charles
ENVIRONNEMENT	Monsieur	LONGCHAMP	Marcel
MOBILITE	Madame	MARGUERON	Véronique
ECONOMIE 1	Monsieur	METTRAUX	Claude
ECONOMIE 2	Madame	MEYER	Annelise
ENVIRONNEMENT	Monsieur	MORET	Pierre-Yves
ENVIRONNEMENT	Monsieur	NOËL	Laurent
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Monsieur	OESCH	Adrien
ADMINISTRATION	Madame	ORTNER	Sophie
ENVIRONNEMENT	Madame	PAPADOPOULOS	Alexandra
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Monsieur	PASQUIER	Jean-Pierre
ECONOMIE 1	Monsieur	PAUCHARD	Michel
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Madame	PILLONEL	Claude
ENVIRONNEMENT ECONOMIE 2	Monsieur	PILLOUD	Raymond
ENVIRONNEMENT	Monsieur	PONZO	Guido

AGENDA 21



ENVIRONNEMENT	Monsieur	PYTHON	Antoine
MOBILITE	Monsieur	PYTHON	Benoît
MOBILITE	Monsieur	RIBORDY	Alain
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Monsieur	RIEDO	François
URBASOL	Madame	ROBLEDO	Elisa
ENVIRONNEMENT	Monsieur	ROUBATY	Claude
ADMINISTRATION	Monsieur	ROULIN	Emmanuel
MOBILITE	Monsieur	SALLIN	Jean-Marc
MOBILITE	Madame	SALOMON	Maria
MOBILITE	Monsieur	SCHAFFER-HAYOZ	Markus
MOBILITE	Monsieur	SCHNEUWLY	Jean-Claude
ECONOMIE 2	Monsieur	STUDER	Rolf
MOBILITE	Monsieur	SUGNAUX	Guy
ADMINISTRATION	Madame	TACHE	Cécile
ADMINISTRATION	Monsieur	ULDRY	Philippe
URBASOL	Monsieur	VERDON	Jean-Claude
ENVIRONNEMENT	Madame	VOLERY	Liliane
MOBILITE/ ENVIRONNEMENT	Monsieur	WANTZ	Claude
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Madame	WUILLEMIN	Neuza
MOBILITE	Monsieur	YERLY	Yvan
MOBILITE	Monsieur	NAEF	Walter
ENVIRONNEMENT	Monsieur	STUDER	Stephan
QUARTIERS - RENCONTRE - SOCIAL	Madame	WUICHET	Carole